

MEMORIA  
**2019**

60 AÑOS

**60** | AÑOS

**IPAE**

ASOCIACIÓN EMPRESARIAL

**E**n el 2019 IPAE cumplió 60 años de vida institucional. La visión que tuvieron los empresarios fundadores en 1959, se ha mantenido a lo largo del tiempo y nos ha permitido ser una asociación empresarial independiente, sin fines de lucro que convoca, reflexiona, propone y ejecuta iniciativas para hacer del Perú un país desarrollado.

Durante el año, nuestros 4 CADEs congregaron a más de 2,800 líderes empresariales, jóvenes talentosos y principales actores del sector privado, público y la academia. En cada uno de ellos se trataron temas relevantes para la agenda país y se generaron valiosas propuestas que esperamos sean adoptadas por líderes políticos, del sector público y empresariales.

Logramos más de 3,400 impactos en los principales medios de comunicación a nivel nacional y superamos los 300,000 seguidores en nuestras redes sociales. Estas cifras son muy satisfactorias porque a través de estos canales podemos llegar a la comunidad y generar incidencia, siempre con la mira de lograr un Perú desarrollado. En esta misma línea, CADE Universitario continúa ampliando su cobertura realizando eventos en provincias a través de los cuales ha llegado a más de 2,700 jóvenes durante el año.

En lo referente a las instituciones promovidas por IPAE, el Consejo Privado de Competitividad – Perú Compite publicó su segundo

“Informe de Competitividad” con 90 propuestas para mejorar la productividad y el crecimiento del país. Y, por otro lado, Empresarios por la Integridad se mantiene firme en la lucha contra la corrupción certificando en el último año a 12 empresas con el sello “Anti Soborno”.

Con el objetivo de estar más enfocados y no duplicar esfuerzos con otras instituciones, dejamos de lado algunas iniciativas, tales como el programa Escuelas Exitosas y la red de colegios Educa+, las cuales fueron transferidas a Empresarios por la Educación y a CALA, respectivamente, para asegurar su continuidad.

Y en los últimos meses del año, iniciamos el proceso para definir nuestro propósito y principios de acción para cada una de nuestras líneas estratégicas – Desarrollo Nacional, Desarrollo Empresarial y Educación. Es así como en Educación ya se han presentado 18 principios para la mejora de la calidad educativa del Perú, los cuales promoveremos sean aplicados, en beneficio de todos nuestros estudiantes.

De esta manera nos proponemos continuar trabajando, enfocados en generar más impacto e incidencia, para llegar al bicentenario con un IPAE más propositivo, generador de consensos e impulsor de todos quienes estamos comprometidos en hacer del Perú un país desarrollado.

**Elena Conterno**  
**Presidenta de IPAE**



## Misión,

Convocamos, reflexionamos, proponemos y ejecutamos iniciativas para el desarrollo de la institucionalidad, la economía de mercado, la empresa y la educación en el Perú.

## Visión,

Ser fuerza propulsora del empresariado por un Perú desarrollado.

## Valores

- Apasionados por el Perú
- Trascendentes
- Innovadores
- Íntegros
- Independientes

# CONSEJO INSTITUCIONAL



Gonzalo Aguirre  
Pablo Bustamante  
José Chlimper  
Elena Conterno  
Henry Day  
Susana Eléspuru  
Werner Hansen-Holm  
Claudio Herzka  
Drago Kisic W.

Julio Luque  
Raúl Otero  
Eduardo Razetto  
Bernardo Rehder  
Pedro Reiser  
Oswaldo Sandoval  
Guillermo van Oordt P.  
Jorge Yzusqui

## DIRECTORIO

*Elegido en la Asamblea  
de Asociados de marzo*



Aurelia Alvarado  
Fernando Balbuena  
Mario Bazán  
José Ignacio Beteta  
Claudia Boggio  
María Dolores Camarero  
Arturo Cassinelli  
Elena Conterno

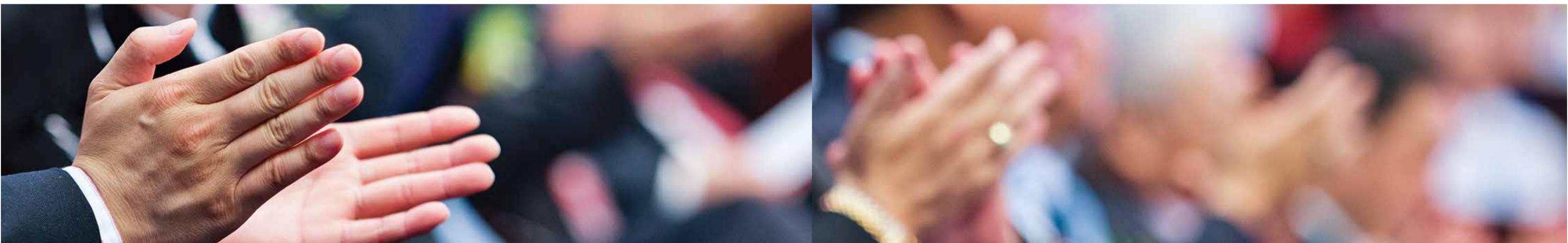
Claudia Cooper  
Pedro Cortez  
Pilar Davila  
Patricia Del Río  
Mercedes García  
Rodrigo Isasi  
María Isabel León  
Germán Lora

