

# MEMORIA INSTITUCIONAL

20  
25



# PRÓLOGO



**Gonzalo  
Galdos**

Presidente IPAE  
Acción Empresarial

El 2025 fue un año decisivo en el nuevo proceso electoral en el Perú, se hicieron evidentes desafíos profundos: una ciudadanía demandante, instituciones polarizadas y una creciente necesidad de recuperar la confianza en la política, en el Estado y en la capacidad de construir acuerdos. En este contexto, desde IPAE Acción Empresarial reafirmamos una convicción esencial: el fortalecimiento de la institucionalidad y la democracia que solo pueden lograrse con un liderazgo responsable y con la participación activa de la sociedad.

Desde nuestra fundación en 1959, hemos sostenido que el desarrollo del país no depende únicamente de los gobiernos de turno, sino de la capacidad de sus líderes; y de todos los tomadores de decisiones en las distintas instancias como el sector privado, la academia y la sociedad civil.

El escenario preelectoral nos recordó la urgencia de elevar la calidad del debate público y de colocar los temas estructurales del país en el centro de la agenda nacional.

Así también, el 2025 nos desafió a promover una sociedad más informada y comprometida. A través de propuestas concretas y pactos por la ciudadanía, reafirmando que la participación responsable no se limita al acto electoral, sino que implica un compromiso permanente con la democracia, la ética y el bien común; que trascienda coyunturas y atienda el largo plazo.

Durante el año, hemos impulsado espacios de diálogo orientados a generar propuestas concretas en torno a nuestros pilares: institucionalidad sólida, crecimiento económico sostenible e inclusivo, educación de calidad y salud universal.



Nuestros foros: CADE Ejecutivos, CADE Educación, CADE Salud, CADE Universitario y CADE Escolar se consolidaron como plataformas donde distintas mentes y voces confluyen para debatir, disentir y construir consensos, con un objetivo común: contribuir a un mejor rumbo para el Perú.

El 2025 también fue un año para reafirmar la importancia de la acción empresarial con propósito. Reconocimos a empresas y líderes que, con integridad y visión, demuestran que es posible generar valor económico y, al mismo tiempo, contribuir al bienestar social. En un país que demanda confianza, el ejemplo sigue siendo una de las formas más poderosas de liderazgo.

Ha sido también una invitación a seguir actuando y participando con convicción en el proceso que se avecina, con la certeza de que el futuro se construye con decisiones informadas, con liderazgo ético y con compromiso ciudadano. Porque el Perú

necesita menos indiferencia y más compromiso. Menos diagnósticos y más decisiones; y líderes dispuestos a asumir su responsabilidad con el país.

Mirando hacia este 2026, año decisivo para el futuro del Perú, en donde elegiremos el rumbo de la nación para la próxima década, renovamos nuestro compromiso de seguir impulsando una ciudadanía activa, una democracia sólida y un desarrollo que genere oportunidades para todos.

Ha sido también un año de fortalecimiento y consolidación de la estructura económica y organizacional de nuestra institución y de su posicionamiento como la Asociación Civil más influyente del Perú.

IPAE Acción Empresarial continuará siendo un espacio de encuentro, propuesta y acción, convencido de que el progreso se construye con diálogo, responsabilidad y trabajo conjunto para continuar impulsando el desarrollo del Perú.

# IPAE EN CIFRAS

32

Propuestas de mejora para el país

86

Postulaciones para Empresas que Transforman

1

Informe IPAE Mide

44

Indicadores actualizados IPAE Mide

803

Miembros en Comunidades

115

Miembros de Comités Estratégicos y de CADEs

74

Asociados

5

CADEs

3,519

Participantes en CADEs

74%

Satisfacción general en CADE Ejecutivos

97%

Satisfacción general en CADE Universitario

95%

Satisfacción general en CADE Educación

95%

Satisfacción general en CADE Escolar

96%

Satisfacción general en CADE Salud

18

Réplicas de CADE Universitario

5,553

Participantes en Réplicas CADE Universitario

6

Réplicas de CADE Educación

1,344

Participantes en Réplicas CADE Educación

+11,000

Impactos en medios

+9.8M

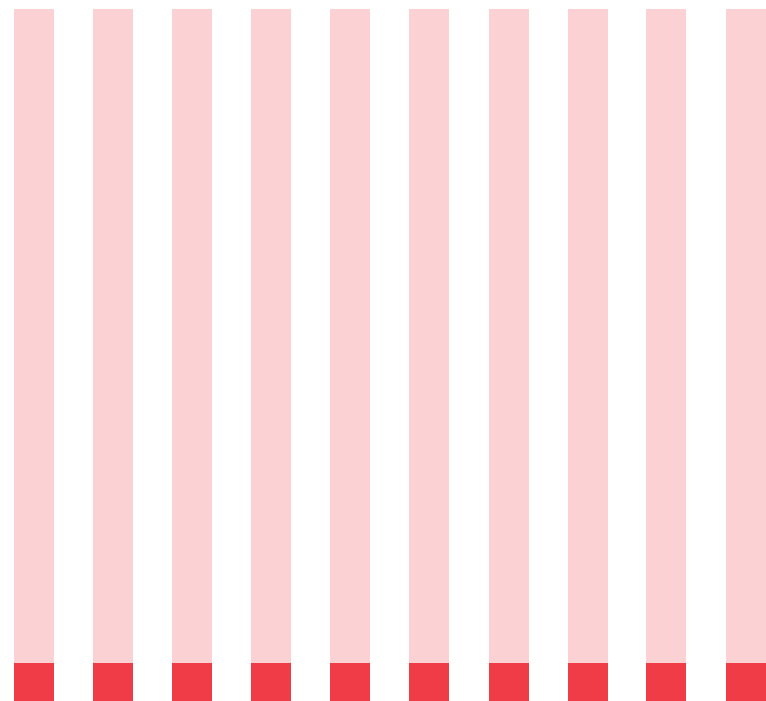
Interacciones en redes sociales

23

Colaboradores de IPAE

# PROPÓSITO

Impulsar la acción empresarial para generar Institucionalidad Sólida; Crecimiento Económico Sostenible e Inclusivo; Educación de Calidad y Salud Universal para promover el bienestar de todos los peruanos.



# MISIÓN

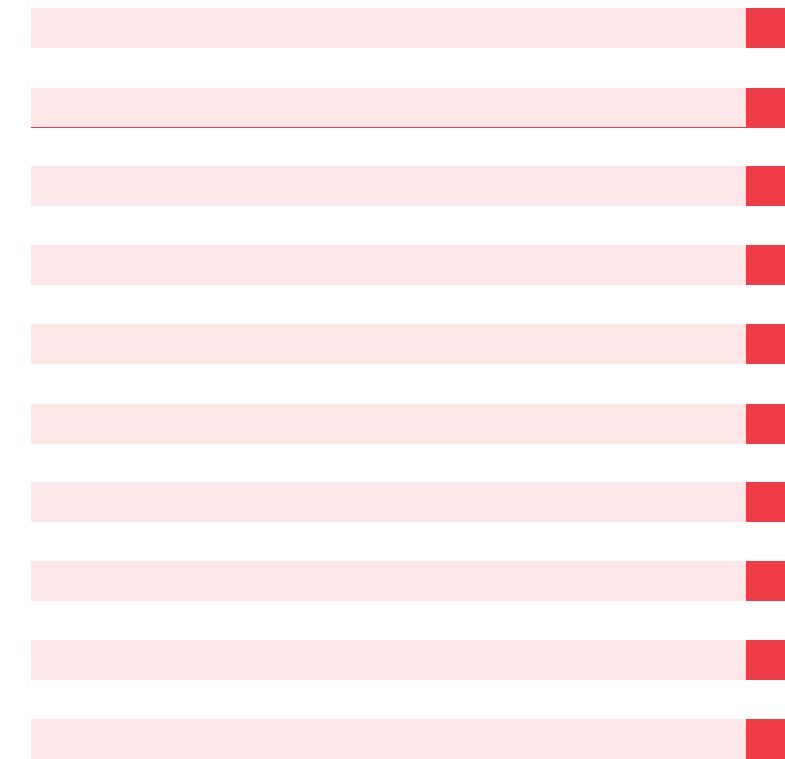
Convocamos, reflexionamos, proponemos y ejecutamos iniciativas para el desarrollo de la institucionalidad, la economía de mercado, la empresa y la educación en el Perú.

# VISIÓN

Ser la fuerza propulsora del empresariado por un país desarrollado.