Alvaro Merino Reyna  
Pablo Montalbetti  
Paul Neira  
Jorge Risi  
José Carlos Saavedra  
Michelle Salcedo  
Martín Tanaka  
Felipe Valencia-Dongo

# COMITÉ DE GERENCIA



Fernando Balbuena  
Juan Díaz  
Amadeo Drinot  
Leticia Malaquio  
Gladys Obreros



## Premios IPAE

Distinción que se entrega anualmente a los empresarios y empresas que más allá de su labor empresarial contribuyen con el desarrollo del país:

**Premio IPAE al Empresario**, reconoce desde 1961 a un líder empresarial por su destacada trayectoria profesional y su contribución al desarrollo del país. **Carlos Jorge Hiraoka Torres** ha sido distinguido con el Premio IPAE 2019.

**Premio IPAE a la Empresa**, reconoce desde 1999 el aporte de las empresas, que más allá de sus propias actividades, contribuyen al desarrollo de una educación de excelencia y al progreso y difusión de la cultura peruana. En el 2019, **Minera Antamina** fue elegido en la **categoría educación** por su proyecto "**Efecto Ancash**" y

**Fundación BBVA** fue elegida en la **categoría promoción del arte y cultura** peruana por su proyecto "**Casa Cabrera: Museo de Arte Precolombino en Cusco**".

# CADE Ejecutivos 2019



La 57 edición de CADE Ejecutivos tuvo como objetivo revisar los avances y retos pendientes para que los beneficios de la economía social de mercado alcancen a todos los peruanos.

El programa contó con más de 50 expositores, panelistas y conductores, nacionales e internacionales, quienes compartieron su visión y destacaron la importancia de la institucionalidad, competitividad y lucha contra la corrupción.

## Perú: una economía de mercado para todos

**Presidente del Comité:**  
**Luis Estrada**  
Paracas  
27 al 29 de noviembre



Presentaciones



Auditorio Paralelo



1,000

líderes del sector empresarial, público, la academia y sociedad civil

+2,300

impactos en los principales medios de comunicación

Trending topic en redes sociales

82%

satisfacción con la organización del evento

# CADE Universitario 2019



CADE Universitario, el encuentro de jóvenes más grande del país, cumplió 25 ediciones promoviendo que los jóvenes líderes tomen acción y se comprometan con el desarrollo del país, mejorando su comprensión de la realidad, conociendo jóvenes de distintas regiones e interactuando con líderes de otras generaciones.

La edición 2019 estuvo bajo el lema “#HagamosLoCorrecto: pasemos del yo al nosotros” el cual invitaba a los jóvenes a reconocerse como una comunidad que reflexiona, se involucra y toma acción para promover el desarrollo del país.

Se realizaron 13 eventos descentralizados cuyo propósito era llevar el mensaje CADE Universitario a más regiones y jóvenes del Perú; once de estos en regiones y dos en Lima, llegando a más de 2,700 participantes en total. Asimismo, se desarrollaron cuatro talleres formativos sobre liderazgo y resolución creativa de problemas que se realizaron en Arequipa, Trujillo y Lima.

## #HagamosLoCorrecto: pasemos del yo al nosotros



Presentaciones

**Presidenta del Comité:**  
**Cinthia Varela**  
 Escuela Naval del Perú  
 4 al 7 de septiembre



**693** estudiantes de  
 24 regiones  
 del Perú

**+200** impactos en los  
 principales medios  
 de comunicación

Trending  
 topic en  
 redes  
 sociales

**95%** satisfacción  
 de los  
 participantes

# CADE Educación 2019



La 11 edición de CADE Educación presentó propuestas para que la educación contribuya al desarrollo de personas libres, con principios y valores democráticos, sentido de pertenencia a una comunidad global y dispuestas a asumir responsabilidades por el bien común.

Se contó con la presencia de la Ministra de Educación Flor Pablo, 5 expositores internacionales, más de 20 expositores nacionales y los principales líderes de la educación en el país, quienes abordaron el tema de ciudadanía e impulsaron la reflexión y generación de propuestas innovadoras y de alto impacto para la mejora de la calidad educativa del Perú.

## Educando a los ciudadanos para el Perú que queremos

**Presidente del Comité:**  
**Gonzalo Galdos**  
 Centro de Convenciones del  
 Colegio Médico del Perú  
 12 y 13 de junio



Presentaciones



Entregable final



700 participantes

+170 impactos en los principales medios de comunicación

Trending topic en redes sociales

93% satisfacción de los participantes

# CADE Digital 2019



La segunda edición de CADE Digital reunió a los principales líderes de organizaciones públicas y privadas, para evidenciar el valor que la transformación digital genera en los negocios de todos los sectores y tamaños.

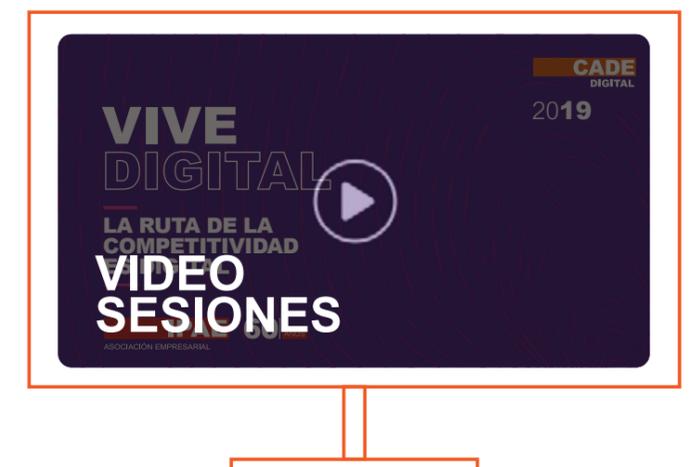
Destacados expositores mostraron sus experiencias y casos, nacionales e internacionales, con el fin de contribuir a formar un ecosistema sólido donde, juntos, se promueva el desarrollo digital del país.

## Vive Digital: la ruta de la competitividad es digital

**Presidente del Comité:**  
**Jaime Aguirre**  
Hotel Los Delfines  
24 de abril



Presentaciones

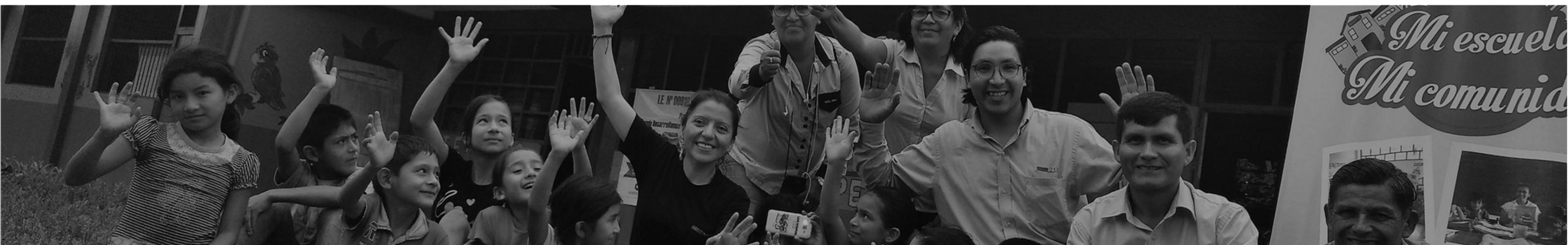


500 participantes

+160 impactos en los principales medios de comunicación

Trending topic en redes sociales

92% satisfacción de los participantes



## Iniciativas IPAE

### Principios de acción para una Educación de Calidad

El Comité Estratégico de Educación definió 18 principios para incentivar y contribuir a transformar la educación en el Perú, los cuales están agrupados en 4 pilares:

- Personas que aprenden
- Docentes que inspiran
- Instituciones con propósito
- Sistema que habilite

MÁS  
información

## Observatorios Ponte en Carrera e Identicole

En alianza con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, se lanzó una nueva versión del Observatorio de Educación y Empleo **Ponte en Carrera**, portal que tiene como objetivo mejorar la toma de decisiones de los jóvenes respecto a su futuro profesional y promover la transparencia de la información.

• **250,000** VISITAS



El Observatorio de Educación Básica **Identicole**, conjuntamente con el Ministerio de Educación, lanzó una nueva versión con información actualizada sobre la oferta de instituciones de educación básica, pública y privada, de todo el país, así como los resultados de la Evaluación Censal de Estudiantes 2018. A través de este portal, los padres de familia cuentan con información relevante para elegir donde matricular a sus hijos.

• **370,000** VISITAS

- Mención especial en la Categoría Cooperación Público-Privada, en el Concurso Buenas Prácticas en Gestión Pública 2019 de Ciudadanos al Día.



## Premio Maestro Excelencia

Se llevó a cabo la primera edición del Premio Maestro Excelencia, iniciativa co-organizada con el Banco de Crédito del Perú (BCP), con el objetivo de revalorar la carrera docente, destacar el perfil del maestro que el país necesita y atraer talento joven a la profesión. El Premio cuenta con el respaldo institucional del Ministerio de Educación y la Fundación Varkey, institución que organiza el Global Teacher Prize, evento que busca a los mejores profesores del mundo.

2,600 postulaciones en todo el Perú    5 finalistas    89,000 votos a nivel nacional

La evaluación de un jurado y el voto del público definieron como Maestro Excelencia 2019 al **Profesor Gerson Ames**, quien a través de la iniciativa Ruwaspa Yachani (Aprender Haciendo), elabora pirámides holográficas que le sirven de herramientas para desarrollar las competencias matemáticas de sus estudiantes.





## Escuelas Digitales

En CADE Digital 2019, la Ministra de Educación Flor Pablo, anunció la propuesta de desarrollar Escuelas Digitales en el Perú; para ello, dispuso a través de la Resolución Ministerial No. 188-2019-MINEDU la conformación del Grupo Técnico para el Desarrollo de la Educación Digital, designando a IPAE para conformarlo, junto con MTC, MIDIS, PCM, MINEM, Concytec y Empresarios por la Educación.