# VALORES

- Apasionados por el Perú
- Innovadores
- Independientes
- Íntegros
- Trascendentes



# CONSEJO INSTITUCIONAL

- Gonzalo Aguirre
- Pablo Bustamante
- Jose Chlimper
- Elena Conterno
- Henry Day
- Susana Eléspuru
- Claudio Herzka
- Drago Kisic W.
- Julio Luque
- Raúl Otero
- Eduardo Razetto
- Pedro Reiser
- Oswaldo Sandoval
- Guillermo van Oordt P.
- Jorge Yzusqui

# DIRECTORIO

- Brigitt Bencich
- Rosa Bueno Mera
- Giovanna Caipo
- Beatrice Ciabatti
- Francisco De Cárdenas
- Tomás Delgado Farizo
- Angela Flores
- Guillermo Flórez
- Gonzalo Galdos
- Sebastian Hasenauer S.
- Otilia Longaray
- Karina Málaga Sánchez
- Alejandra Mendoza G.
- Juan Manuel Ostoja
- Carolina Palacios C.
- Enrique Pasquel
- Jessica Rodríguez
- Lorena Sandoval
- Felipe Valencia-Dongo
- Rafael Yzaga
- Juan Carlos Zevallos Ll.

# COMITÉ DE GERENCIA

- Renán Bartra
- Rosa Huayas
- Gabriel Ramos
- Gessel Robles
- Paola Sánchez
- Mariana Seijas

# PRINCIPIOS IPAE PARA EL DESARROLLO DEL PERÚ

# 4 PILARES

Enmarcamos todo nuestro accionar institucional en cuatro pilares que consideramos fundamentales para el desarrollo del Perú.

Institucionalidad sólida	Crecimiento económico sostenible e inclusivo	Educación de Calidad	Salud Universal
<p>Tener cada vez más instituciones que salvaguarden el estado de derecho y promuevan una actuación del Estado eficaz, oportuna y transparente en beneficio de la ciudadanía.</p>	<p>Promover, desde el empresariado, el bienestar de la ciudadanía estimulando la inversión privada, la inclusión financiera y productiva; con un manejo macroeconómico responsable; garantizando las libertades económicas de la ciudadanía y de las empresas; e incentivando la formalización y la competencia en los mercados.</p>	<p>Transformar la educación para lograr un Perú desarrollado, impulsando una educación que forme personas capaces de construir su proyecto de vida, de desarrollarse en la era digital, comprometidas a ejercer su ciudadanía y a buscar el bienestar de la sociedad.</p>	<p>Garantizar que todas las personas y comunidades tengan acceso a los servicios de salud integral sin discriminación de ningún tipo y con una cobertura óptima, impulsando la acción del sector privado.</p>

# PRINCIPIOS

Nuestros pilares están sustentados en los siguientes principios:

Institucionalidad sólida	Crecimiento económico sostenible e inclusivo	Educación de Calidad	Salud Universal
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Democracia representativa.</li> <li>• Administración pública eficaz y transparente.</li> <li>• Sistema de justicia oportuno y predecible.</li> <li>• Seguridad y orden interno que garantizan derechos fundamentales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Libertades económicas.</li> <li>• Manejo macroeconómico responsable.</li> <li>• Economía competitiva, formal, sostenible e inclusiva.</li> <li>• Empresarios íntegros y con propósito.</li> <li>• Empresas con estrategias de valor compartido (sostenibilidad, responsabilidad social y ambiental)</li> <li>• Mercado laboral competitivo y sistema previsional efectivo.</li> <li>• Equidad, inclusión y diversidad en las empresas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protección de la meritocracia docente.</li> <li>• Promoción de la educación superior tecnológica.</li> <li>• Aseguramiento de la calidad en la educación superior: licenciamiento único y acreditación de calidad permanente.</li> <li>• Gobernanza y gestión educativa estable, transparente y eficiente.</li> <li>• Impulso de Asociaciones Público-Privadas (APP).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso y aseguramiento universales.</li> <li>• Rectoría y fiscalización que protegen la salud y el bienestar de los ciudadanos.</li> <li>• Sistema de salud resiliente para asegurar la cobertura sanitaria universal y la seguridad sanitaria.</li> <li>• Innovación y tecnología para mejorar el acceso y servicio.</li> </ul>

# INICIATIVAS IPAE



# EMPRESAS QUE TRANSFORMAN

Empresas que Transforman (EQT) es una iniciativa liderada por IPAE Acción Empresarial desde 2021 que, en alianza con el Grupo RPP, la Asociación Frieda y Manuel Delgado Parker y USAID (hasta el 2024), reconoce a empresas que generan valor compartido e integran el impacto social en el núcleo de su estrategia de negocio.

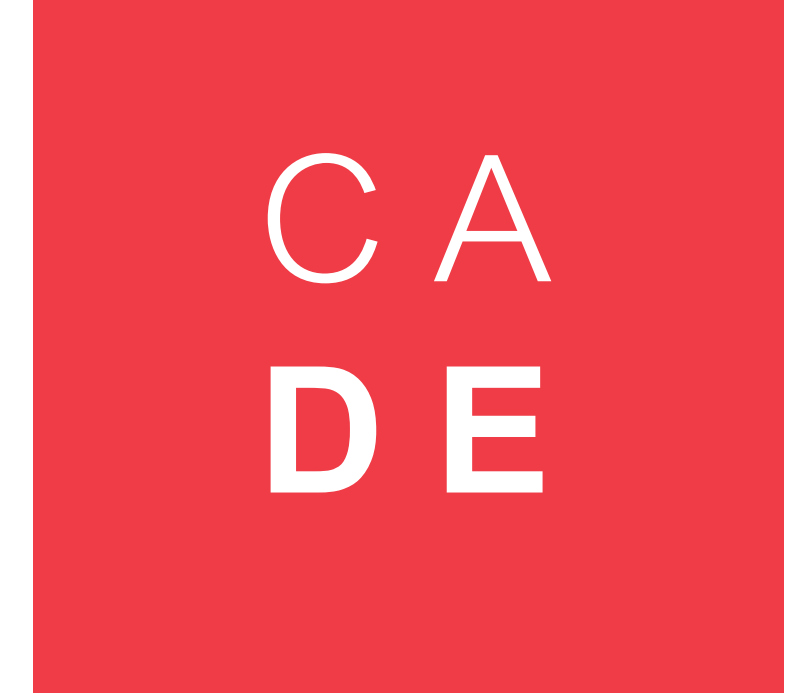
El reconocimiento contempla dos categorías, definidas según el tamaño y nivel de facturación de las organizaciones: Lista General, dirigida a empresas medianas y grandes con una facturación anual mayor a 15 millones de soles; y Creciendo para Transformar, orientada a empresas pequeñas con una facturación menor a 15 millones de soles, promoviendo así una participación inclusiva del ecosistema empresarial.

En 2025, la iniciativa recibió 86 postulaciones que fueron evaluadas a través de un proceso técnico y riguroso liderado por un comité de expertos. Como resultado, se reconocieron 23 iniciativas correspondientes a 20 empresas, destacando prácticas empresariales que contribuyen al desarrollo sostenible del país.

La edición alcanzó más de 625 impactos en medios de comunicación y un alcance superior a 9,7 millones de usuarios únicos en redes sociales, ampliando la visibilidad de las iniciativas reconocidas y posicionando el valor compartido como un eje estratégico en la agenda empresarial.



**NUESTROS CADES**



## **CADE** **EJECUTIVOS**

Lima Centro de  
Convenciones  
4, 5 y 6 de noviembre

**Presidenta:**  
**María Isabel León**

**FIRMES EN LA ACCIÓN,  
¡POR LA PATRIA!**

Después de 17 años, **CADE Ejecutivos** volvió a la capital en un momento decisivo para el futuro del Perú: a puertas de un nuevo proceso electoral y ante la necesidad de fortalecer la democracia, promover un crecimiento económico sostenido y recuperar la confianza en las instituciones.

La 63.<sup>a</sup> edición de CADE Ejecutivos abordó cinco ejes clave para el desarrollo del país: crecimiento económico, educación, justicia, salud y seguridad, a través de un programa con la participación de 52 destacados expositores y panelistas nacionales e internacionales.

Asistieron más de 1.160 líderes empresariales, del sector público, la academia y la sociedad civil.

CADE Ejecutivos 2025 concluyó que el Perú necesita pasar a la acción con liderazgo firme, institucionalidad sólida y un empresariado comprometido con la democracia y el desarrollo. En esa línea, se plantearon cinco propuestas orientadas a reimpulsar la inversión privada, enfrentar la inseguridad, reformar la justicia y el servicio público, transformar los servicios sociales y fortalecer el compromiso democrático empresarial y ciudadano.