La Mesa de Trabajo Escuelas Digitales tuvo el encargo de diseñar los lineamientos que todas las instituciones de educación básica del país deben cumplir para convertirse en digitales, el mismo que será publicado por el MINEDU en el primer trimestre del 2020.



## Escuelas Ciudadanas

Asumiendo el compromiso de CADE Educación 2019 de aportar en la formación de la ciudadanía, IPAE conformó una Mesa de Trabajo denominada “Escuelas Ciudadanas”, la cual está integrada por 11 reconocidos especialistas del ámbito educativo y empresarial, tanto del sector público como privado.

El objetivo es diseñar una propuesta que fomente comunidades educativas que promueven el desarrollo integral de las personas para hacer de ellas agentes de cambio. Los avances del documento vienen siendo compartidos con la Dirección General de Educación Básica Regular del Ministerio de Educación.

## Escuelas Exitosas

Culminó el proyecto “Mi Escuela, Mi Comunidad”, auspiciado durante 5 años por Cementos Pacasmayo, el cual estuvo orientado a mejorar las prácticas de gestión en 33 escuelas públicas de Pacasmayo (La Libertad), Tembladera (Cajamarca) y Rioja (San Martín). Se mejoraron los aprendizajes de más de 15,000 estudiantes.

Por otro lado, se implementó el proyecto “Escuelas Afectivas” en 7 instituciones educativas públicas de Ica, gracias al financiamiento de ElectroDunas. El objetivo del proyecto fue desarrollar escuelas con un entorno protector y seguro, libre de violencia, que impulsen las habilidades socioemocionales de los estudiantes, su desarrollo integral y la convivencia escolar. Al inicio del proyecto solo el 34% de los estudiantes lograba el nivel esperado en el desarrollo de sus habilidades socioemocionales; al finalizar esta cifra mejoró a 59%.



Habiendo cumplido con el objetivo de consolidar el programa Escuelas Exitosas, se decidió transferirlo a Empresarios por la Educación (ExE) para que lo ejecute a partir del 1 de enero del 2020, según el Convenio Específico firmado entre ambas instituciones.



## Educa+

Se desarrolló el Programa de Alta Gerencia Educativa con una participación de 35 directivos y un 98% de satisfacción, se visitaron colegios “fuera de la caja” y se desarrolló una pasantía para visitar colegios destacados en Bogotá, entre otras actividades. A su vez, más de 550 maestros de la red participaron de los cursos ofrecidos por el Programa de Docencia de Calidad.

Gracias al apoyo del Patronato del Markham, se desarrolló un programa de capacitación en Matemática, Comunicación y Ciencias, que benefició a 207 maestros.

La red de colegios privados EDUCA+, se transfirió a la organización CALA, conformada por un equipo profesional con mucha experiencia en la gestión de colegios privados, la cual asumirá la gestión de la red desde el 2020.

## Programa FONCOPES

En el 2019, se cumplen diez años de trabajo continuo con resultados exitosos. El programa está dirigido a los trabajadores de la flota pesquera anchovetera acogidos al régimen establecido en el Decreto Legislativo N 1084. Al cierre del 2019, se ha logrado reconvertir laboralmente a más de 1,300 pescadores.



# Instituciones promovidas por IPAE

## Consejo Privado de Competitividad

En 2019, el Consejo Privado de Competitividad aportó en la elaboración del Plan Nacional de Competitividad y Productividad y del Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad.

Además, publicó el Informe de Competitividad 2020 —que presenta el seguimiento de las 77 propuestas del informe anterior (69% de las cuales en implementación) y 13 nuevas propuestas— y el IRGP, que mide las mejoras de gestión en Gobiernos Regionales.



## Empresarios por la Integridad

Empresarios por la Integridad implementó el Modelo de prevención Antisoborno, logrando la certificación de 13 empresas de distintos sectores. Lanzó la web [empresariosporlaintegridad.pe](http://empresariosporlaintegridad.pe) en la cual se encuentra digitalizado el proceso de certificación, mejorando considerablemente los tiempos de respuesta.

Asimismo, formalizó el contrato de colaboración con la Contraloría General de la República para activar un canal de denuncias empresarial y con SGS Perú para servicios de auditoría, además de una alianza con el Estudio Payet, Rey, Cauvi, Pérez Abogados.

La marca y logo de la certificación Antisoborno fue modificada:



**CERTIFICACIÓN ANTISOBORNO**



# Asociados

60 AÑOS

**IPAE**  
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL



Agradecemos a nuestros asociados, empresas líderes de distintos sectores de la economía nacional que comparten con nosotros el objetivo común de hacer del Perú un país desarrollado.

Durante el 2019, participaron en 5 desayunos con la presencia de autoridades y otros líderes empresariales. Asimismo, accedieron a descuentos en los CADEs y preventa exclusiva con alojamiento preferente.

## Empresas Asociadas 2019

Accenture Perú  
AFP Integra  
AGP Perú  
Alicorp  
Amrop Perú  
Apoyo  
Asociación Peruana de Empresas de Seguros  
Banco de Crédito del Perú - BCP  
Banco de la Nación  
BBVA Perú  
Blanco Sociedad  
Administradora de Fondos de Inversión - Blanco Safi  
Cámara de Comercio Americana del Perú  
Cámara de Comercio de Lima  
Chubb Perú S.A. Compañía

de Seguros y Reaseguros  
Cía. Minera Poderosa  
Coca-Cola Servicios de Perú  
Colegios Peruanos  
Corporación Financiera de Desarrollo  
Corporación Lindley  
Corporación Primax  
Corporación Rey  
Cosapi  
Danper Trujillo  
Deloitte & Touche  
Devela - Comunicación Estratégica  
Digitex Perú  
Dinámica Profesional Consultores  
DIRECTV Perú

Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad  
Electronortemedio - Hidrandina  
Everis Perú  
EY  
FBA Corredores de Seguros  
Ferreycorp  
Gas Natural de Lima y Callao  
Global Alimentos  
Grupo Sandoval  
IBM del Perú  
Indra Perú  
Instituto Cultural Peruano Norteamericano  
Interbank

Ipsos Opinión y Mercado  
KCS Corredores de Seguros  
Komatsu-Mitsui Maquinarias Perú  
KPMG  
LPM Contadores Asesores  
La Viga  
Latam Airlines Perú  
Lindcorp  
Marsh Rehder Corredores de Seguros  
Mibanco  
Minera Andina de Exploraciones  
Nugent & Delgado  
Number6  
Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería  
Peruana de Energía

Petróleos del Perú - Petroperú  
Pluspetrol Perú Corporation  
Polimetales  
PricewaterhouseCoopers  
Prima AFP  
Refinería La Pampilla  
Rímac Seguros y Reaseguros  
Scotiabank Perú  
Securitas  
SGS del Perú  
Shell Operaciones Perú  
Sociedad Minera Cerro Verde  
Southern Perú Copper Corporation  
Superintendencia de Banca, Seguros y

Administradoras Privadas de Fondos de Pensiones  
Telefónica del Perú  
Transportadora de Gas del Perú  
Unión Andina de Cementos - Unacem  
Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston  
Unique  
Universidad de Lima  
Universidad de Piura  
Universidad del Pacífico  
Universidad San Ignacio de Loyola  
W Capital Sociedad Administradora de Fondos de Inversión - W Capital Safi  
Wework Perú

# Agradecimientos

60 AÑOS

**IPAE**  
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL



IPAE agradece a más de 350 líderes, empresarios, autoridades y expertos que colaboraron con nuestras iniciativas durante el 2019.

## **Comité Estratégico de Educación**

Aurelia Alvarado  
Marisol Bellatin  
Susana Diaz  
Gonzalo Galdos  
Mercedes García  
César Guadalupe  
Luis Lescano  
Elías Neira  
Carmen Omonte  
Luciana Puente  
Marcia Rivas  
Mariana Rodríguez  
Verónica Zapata

## **Comité Perú Digital / CADE Digital 2019**

Lucía Acurio  
Jaime Aguirre  
Gonzalo Camargo  
César Campos  
Luis Felipe Carrillo  
Marushka Chocobar  
Giovanna Cortez  
Alberto Goachet  
José Hernández  
Alvaro Merino Reyna  
Milagros Morgan  
Pedro Neira  
Juan Francisco Rosas  
Vinka Samohood  
Gonzalo Villarán

## **Comité CADE Universitario 2019**

Fran Arce  
Patricia Natalia Barrios  
Edith Bautista  
Ximena González  
Cristian Gutierrez  
Anthony Hall  
Rodrigo Isasi  
Diego Leyton  
Germán Martínez  
Jimena Mendoza  
Elohim Monard  
Beatriz Salazar  
Cinthia Varela  
Ana María Vidal

## **Comité CADE Educación 2019**

Aurelia Alvarado  
Jorge Camacho  
Gonzalo Galdos  
César Guadalupe  
Luis Lescano  
Carla Olivieri  
Mario Rivera  
Verónica Zapata

## **Comité CADE Ejecutivos 2019**

Gonzalo Aguirre  
José Angel Becerra  
José Antonio Cabrera  
Ana Lucía Camaiora  
Mari Loli Camarero  
Elena Conterno  
Luis Estrada  
Marisol Guiulfo  
Juan Luis Kruger  
Eduardo Landín  
Julio Luque  
Pablo Montalbetti  
Ricardo Nugent  
Leonie Roca  
Karen Weinberger

## **Comité de Competitividad**

Marco Aveggio  
Patricia Gastelumendi  
Marisol Giulffo  
Carlos Lozada  
Diego Macera  
Orlando Marchesi  
Pablo Montalbetti  
Alonso Rey  
José Carlos Saavedra  
Michelle Salcedo  
Guillermo van Oordt F.