PARTICIPANTES

**1.160**

SATISFACCIÓN  
DEL EVENTO

**74%**

SATISFACCIÓN DE  
LA ORGANIZACIÓN

**88%**

IMPACTOS  
EN MEDIOS

**+7.201**

INTERACCIÓN EN  
REDES SOCIALES

**+4'900.000**

CADE Ejecutivos 2025 concluyó que el Perú necesita pasar a la acción con liderazgo firme, institucionalidad sólida y un empresariado comprometido con la democracia y el desarrollo. En esa línea, se plantearon cinco propuestas de acción:

**1. Reimpulso de la inversión privada mediante desburocratización y predictibilidad fiscal** para recuperar el crecimiento económico sostenible y destrabar proyectos estratégicos.

**2. Acciones firmes contra la inseguridad y las economías ilegales**, fortaleciendo la inteligencia, reformando el sistema penitenciario y eliminando regímenes que amparan la informalidad ilegal.

**3. Reforma meritocrática del sistema de justicia y del servicio público** para recuperar independencia, eficiencia y capacidad de gestión del Estado.

**4. Transformación del modelo de servicios sociales (salud y educación)**, centrado en el ciudadano, con mayor eficiencia, calidad y participación público-privada.

**5. Compromiso empresarial y ciudadano en defensa de la democracia y las libertades**, promoviendo liderazgo, formación de nuevas generaciones y participación activa en el debate público.



 *Revive el foro en imágenes aquí.*  
**¡Haz click!**



## **CADE** **UNIVERSITARIO**

Escuela Naval del Perú  
25, 26 y 27 de junio

**Presidente:**  
**Darío Zegarra**

**¡Ciudadanía activa!**  
**¡DEMOCRACIA VIVA!**

En su 30° aniversario, **CADE Universitario** reafirmó su papel como el encuentro de jóvenes líderes más importante del país, consolidándose como un espacio clave para la formación de quienes asumirán la conducción del Perú en los próximos años. Durante tres décadas, este foro ha convocado a los estudiantes más destacados de universidades e institutos públicos y privados de todas las regiones, promoviendo reflexión, inspiración y acción en torno al desarrollo nacional.

La edición 2025, bajo el lema “¡Ciudadanía activa! ¡Democracia viva!”, profundizó —por tercer año consecutivo— en el fortalecimiento de la ciudadanía y los valores democráticos, en un contexto que exige mayor participación y

compromiso de las nuevas generaciones. El encuentro reunió a 743 participantes, la cifra más alta en la historia de este CADE. El programa incluyó 18 sesiones y la participación de 25 expositores, entre ellos 2 ponentes internacionales. Asimismo, se desarrollaron espacios orientados a la formación práctica y la integración, como la dinámica de liderazgo con Ikigai Lab, el Desafío CADE Universitario en alianza con Mibanco y Enseña Perú, el Taller de Empleabilidad junto a la Asociación Ferreycorp y el tradicional almuerzo con líderes, que permitió un diálogo directo entre los jóvenes y referentes del sector público y privado.

PARTICIPANTES

**743**

SATISFACCIÓN  
DEL EVENTO

**97%**

SATISFACCIÓN DE  
LA ORGANIZACIÓN

**97%**

IMPACTOS  
EN MEDIOS

**+461**

INTERACCIÓN EN  
REDES SOCIALES

**+438.686**

CADE Universitario 2025 dejó las siguientes conclusiones:

**1. La democracia necesita jóvenes informados, no solo motivados.** Existe conciencia sobre la importancia del voto joven, pero también una brecha en información y formación. La principal tarea es pasar del interés a la acción responsable.



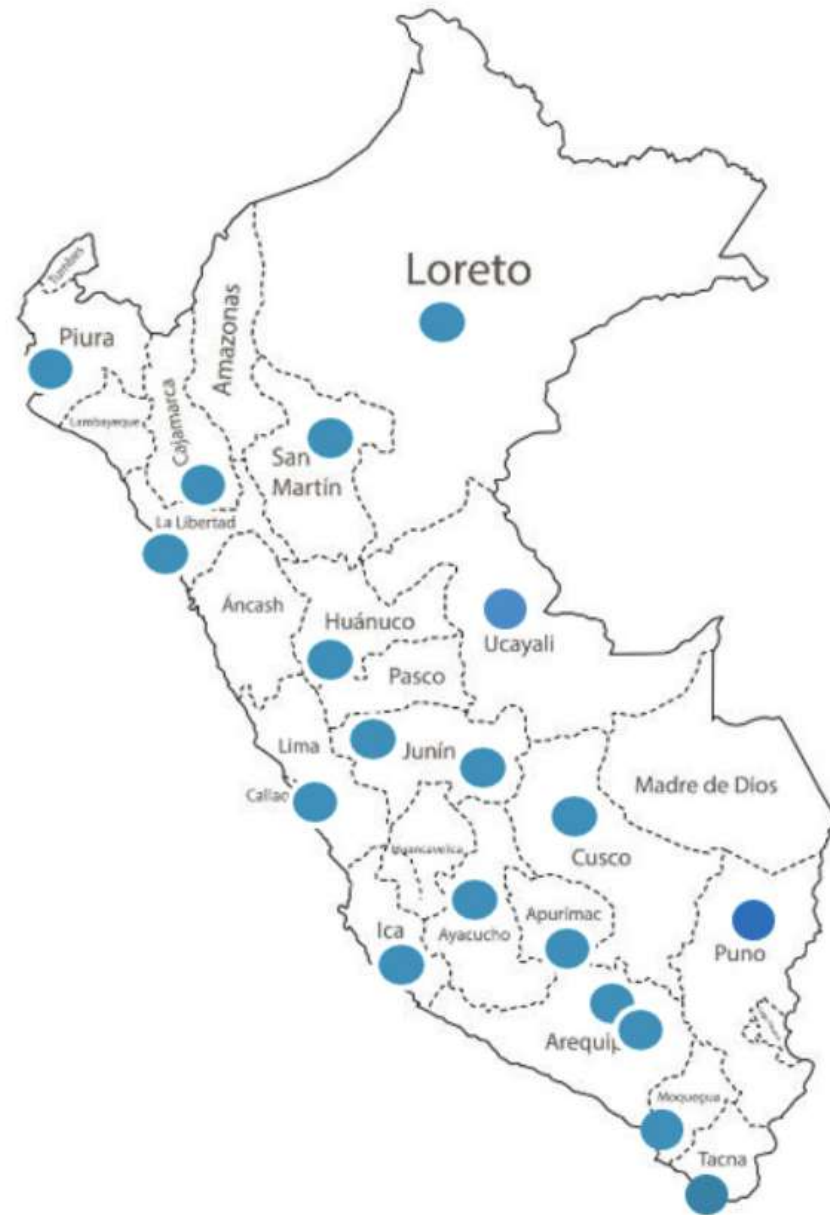
**2. El liderazgo que el país demanda es ético y con vocación de servicio.** El liderazgo que el Perú necesita combina integridad, valentía, escucha activa y compromiso ciudadano.

**3. La democracia no se limita al acto electoral.** Se vive en el respeto, la tolerancia, la participación activa y el pensamiento crítico. La democracia es un ejercicio cotidiano que empieza en la vida personal y se proyecta hacia la comunidad.

**4. La juventud peruana está lista para asumir responsabilidad.** Existe una generación crítica, conectada con la realidad y dispuesta a tender puentes para generar consensos.

**5. El impacto del encuentro trasciende los tres días vividos.** Los compromisos asumidos consolidan una red de jóvenes líderes con ciudadanía activa y sólidos valores democráticos, que continuarán multiplicando el mensaje en todo el país.

 *Revive el foro en imágenes aquí.*  
**¡Haz click!**



## RÉPLICAS CADE UNIVERSITARIO

Con el objetivo de ampliar el alcance e impacto de **CADE Universitario**, desde el año 2016 se realizan réplicas en diversas regiones del país. Estas, hasta la fecha, han reunido a miles de estudiantes de distintas universidades e institutos, quienes han podido participar y acceder de manera gratuita a las principales

actividades, contenidos y expositores del evento central.

En el 2025, se realizaron 18 Réplicas de CADE Universitario, las cuales, al igual que el evento central, se desarrollaron bajo el lema “¡Ciudadanía viva! ¡Democracia viva!” y lograron impactar en más de 5.500 jóvenes en 17 regiones del país.