# Agradecimientos

60 AÑOS

**IPAE**  
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL

## Expositores y otros colaboradores

Elena Aguilar	Edith Ccochayhua	Ximena García	Hernán Marín	Anderson Paz	William Sánchez
Marlo Alcántara	Diego Chacón	Juan José Garrido	Marilú Martens	Carmen Pellicer	Michelle Santander
Walter Alva	Yesica Changana	Adriana Giudice	César Martinelli	Adolfo Pérez	Janice Seinfeld
María Antonieta Alva	Yuli Chávez	Cynthia Gómez	Heitor Martins	Lucía Pérez de Celi	Magali Silva
Albert Álvarez	Camila Clausen	Karen Gonzales	Vasco Masías	Sophia Pezo	Claudia Suárez
Daniel Anavitarte	Margaret Coaquira	Otto Guibovich	María Mateo-Berganza	Génesis Pineda	Lea Sulmont
Carlos Angulo	Darcy Córdova	Oscar Guillén	Sebastiao Mendonça	Karla Poggi	Claribel Tejada
Pilar Appiani	Martín Cori	Juan Guillermo	Mario Mesones	Felipe Portocarrero	Luis Torres
Aldo Aranzáens	Iván Cosavalente	Aitana Herrera	Sergio Mija	André Pozo	Gonzalo Torres
Aldo Arciniega	Giovanna Cruz	Angie Hinostraza	Fiorella Molinelli	Ricardo Pun	Augusto Townsend
Hernán Asto	Miguel Gabriel Cruzado	Luis Hiraoka	Renzo Morales	Daniel Querub	Carolina Trivelli
Stuart Bardales	Julio Cuadros	Guiliana Huamán	María Moreno	Fernando Quintanilla	Barbara-Chiara Ubaldi
Sergio Barrenechea	Ernesto Cuadros	Javier Ichazo	Marino Morikawa	José Quisocala	Francesca Uccelli
Julio Barrios	Rafael Dasso	María Katherine Jiménez	Eduardo Morón	Carla Quispe	José Uechi
Junior Béjar	Juan de Antonio	Ivette Johnson	Alonso Mujica	Alejandro Ramírez	Fernando Valdez
Sirley Bernabé	Karen De La Cruz	Sandra Justo	Flor Murrugarra	Cecilia Ramírez	Sandra Valdivia
Talia Betetta	Andrea de la Piedra	Farid Kahhat	José Nayhua	Esteban Ramírez	Marco Valega
José Blanco	José De la Riva	Raúl Lafora	Rebeca Neciosup	Estefania Ramírez	Cecilia Valenzuela
Luis Blazquez	Pedro José De Zavala	Guillermo Lasso	Gonzalo Odar	Rocío Ramírez	Pedro Valera
Ángela María Bravo	David Del Rosario	Pablo Lavado	Esther Oldak	Sara Ramos	Sheyla Valera
Rosa Bueno	Salvador Del Solar	Joaquín Leguía	Felipe Ortiz de Zevallos	Zoser Ramos	Jane Valeriano Choque
Fernando Burneo	María del Carmen	David Lemor	Kevin Osterling	Marco Riva	Juan Carlos Vargas
Jhonatan Cabanillas	Delgado	Silvia León	Flor Pablo	Jessica Rodríguez	Joswilb Vega
Orestes Cachay	Ellen Díaz	Roberto Lerner	Alberto Pacheco	Ricardo Rodríguez	Jorge Javier
Tahis Campos	Carlos Díaz	Jerry Lewis	Ruth Paco	Antonella Romero	Cintia Vélez
Lisset Cangalaya	Miguel Duarte	Ghislaine Liendo	Estefani Paima	María Ruiz	José Villaverde
Socorro del Pilar Cardó	Daniel Elgueta	Guillermo Loli	Carolina Palacios	Sthepanie Saavedra	Maite Vizcarra
Pedro Cárpena	José Antonio España	Roberto Lorenzati	Celeste Palomino	Paulo Salas	Gleny Walhoff
Luis Carranza	Claudia Espejo	Pedro Trinidad Lozada	Beny Palomino	Milagros Salazar	Joel Westheimer
Paul Cateriano	Ximena Galiano	Carmen Rosa Magán	Yilda Paredes	Lorena Saldaña	Jorge Yamamoto
Vaneza Caycho	Silvana Gambini	Angie Maio Ysa	Miguel Andrés Paredes	César Samamé	César Zamalloa
	Gianinna Gamero	Andrea Maldonado	Sandro Parodi	Bernardo Sambra	Mariella Zapata
	Julio Garay	Pedro Malo	Mishell Paucar	Iris Sánchez	Mariana Zárate
	David García	Karen Mandujano		Mariela Sánchez	