META IMPACTO PARTICIPANTES

**+5.500**

RÉPLICAS

**18**

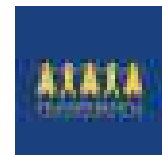


# RÉPLICAS CADE UNIVERSITARIO

## ALIADOS ESTRATÉGICOS

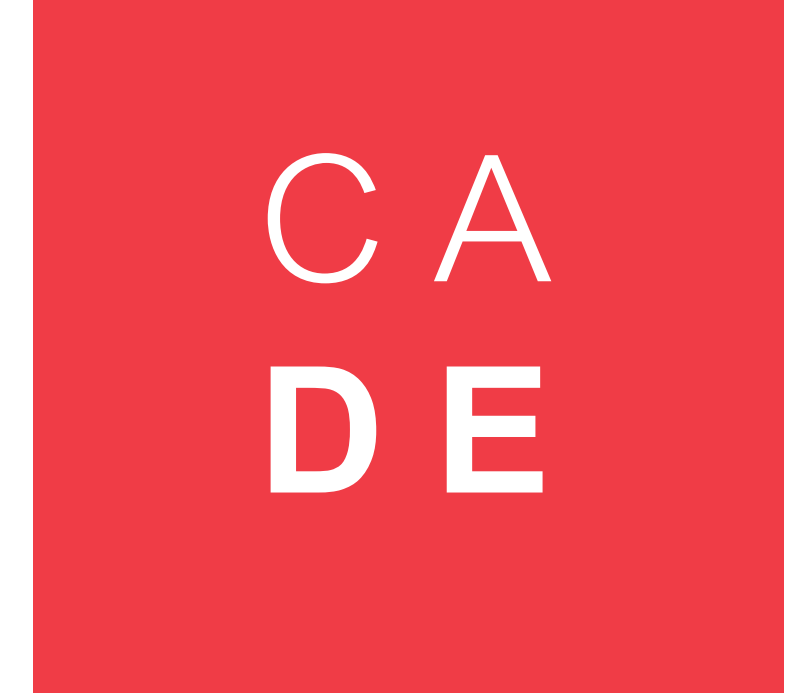


## CON EL APOYO DE



## COORGANIZADORES





## **CADE** **EDUCACIÓN**

Consejo Departamental de Lima  
del Colegio de Ingenieros del Perú  
13 y 14 de agosto

**Presidenta:**  
**María Alejandra Cruz**

**La educación navegando  
en la transformación digital:  
¡ACELERAMOS O  
NAUFRAGAMOS!**

En su 17.º edición, **CADE Educación** reafirmó su posición como el foro de educación más importante del país, consolidándose como un espacio estratégico para impulsar una Educación de Calidad como pilar del desarrollo sostenible del Perú.

CADE Educación 2025 puso el foco en acelerar la transformación educativa frente a un entorno marcado por cambios tecnológicos, nuevas dinámicas de aprendizaje y mayores exigencias de competitividad. El encuentro promovió la incorporación de tecnologías emergentes, enfoques pedagógicos innovadores y el desarrollo de habilidades fundamentales a lo largo de la vida, con el objetivo de elevar la calidad del sistema y preparar a toda la

comunidad educativa para afrontar con éxito los desafíos actuales y futuros.

El foro reunió a 770 participantes en modalidad presencial y virtual, y contó con 27 expositores, incluidos 7 ponentes internacionales, a lo largo de 20 sesiones. Asimismo, integró una experiencia digital inmersiva con agentes virtuales de inteligencia artificial y robots con interacciones permanentes, incorporando la tecnología no solo como tema de debate, sino como parte activa de la experiencia del evento.

PARTICIPANTES

**770**SATISFACCIÓN  
DEL EVENTO**96%**SATISFACCIÓN DE  
LA ORGANIZACIÓN**93%**IMPACTOS  
EN MEDIOS**+466**INTERACCIÓN EN  
REDES SOCIALES**+165.000****CADE Educación 2025 dejó las siguientes conclusiones:**

1. La inteligencia artificial, bien usada, no reemplaza al ser humano: lo potencia. Y el rol del docente es insustituible para guiar su uso con ética y propósito.

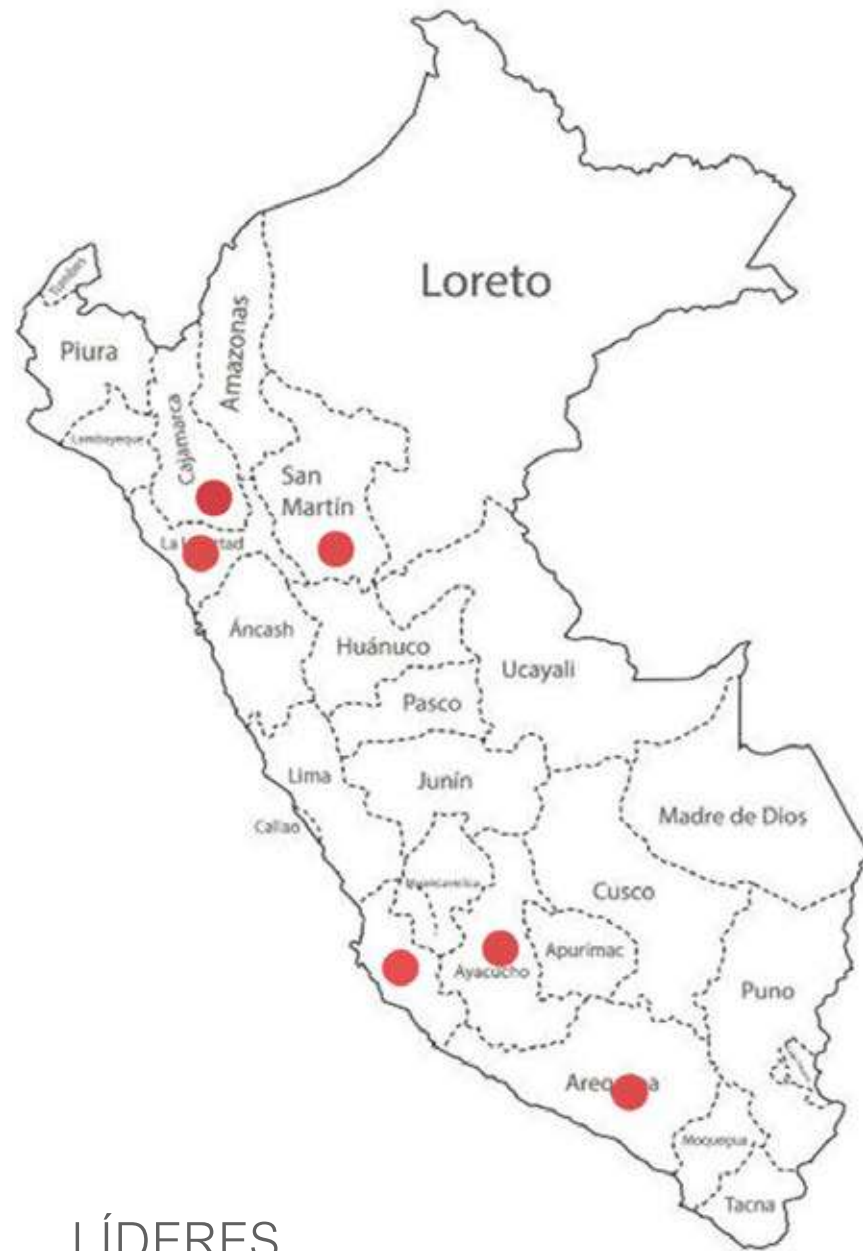
2. La importancia de desarrollar competencias más allá del conocimiento tecnológico: el pensamiento crítico, adaptabilidad, resolución de problemas y habilidades socioemocionales son habilidades esenciales identificadas para preparar a los estudiantes frente al constante cambio.

3. El liderazgo en la era tecnológica exige ética, innovación y empatía, inspirando a otros a usar las herramientas digitales con propósito y visión.

4. El cerebro tiene una capacidad asombrosa para adaptarse a la tecnología; debemos aprovecharlo para formar estudiantes críticos, responsables y creativos.



 *Revive el foro en imágenes aquí.*  
**¡Haz click!**



## RÉPLICAS CADE EDUCACIÓN

Luego del evento central, se realizaron seis Réplicas descentralizadas con lo mejor de CADE Educación 2025.



LÍDERES EDUCATIVOS IMPACTADOS

**+1,300**

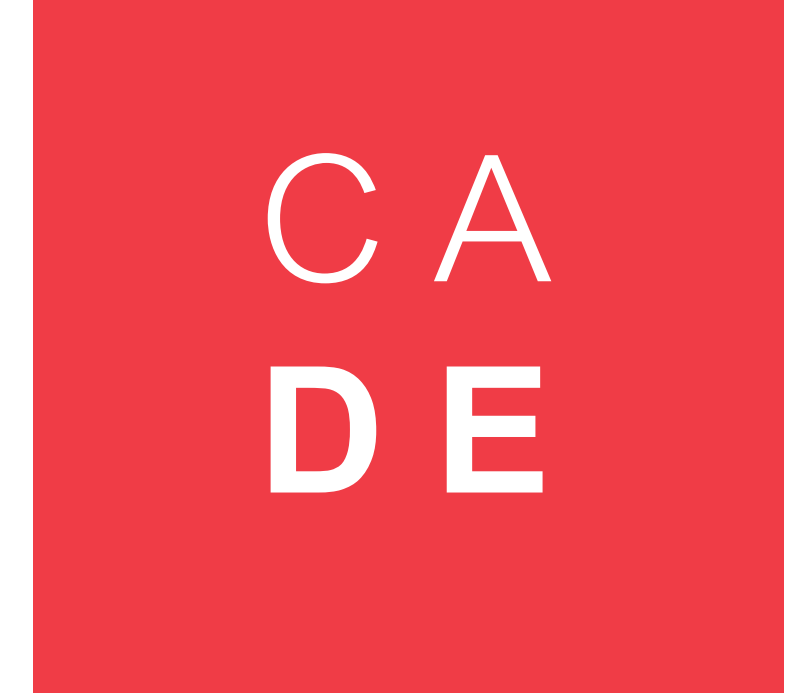
RÉPLICAS GRATUITAS

**6**

## RÉPLICAS CADE EDUCACIÓN

ALIADOS  
ESTRATÉGICOS





## CADE ESCOLAR

Colegio San Agustín  
San Isidro, Lima  
13 de setiembre

**Presidenta:**  
**Susana Díaz**

**¡DE LAS CARPETAS  
A LA ACCIÓN!**

En su primera edición, CADE Escolar se consolidó como el primer foro de escolares líderes que toman acción por el Perú, ampliando el alcance del movimiento CADE hacia etapas más tempranas de formación ciudadana. Bajo el lema “¡De las carpetas a la acción!”, el encuentro convocó a estudiantes de 4.º y 5.º de secundaria de colegios públicos y privados de diversas regiones del país, con el objetivo de fortalecer su liderazgo y ciudadanía desde la escuela.

En un contexto que demanda mayor compromiso cívico y participación informada de las nuevas generaciones, CADE Escolar ofreció una experiencia formativa orientada a convertir la reflexión en acción. A través de ponencias, talleres y dinámicas colaborativas, los

participantes fortalecieron su liderazgo juvenil, su compromiso ciudadano y sus valores democráticos.

El foro contó con 11 expositores, incluido un ponente internacional, distribuidos en 6 sesiones. Asimismo, se desarrollaron espacios de integración junto a Enseña Perú y un almuerzo con líderes que promovió el diálogo intergeneracional. El programa incluyó cuatro talleres prácticos en paralelo: Redacción en Acción con El Comercio, Game Lab Democrático con Toulouse Lautrec, Laboratorio de Innovación Ciudadana con la UPC y un Torneo de Debate con la Universidad del Pacífico, reforzando competencias clave para el ejercicio activo de la ciudadanía.

## PARTICIPANTES

**474**SATISFACCIÓN  
DEL EVENTO**95%**SATISFACCIÓN DE  
LA ORGANIZACIÓN**99%**IMPACTOS  
EN MEDIOS**+450**INTERACCIÓN EN  
REDES SOCIALES**+155.991****CADE Escolar 2025 dejó las siguientes conclusiones:**

1. La democracia se construye con diálogo, respeto y compromiso.



2. Los alumnos de 4to y 5to de secundaria tienen mucho que aportar para el desarrollo de valores ciudadanos y democráticos. Necesitan el apoyo de sus instituciones educativas para liderar iniciativas que mejoren la convivencia escolar y fortalezcan la participación democrática en la escuela y la comunidad.

3. Es necesario reforzar desde las aulas el conocimiento sobre la realidad nacional, la democracia y los deberes y derechos del ciudadano.

4. Los docentes están dispuestos a acompañar a sus alumnos en los procesos de ejercicio de liderazgo en la escuela y en la comunidad. Sin embargo, necesitan apoyo y capacitación para trabajar por proyectos y desarrollar iniciativas para el fortalecimiento de la ciudadanía, donde el protagonista sea el estudiante.

 *Revive el foro en imágenes aquí.*  
**¡Haz click!**

**La Salud  
sí tiene  
remedio**



**CA  
DE**

**CADE  
SALUD**

**Centro de Convenciones Augusto  
Ferrero Costa - USIL  
29 de mayo**

**Presidenta:  
Ángela Flores**

**LA SALUD  
SÍ TIENE REMEDIO**

En su primera edición, CADE Salud se constituyó como un espacio orientado a catalizar la transformación del sistema de salud en el Perú, en un contexto marcado por brechas estructurales, limitaciones de acceso y una creciente demanda ciudadana por servicios oportunos y de calidad. El foro promovió propuestas y acciones concretas para avanzar hacia un sistema más competitivo, equitativo y centrado en el paciente.

El encuentro puso énfasis en que la construcción de un sistema moderno y efectivo requiere no solo mayor inversión, sino también eficiencia en el uso de recursos, innovación en la gestión y estándares de calidad sostenidos. Asimismo, destacó la relevancia de la colaboración público-privada como mecanismo clave para

optimizar capacidades, fortalecer la regulación y cerrar brechas en el acceso y la atención, con una visión de sostenibilidad de largo plazo.

El programa incluyó 18 sesiones y la participación de 49 expositores y panelistas, entre ellos 5 especialistas internacionales, quienes aportaron experiencias comparadas y perspectivas técnicas para enriquecer el debate y la formulación de soluciones.

**IPAE**

ACCIÓN EMPRESARIAL

PARTICIPANTES

**421**SATISFACCIÓN  
DEL EVENTO**96%**SATISFACCIÓN DE  
LA ORGANIZACIÓN**93%**IMPACTOS  
EN MEDIOS**+358**INTERACCIÓN EN  
REDES SOCIALES**+605.000**

**CADE Salud 2025** concluyó que el Perú necesita transformar su sistema sanitario con gestión integral, financiamiento sostenible e innovación al servicio del ciudadano. Se plantearon cinco propuestas de acción:

**1. Integración progresiva del sistema de salud**, promoviendo interoperabilidad, articulación público-privada y gestión basada en resultados para reducir brechas y duplicidades.

**2. Fortalecimiento del primer nivel de atención** con mayor capacidad resolutive, talento humano especializado y uso estratégico de tecnología y telemedicina.

**3. Impulso a mecanismos de inversión y financiamiento sostenible** —incluyendo APP y Oxl— para cerrar brechas de infraestructura, equipamiento y servicios.

**4. Modernización de la gestión sanitaria** mediante digitalización, inteligencia artificial y uso intensivo de datos para mejorar eficiencia y calidad.

**5. Promoción de una cultura de corresponsabilidad** ciudadana y compromiso empresarial para construir un sistema competitivo, equitativo y centrado en las personas.



 *Revive el foro en imágenes aquí.*  
**¡Haz click!**

IPAE MIDE

El sistema de monitoreo elaborado por IPAE Acción Empresarial, en colaboración con APOYO Consultoría e IPSOS Perú, engloba **44 indicadores clave del desarrollo del país, enmarcados en 4 ejes**: Institucionalidad Sólida, Crecimiento Económico Sostenible e Inclusivo, Educación de Calidad e Igualdad de Oportunidades, con el objetivo de realizar un seguimiento preciso de la evolución del Perú y detectar oportunamente las áreas que requieren mejoras.

La actualización de indicadores realizada en 2025 muestra que el indicador agregado **IPAE Mide refleja una trayectoria de estabilización y una recuperación moderada frente al periodo de mayor deterioro, registrado entre 2020 y 2023**. Si bien el país muestra señales de mejora, aún se mantiene por debajo de los niveles de desempeño observados en la década pasada. El avance se explica principalmente por el mejor desempeño del eje de Crecimiento Económico Sostenible e Inclusivo, mientras persisten brechas estructurales en los ejes de institucionalidad sólida e igualdad de oportunidades. La educación,

por su parte, evidencia estancamiento en aprendizajes fundamentales.

**En 2025, el eje de Crecimiento Económico Sostenible e Inclusivo registra el mayor avance, impulsado por un crecimiento promedio del PBI de 4% en el quinquenio**, una inflación controlada dentro del rango meta y un repunte significativo en la confianza para invertir, que alcanza 28 puntos y supera los niveles prepandemia.

**En el eje de Institucionalidad Sólida**, aunque se observa una recuperación gradual, **persiste una crisis de confianza en el sistema de justicia**, con una aprobación del Poder Judicial que cae a 12%, su nivel más bajo del quinquenio. Finalmente, **el eje de Igualdad de Oportunidades continúa siendo el más rezagado, con una pobreza estancada y señales de alerta en la disponibilidad de médicos en el sector público**, lo que limita el acceso efectivo a servicios básicos.

 *Conoce la actualización 2025*  
**¡Haz click!**

# INICIATIVAS PROMOVIDAS POR IPAE

# PACTO POR LA SALUD UNIVERSAL

En IPAE Acción Empresarial impulsamos la instauración del “Pacto por la Salud Universal”, en línea con nuestro pilar institucional de Salud Universal y ante la urgencia de actuar para transformar el sistema de salud en uno que garantice el acceso equitativo y oportuno a servicios esenciales,

El pacto convoca a 49 instituciones empresariales, gremiales, académicas y de la sociedad civil que comparten la urgencia de esta transformación, con el propósito de forjar un frente común que defienda colectivamente principios rectores en pro de un sistema de salud competitivo, equitativo, oportuno y centrado en las personas.

Los principios declarados en este Pacto, sobre los cuales nos mantendremos vigilantes y dispuestos a actuar y alzar la voz para su defensa y desarrollo, son los siguientes:

1. Acceso y aseguramiento universales
2. Rectoría y fiscalización para proteger la salud y el bienestar
3. Sistema de salud resiliente
4. Innovación y tecnología para transformar el acceso y la calidad

PACTO  
POR LA SALUD  
UNIVERSAL



# PACTO POR LA SALUD UNIVERSAL

## INSTITUCIONES ADHERENTES AL PACTO POR LA SALUD UNIVERSAL





# PACTO POR LA JUVENTUD CIUDADANA

En el 2025, 15 organizaciones privadas y públicas firmaron el "Pacto por la Juventud Ciudadana", que tiene el objetivo de articular esfuerzos de las principales organizaciones con enfoque y experiencia en el trabajo con juventudes y ciudadanía, para generar colaboración entre iniciativas y un mayor impacto colectivo en beneficio de los jóvenes del país, fortaleciendo su liderazgo, ciudadanía y valores democráticos, especialmente en la coyuntura electoral que vivimos.

Los firmantes se comprometieron a:

- Articular esfuerzos para promover la ciudadanía y participación informada, activa y responsable de los jóvenes en la vida democrática del país.
- Fortalecer la alfabetización cívica y política, impulsando contenidos y metodologías para que los jóvenes comprendan el funcionamiento del

Estado, el valor del voto, el rol de las instituciones democráticas, y los derechos y deberes ciudadanos.

- Generar articulación multisectorial, colaboración y espacios de diálogo, formación cívica y acción colectiva, fortaleciendo el rol de las juventudes.
- Combatir la desinformación y promover el pensamiento crítico, para que los jóvenes identifiquen información verificada, debatan con argumentos y participen de manera constructiva.
- Coordinar para generar sinergias entre las actividades e iniciativas que ya realizan dirigidas a los jóvenes, para fortalecer su ciudadanía activa y valores democráticos, de acuerdo a disponibilidad y pertinencia.



PACTO POR LA JUVENTUD CIUDADANA





# PACTO POR LA EDUCACIÓN DE CALIDAD

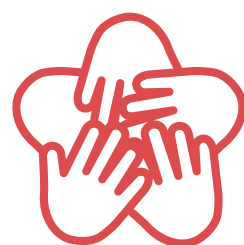
El “Pacto por la Educación de Calidad desde el sector privado” impulsado desde el Comité Estratégico de Educación de IPAE, con el liderazgo de María Isabel León, reúne a 35 instituciones gremiales privadas, asociaciones empresariales y organizaciones privadas vinculadas con la educación; con el fin de forjar un frente común que defienda colectivamente los siguientes principios rectores en pro de una educación de calidad, ante cualquier transgresión por parte del Estado:

**Educación y gestión educativa meritocrática y de calidad:** La “meritocracia” debe ser exigida a todos los actores educativos sin excepción

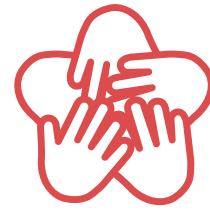
alguna, para impulsar una educación de calidad que cumpla con rendir cuentas a la sociedad. Es indispensable que los procesos sean transparentes y objetivos, y que la gestión educativa asegure una gobernanza estable, competente y eficiente.

**Revalorización de la Educación Secundaria Técnica, y de la Educación Superior Técnica y Tecnológica:**

Promover la profesionalización técnica de los jóvenes desde la escuela, y destacar el perfil de los profesionales técnicos para atender la gran demanda laboral e impulsar la competitividad en nuestro país.



PACTO POR LA  
**EDUCACIÓN  
DE CALIDAD**  
DESDE EL SECTOR PRIVADO



PACTO POR LA  
**EDUCACIÓN  
DE CALIDAD**  
DESDE EL SECTOR PRIVADO

**Licenciamiento único y acreditación de calidad continua en la Educación Superior:** Posterior a la obtención del licenciamiento inicial, la calidad educativa debe ser exigida con el logro de acreditaciones de calidad, otorgadas por entidades nacionales o internacionales reconocidas por el Sineace, y de no obtenerla (por su carácter voluntario en la mayoría de carreras) se deberá realizar obligatoriamente un proceso de renovación de la licencia ante la instancia Estatal correspondiente.



**Desde la firma del Pacto por la Educación se han realizado 8 pronunciamientos colectivos sobre los siguientes temas:**

1. Continua cancelación de clases presenciales en Lima y Callao
2. Rechazo a la aprobación por insistencia en el Congreso de la República, de la norma que crea 20 nuevas universidades públicas sin evaluación técnica, sin presupuesto garantizado y sin asegurar estándares mínimos de calidad.
3. Pronunciamiento y rechazo a la creación de 40 nuevos institutos públicos en 14 departamentos.
4. Respeto a la meritocracia docente para asegurar la calidad educativa
5. Pronunciamiento sobre “Ciclo cero” como única modalidad de ingreso a las universidades públicas y privadas



GREMIOS Y ASOCIACIONES EMPRESARIALES



ASOCIACIONES Y ORGANIZACIONES VINCULADAS A EDUCACIÓN



# NUESTRAS COMUNIDADES DE LÍDERES

# COMUNIDAD DE DESARROLLO NACIONAL

Bajo el liderazgo del Comité Estratégico de Desarrollo Nacional (máximo órgano de gobernanza en esta materia y presidido por Patricia Gastelumendi), la Comunidad de Líderes de Desarrollo Nacional se consolida como un espacio de articulación estratégica orientado a impulsar propuestas de largo plazo para el país.



En 2025, se incorporaron tres nuevos integrantes, fortaleciendo una red que reúne a 78 líderes provenientes de los sectores público, privado, empresarial y de la sociedad civil.

A la fecha, la Comunidad ha promovido la elaboración de 21 propuestas. En noviembre de 2025, una selección priorizada fue presentada en Palacio de Gobierno como parte de un esfuerzo técnico de incidencia y contribución al debate público liderado por IPAE, reafirmando su rol como actor propositivo en la agenda nacional. Entre sus propuestas destacan:

- **Propuesta para la implementación y el buen funcionamiento de la bicameralidad**
- **Propuesta para el manejo del orden público en conflictos sociales y políticos**
- **Propuesta para un manejo macroeconómico responsable orientado al bienestar de la ciudadanía**
- **Propuesta para la formalización laboral**

# COMUNIDAD DE SALUD

Bajo el liderazgo del Comité Estratégico de Salud (máximo órgano de gobernanza en esta materia y presidido por Ángela Flores), la creación de esta comunidad responde al planeamiento institucional de IPAE de incorporar el pilar de Salud Universal como eje estratégico para orientar propuestas y movilizar la acción del sector privado en la mejora del sistema.



Desde su lanzamiento en junio de 2025, el espacio ha convocado a 60 líderes provenientes de la empresa, la academia y la sociedad civil, comprometidos con transformar el sistema y garantizar una atención oportuna, eficaz y de calidad. Asimismo, impulsa activamente el Pacto por la Salud Universal, anunciado en la primera edición de CADE Salud, como marco articulador para promover reformas que fortalezcan el acceso, la calidad, la sostenibilidad y la eficiencia del sector.

Actualmente, la Comunidad trabaja en la elaboración de propuestas alineadas a los cuatro principios de Salud Universal definidos por IPAE y al Pacto por la Salud, las cuales serán presentadas en CADE Salud 2026 como una hoja de ruta técnica para contribuir al fortalecimiento del sistema y al debate público en el contexto electoral.

# COMUNIDAD DE EDUCACIÓN

Bajo el liderazgo del Comité Estratégico de Educación (máximo órgano de gobernanza en esta materia y presidido por María Isabel León), la Comunidad de Líderes de Educación continuó consolidándose como un espacio técnico de articulación y propuesta orientado a fortalecer el sistema educativo peruano. En 2025, la Comunidad estuvo conformada por 123 miembros, con la incorporación de 12 nuevos líderes, ampliando su representatividad y capacidad de incidencia.



La Comunidad se estructuró en cuatro Comunidades Temáticas, que desarrollaron actividades e iniciativas especializadas de acuerdo con su ámbito de experiencia:

- 1. Educación Básica Regular.** Liderada por Jorge Camacho.
- 2. Educación Superior Tecnológica.** Liderada por Julio Cárdenas.
- 3. Educación Superior Universitaria.** Liderada por Emma Barrios.
- 4. Educación Privada.** Liderada por Susana Díaz.

Se realizaron más de 30 reuniones de trabajo en el marco de estas Comunidades Temáticas, con seguimiento sistemático de actividades, revisión de avances y articulación de propuestas. La Comunidad lideró la investigación y elaboración del informe “Retos de la Educación Peruana 2025 y propuesta IPAE”, presentado ante medios de comunicación, el Congreso de la República, el Ministerio de Educación (MINEDU), Indecopi y la Presidencia de la República, como aporte técnico al debate público.

# COMUNIDAD DE EDUCACIÓN

Asimismo, representantes del Comité Estratégico de Educación y de la Comunidad participaron en mesas de trabajo convocadas por distintas instituciones, entre ellas:

- **Consejo Nacional de Educación**, para la mejora de la educación superior tecnológica.
- **MINEDU**, en la elaboración del protocolo para el uso de celulares en las escuelas.
- **MINEDU**, en el fortalecimiento de las Condiciones Básicas de Calidad (CBC) en las instituciones educativas.



Como parte de su agenda de articulación y generación de propuestas, la Comunidad de Líderes de Educación impulsó en 2025 una serie de conversatorios y espacios de diálogo orientados a analizar desafíos prioritarios del sector y promover mejoras concretas desde una mirada técnica y multisectorial:

- **SíseVe**: La urgente necesidad de reformar los protocolos de atención de casos (marzo 2025)
- **¡Se buscan más profesionales técnicos! Alta demanda y gran potencial laboral** (junio 2025)
- **Día de la Educación Técnico-Productiva y Superior Tecnológica** (setiembre 2025)
- **Uso de celulares en escuelas**: Retos, oportunidades y buenas prácticas (agosto 2025)
- **Fortalecimiento de ciudadanía y democracia en los jóvenes** (octubre 2025)
- **Aprendizajes, desafíos y caminos de mejora**: Reflexiones sobre los resultados de la ENLA 2024 (noviembre 2025)

# COMUNIDAD DE JÓVENES LÍDERES

Bajo el liderazgo del Comité Estratégico de Jóvenes Líderes (máximo órgano de gobernanza en esta materia y presidido por Juan Manuel Ostojá), la Comunidad de Jóvenes Líderes continúa consolidándose como un espacio de formación, articulación y acción orientado a fortalecer el liderazgo joven con visión de país.



La Comunidad está conformada por 460 jóvenes líderes provenientes de diversas regiones del Perú, quienes comparten los principios promovidos por IPAE y se involucran activamente en la construcción de un Perú desarrollado a través del ejercicio de una ciudadanía activa e informada. El 60% de sus integrantes son mujeres y el 40% hombres, con un promedio de edad de 25 años; el 59% pertenece a regiones fuera de Lima y el 41% a la capital, reflejando una representación descentralizada y diversa.

Durante 2025, se desarrollaron las siguientes acciones:

**Reunión presencial de Bienvenida 2025:** Encuentro de jóvenes líderes de distintas regiones en el que se presentó la planificación anual. Contó con la participación de Julio Velarde, presidente del Banco Central de Reserva del Perú (BCRP).

# COMUNIDAD DE JÓVENES LÍDERES

**Programa de visitas institucionales y empresariales:** Se realizaron visitas a empresas como Arcos Dorados, Alicorp, RPP y Credicorp, así como a Palacio de Gobierno y al Museo Contemporáneo Chavín de Huántar.

**Café virtual con la comunidad:** Espacio de escucha activa e interacción para informar sobre las actividades realizadas y recoger expectativas y aportes de los miembros.

**Charlas y talleres formativos:** Incluyeron la charla “Cómo potenciar mi yo emprendedor”, a cargo del especialista en marketing Willy Wong y un taller virtual desarrollado junto al Project Management Institute (PMI).

**Bienvenida de nuevos miembros a la comunidad:** Jornada de integración con la participación de Gonzalo Galdos, presidente de IPAE, quien brindó una charla magistral sobre liderazgo y futuro del país.

**Participación en CADE Ejecutivos 2025:** Embajadores de la comunidad participaron como expositores en el panel “La democracia no es solo votar”, y una delegación de 15 embajadores asistió al encuentro, reforzando la presencia del liderazgo joven en los principales espacios de debate nacional.

**Audiencia de Voz Universitaria “Jóvenes Líderes por la Democracia”:** Más de 30 jóvenes participaron en este espacio organizado junto a El Comercio e IDEA Internacional, orientado a la construcción de propuestas y al diálogo con autoridades políticas.

**Presentación del “Manifiesto de los Jóvenes Líderes de IPAE”:** Documento presentado en EDIRCOM 2025, la cumbre de comunicación política, empresarial y gubernamental más relevante del país, como expresión del compromiso de la juventud con la democracia y el desarrollo nacional.

# PREMIO IPAE

# PREMIO IPAE AL EMPRESARIO DEL AÑO

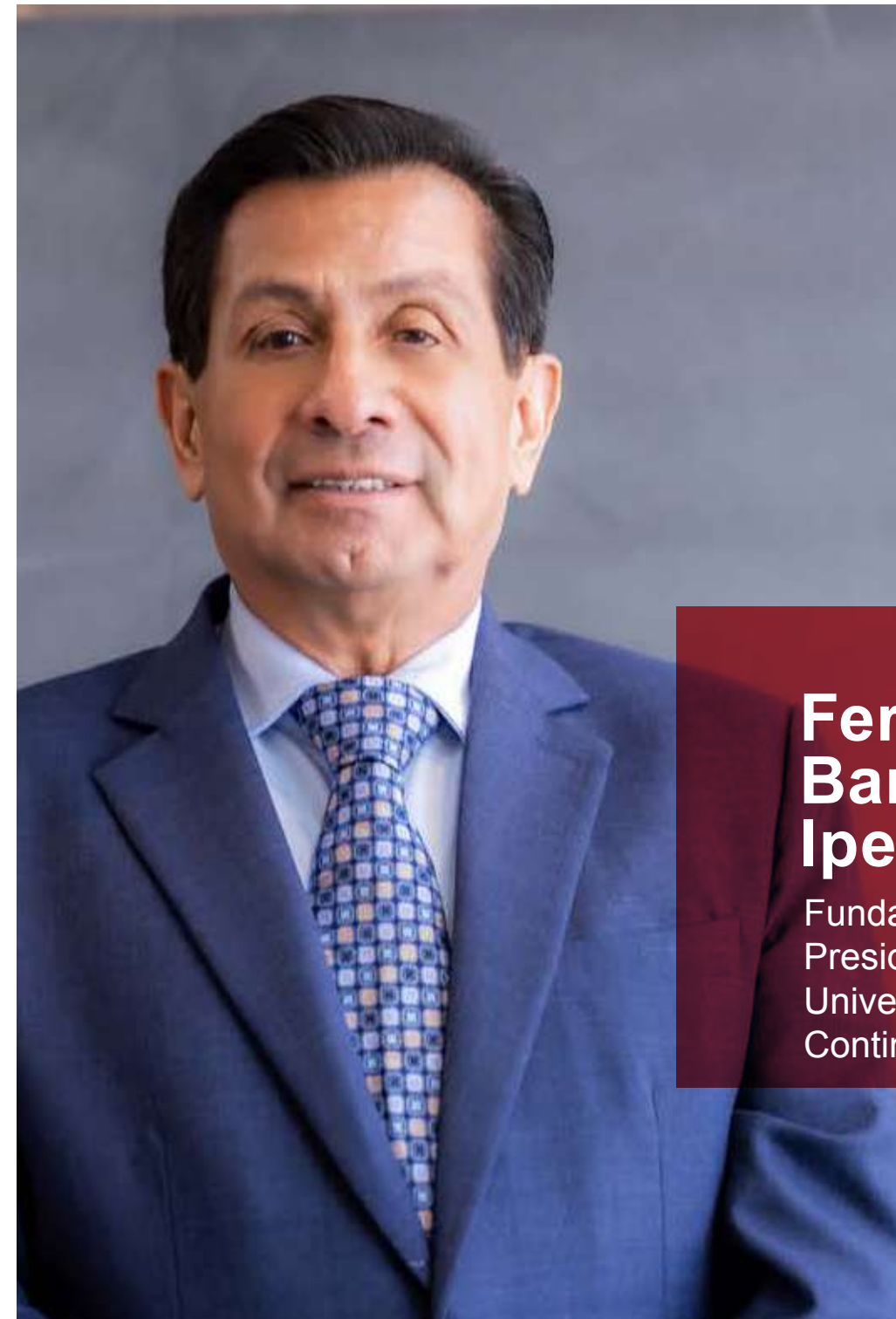


**Juan  
Stoessel**

Fundador y CEO  
de Casa Andina

Desde 1961 IPAE Acción Empresarial reconoce anualmente a un líder empresarial por su destacada trayectoria profesional y su contribución al desarrollo del país.

# PREMIO IPAE AL EMPRESARIO REGIONAL



**Fernando  
Barrios  
Ipenza**

Fundador y  
Presidente de la  
Universidad  
Continental

IPAE Acción Empresarial reconoce a un líder empresarial cuya gestión y visión han generado impacto territorial significativo en una o más regiones, fuera de Lima, mediante la creación de valor local sostenido.

# PREMIO IPAE A LA EMPRESA

Desde 1999 IPAE Acción Empresarial reconoce a las empresas que, más allá de la labor que realizan, contribuyen al desarrollo de una educación de excelencia, al progreso y difusión de la cultura peruana, a la promoción de la salud universal y a la mejor empresa con expansión internacional.



**Banco de Crédito del Perú**  
Proyecto:  
BCP Comprometido con la Educación

PROMOCIÓN DE LA EDUCACIÓN DE EXCELENCIA



**SIDERPERU**  
Proyecto:  
Orquesta Sinfónica Infantil Juvenil de Chimbote

PROMOCIÓN DE LA CULTURA PERUANA

# PREMIO IPAE A LA EMPRESA



## Danper

Proyecto: Red de Centros de Salud Danper

PROMOCIÓN DE LA SALUD UNIVERSAL



## AJE Group

EMPRESA CON MEJOR EXPANSIÓN INTERNACIONAL

The background is a solid red color with a repeating pattern of small, dark red squares arranged in a grid. The squares are evenly spaced and cover the entire area.

# PRESENCIA INSTITUCIONAL

# PRESENCIA INSTITUCIONAL

Durante el 2025, logramos la mayor presencia institucional, con **más de 11,000 impactos** en los principales medios de comunicación a nivel nacional y más de **9.8 millones de interacciones en redes sociales oficiales**. Nuestras iniciativas y propuestas fueron compartidas con **más de 60,000 personas interesadas en nuestro propósito**.



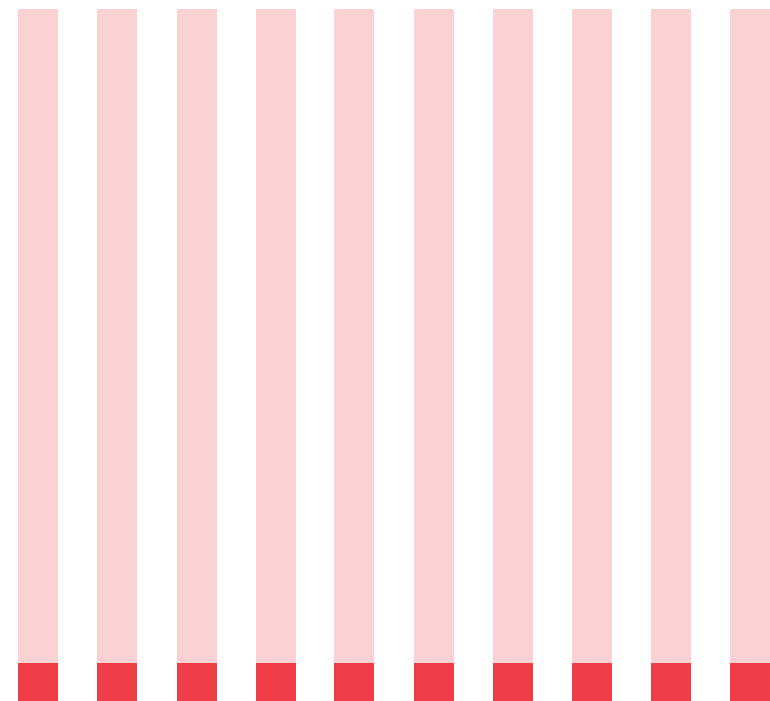
**El 54% del tráfico hacia la web provino de búsquedas orgánicas**, evidenciando el interés generado por la visibilidad del foro en medios de comunicación y plataformas digitales.

La estrategia de comunicación corporativa consolida el posicionamiento de IPAE Acción Empresarial como una voz institucional referente en la agenda pública, mediante la comunicación permanente de los Principios IPAE, pronunciamientos frente a la coyuntura y la activación de vocería de alta dirección.

Estas acciones reforzaron el rol de la institución como actor independiente que fija posición y aporta al debate nacional en temas de institucionalidad, crecimiento económico, educación y salud, en favor del desarrollo del país.

# PRESENCIA INSTITUCIONAL

Hemos sido **reconocidos como la Asociación Civil Empresarial Más Influyente del Perú, según la Encuesta del Poder 2025 realizada por “Semana Económica” e Ipsos Perú.** Este reconocimiento refleja la confianza en nuestra labor y reafirma el compromiso de IPAE Acción Empresarial con el desarrollo del Perú. Desde hace más de seis décadas, promovemos espacios de diálogo, reflexión y acción que impulsan la institucionalidad, la competitividad y el crecimiento sostenible.



**ASOCIADOS IPAE**

## IPAE Acción Empresarial agradece a las destacadas empresas líderes que comparten nuestro propósito.

- AC Corporativo
- AFP Integra
- Altosano Desarrollo
- Alicorp
- Amrop Perú
- Apoyo
- Arellano
- Asoc. Nacional de Laboratorios Farmacéuticos -ALAFARPE
- Asoc. Peruana de Empresas de Seguros
- Azerta
- Backus
- BBVA
- BCP
- Cámara de Comercio de Lima
- Chubb Perú
- CIAL Dun & Bradstreet
- Colegios Peruanos S.A.
- Compañía minera Poderosa
- Corporación Rey
- Danper
- Dinámica Profesional Consultores
- ENGIE Energía Perú
- Escalo
- Estrategia Asociados
- Farmacias Peruanas
- Ferreycorp
- Grupo Sandoval
- IBM
- ICPNA
- Indra Perú
- Ingeniería Corporativa
- Interbank
- Intercorp Management
- Interseguro
- IPSOS
- Komatsu-Mitsui Maquinarias
- KPMG
- Laureate Perú
- Lindcorp
- McKinsey
- Mercado Libre
- Merck Sharp & Dohme Perú
- Mibanco
- Museo de Arte de Lima -MALI
- Nestlé
- Number6
- Pacífico Seguros
- Pastelería San Antonio
- Petrotal
- PUCP
- PwC Perú
- Quad
- Scotiabank Perú
- Securitas
- Southern Perú
- Tanaka, Valdivia & Asociados
- Telefónica del Perú
- The Boston Consulting Group
- TOC Asociados
- Toulouse Lautrec
- Transportadora de Gas
- Unacem Corp.
- Unique
- Universidad Científica del Sur
- Universidad Católica San Pablo
- Universidad Continental
- Universidad de Lima
- Universidad del Pacífico
- Universidad Norbert Wiener
- Universidad Privada del Norte
- Universidad San Ignacio de Loyola
- Universidad Tecnológica del Perú
- Wirbi

# AGRADECIMIENTO

**Nuestro especial agradecimiento a más de 1,250 líderes, empresarios, autoridades y expertos comprometidos con el desarrollo del país que colaboraron con nuestras iniciativas durante el 2025:**

- Comité Estratégico de Desarrollo Nacional
- Comité Estratégico de Salud
- Comité Estratégico de Educación
- Comité Estratégico de Jóvenes Líderes
- Comité CADE Ejecutivos 2025
- Comité CADE Educación 2025
- Comité CADE Universitario 2025
- Comité CADE Salud 2025
- Comité CADE Escolar 2025
- Comunidad de Líderes de Desarrollo Nacional
- Comunidad de Líderes de Salud
- Comunidad de Líderes por la Educación
- Comunidad de Jóvenes Líderes
- Colaboradores Propuestas IPAE
- Expositores CADE Ejecutivos 2025
- Expositores CADE Educación 2025
- Expositores CADE Universitario 2025
- Expositores CADE Salud 2025
- Expositores CADE Escolar 2025
- Líderes que participaron en CADE Universitario 2025
- Auspiciadores CADEs
- Equipo IPAE



DEMOCRACIA  
SOMOS  
TODOS



**IPAE**  
ACCIÓN EMPRESARIAL