# Agradecimientos

60 AÑOS

**IPAE**  
ASOCIACIÓN EMPRESARIAL

## **Empresas e Instituciones**

Agrícola Rincones	Consejo Privado de Competitividad	Métrica Consultoría	Watsomapp
Alicorp	Corefo	Minera Yanacocha	Yunta Perú
Amazon.com	Corporación Lindley	Minsur	
Anglo American Perú	Crea+	Nestlé Perú	
Apoyo Consultoría	Cree - Central de Recursos Educativos Especializados de Espinar	Nexus	
Asiste Perú	D.O.S	Niña Valiente	
Asociación Civil Voluntades	Danper	Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público - Ositran	
Asociación Kantaya	Derrama Magisterial	Perú 2021	
Asociación Nacional de Laboratorios Farmacéuticos - Alafarpe	Devida	Peruana de Energía	
Asociación para el Fomento de la Infraestructura Nacional - AFIN	Diageo	Presidencia del Consejo de Ministros	
Banco de Crédito del Perú – BCP	Ecotrash	Prima AFP	
BBVA Perú	Engie Energía Perú	Rentaclima	
BID	Enseña Perú	Salog	
Británico	Entel Perú	Santillana	
Café Compadre	Eset	Securitas	
Cámara de Comercio de Lima	Evea Ecofashion	Shell Operaciones Perú	
Capital Foods	EY	Shift	
Cencosud	G. Sempertegui	Southern Perú Copper Corporation	
Century Link	Grupo ACP	Talma	
Cien Pies	Hochschild Mining	Techo Perú	
Cisco Systems Perú	IBM del Perú	Telefónica del Perú	
Clínica Delgado	Indecopi	Tueco	
Coca-Cola Servicios de Perú	Innova Scientific	Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston	
Concytec	Interbank	Universidad del Pacífico	
Conector	IRC Perú	Universidad San Ignacio de Loyola	
	Junior Achievement Perú	Voluntarios ONU Perú	
	Kuresa		
	La Positiva Seguros y Reaseguros		
	LMI Perú		
	Makesense		

**Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE**

Estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y de 2018  
junto con el dictamen de los auditores independientes

# **Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE**

## **Estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y de 2018 junto con el dictamen de los auditores independientes**

### **Contenido**

#### **Dictamen de los auditores independientes**

#### **Estados financieros**

Estado de situación financiera

Estado de resultados integrales

Estado de cambios en el patrimonio neto

Estado de flujos de efectivo

Notas a los estados financieros



Paredes, Burga & Asociados  
Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada

**Building a better  
working world**

## Dictamen de los auditores independientes

A los señores Asociados, al Presidente de la Asociación y a los Directores del Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### *Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros*

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board, y del control interno que la Gerencia determina que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del Auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestras auditorías. Nuestras auditorías fueron realizadas de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para tener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor toma en consideración el control interno pertinente de la Asociación para la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Asociación. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.



**Building a better  
working world**

## Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

### *Opinión*

En nuestra opinión, los estados financieros antes indicados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera del Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo por los años terminado en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

Lima, Perú  
17 de marzo de 2020

Refrendado por:

*Paredes, Burga & Asociados*

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sandra Luna Victoria Alva'.

Sandra Luna Victoria Alva  
C.P.C.C. Matrícula N°50093

# Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

## Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018

	Nota	2019 S/(000)	2018 S/(000)
<b>Activo</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalente de efectivo	3	1,777	485
Otros activos financieros al costo amortizado	4	9,960	10,464
Otros activos financieros a valor razonable con cambio en resultados	4	-	500
Cuentas por cobrar comerciales	5	419	180
Otras cuentas por cobrar	6	1,068	881
Gastos pagados por anticipado	2.3(f)	478	730
Activos disponibles para la venta	10	3,948	-
Activo corriente de operaciones discontinuas	1(d) y (e)	3,145	16,010
<b>Total activo corriente</b>		<u>20,795</u>	<u>29,250</u>
<b>Activo no corriente</b>			
Otros activos financieros al costo amortizado	4	4,000	4,000
Propiedades de inversión	7	122,966	123,259
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	8	416	4,509
Intangibles, neto		171	234
Otras cuentas por cobrar	6	323	158
Activo por derecho de uso	9	1,262	-
Activo no corriente por operaciones discontinuas	1(d) y (e)	2,307	4,846
<b>Total activo no corriente</b>		<u>131,445</u>	<u>137,006</u>
<b>Total activo</b>		<u>152,240</u>	<u>166,256</u>
<b>Pasivo corriente</b>			
Cuentas por pagar comerciales	11	832	511
Pasivo por arrendamiento	12	504	-
Tributos y contribuciones sociales		171	182
Otras cuentas por pagar	13	1,282	1,317
Ingresos diferidos	2.3(n)	-	480
Pasivo corriente de operaciones discontinuas	1(d) y (e)	665	1,368
<b>Total pasivo corriente</b>		<u>3,454</u>	<u>3,858</u>
Pasivo por arrendamiento	12	879	-
Otras cuentas por pagar	13	97	237
Pasivo no corriente por operaciones discontinuas	1(e)	203	229
<b>Total pasivo no corriente</b>		<u>1,179</u>	<u>466</u>
<b>Total pasivo</b>		<u>4,633</u>	<u>4,324</u>
<b>Patrimonio neto</b>	14		
Donaciones		155	155
Superávit acumulado:			
Por operaciones continuas		142,869	142,296
Por operaciones discontinuas		4,583	19,481
<b>Total patrimonio neto</b>		<u>147,607</u>	<u>161,932</u>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>		<u>152,240</u>	<u>166,256</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

# Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

## Estado de resultados integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y de 2018

	Nota	2019 S/(000)	2018 S/(000)
<b>Operaciones continuas:</b>			
<b>Ingresos, neto de descuentos otorgados</b>	19		
Institucionales		20,662	21,835
<b>Costos</b>			
Institucionales	16	(10,903)	(11,972)
<b>Margen bruto</b>		<u>9,759</u>	<u>9,863</u>
Gastos administrativos	16	(10,793)	(10,512)
Otros, neto		9	48
<b>Margen operativo</b>		<u>(1,025)</u>	<u>(601)</u>
Ingresos financieros	18	627	433
Ingreso por venta de negocio	1(d)	1,300	-
Gastos financieros		(121)	(47)
Diferencia en cambio, neta	19(c)	(140)	199
<b>Superávit (déficit) del ejercicio por operaciones continuas</b>		<u>641</u>	<u>(16)</u>
<b>Operaciones discontinuas:</b>			
Baja de edificación de la Sede Ica	1(d)	(1,460)	-
Resultados de la Sede de Ica	1(d)	1,094	3,637
Resultados de la Sede de Iquitos	1(e)	640	(43)
<b>Superávit del ejercicio por operaciones discontinuas</b>		<u>274</u>	<u>3,594</u>
<b>Total superávit del ejercicio</b>		<u>915</u>	<u>3,578</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

## Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

### Estado de cambios en el patrimonio neto

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y de 2018

	Superávit acumulado			Total S/(000)
	Donaciones S/(000)	Por operaciones continuas S/(000)	Por operaciones discontinuas S/(000)	
<b>Saldo al 1 de enero de 2018</b>	155	142,351	15,887	158,393
Resultado integral del ejercicio	-	(16)	3,594	3,578
Otros	-	(39)	-	(39)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	155	142,296	19,481	161,932
Transferencia de patrimonio de la sede Ica, nota 1(d)	-	-	(15,172)	(15,172)
Resultado integral del ejercicio	-	641	274	915
Cambio en política contable, nota 2.2	-	(68)	-	(68)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	155	142,869	4,583	147,607

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

# Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

## Estado de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y de 2018

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	S/(000)	S/(000)
<b>Actividades de operación</b>		
Déficit de operaciones continuas	641	(17)
<b>Mas (menos) ajustes al superávit del ejercicio por:</b>		
<i>Partidas que no representan ingresos o desembolsos de efectivo:</i>		
Contingencias, nota 16	302	86
Depreciación de propiedades de inversión, nota 7	293	293
Resultado de la venta de Ica	(1,300)	-
Depreciación de activo por derecho de uso	488	-
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo, nota 8	273	199
Otras partidas que no representan ingresos	62	71
<b>Cargo y abonos por cambios netos en el activo o pasivo:</b>		
(Disminución) aumento de cuentas por cobrar	(238)	306
Aumento de otras cuentas por cobrar y otros activos	(352)	756
Aumento de gastos pagados por anticipado	251	(49)
(Disminución) aumento de cuentas por pagar a proveedores	320	144
Aumento (disminución) de otras cuentas por pagar	156	(547)
Aumento (disminución) de ingresos diferidos	(480)	(953)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo proveniente de las actividades de operación</b>	<u>416</u>	<u>289</u>
<b>Actividades de inversión</b>		
Adquisición de mobiliario y equipo, nota 8(a)	(128)	(316)
Adición de intangibles	-	(18)
Rescate (suscripción) de cuotas de fondos mutuos	500	(500)
Depósitos a plazo mayores a 90 días	504	(10,464)
Compra de instrumentos de deuda, nota 4	-	(4,000)
<b>Efectivo y equivalente de efectivo utilizado en actividades de inversión</b>	<u>876</u>	<u>(15,298)</u>
Aumento (disminución) neto de efectivo	1,291	(15,009)
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo al inicio del periodo	485	15,494
<b>Saldo de efectivo y equivalente de efectivo al final del periodo</b>	<u>1,777</u>	<u>485</u>
<b>Efectivo y equivalente de efectivo de operaciones discontinuas</b>	<u>2,066</u>	<u>8,201</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

# Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

## Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018

### 1. Identificación y actividad económica

#### (a) Identificación -

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE (en adelante "la Asociación" o "IPAE"), es una asociación civil organizada para propulsar el desarrollo empresarial y educativo nacional y promover una visión compartida de país de largo plazo, orientada a canalizar el esfuerzo colectivo de los peruanos hacia el bienestar general. La Asociación inició sus actividades el 16 de abril de 1959 y su plazo de duración es indefinido.

Su domicilio fiscal se encuentra en Calle Víctor Maúrtua N°135 - San Isidro, Lima, Perú. Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, la Asociación cuenta con 307 y 303 empleados, respectivamente.

#### (b) Objetivo y operaciones -

Según sus estatutos, IPAE no tiene fines de lucro ni propósitos políticos, gremiales o religiosos. IPAE tiene como fines promover y fortalecer el sistema empresarial y el sistema educativo peruano para contribuir al desarrollo sostenible del país. Para el logro de sus fines, IPAE, desarrolla entre otras actividades las siguientes:

- (i) Fomentar los valores de una cultura empresarial, emprendedora y de éxito;
- (ii) Desarrollar una capacidad analítica, de investigación y de propuestas de políticas públicas, que complemente su capacidad de convocatoria para la discusión abierta de temas de trascendencia empresarial y nacional de largo plazo;
- (iii) Participar innovadoramente en la educación de emprendedores y en el mejoramiento de la gestión educativa y de la capacidad para el análisis de futuro del país.

IPAE puede desarrollar todas las actividades y celebrar todos los actos, permitidos por ley, que requiera para el logro de sus fines. El patrimonio y recursos de la Asociación están constituidos por: i) las cuotas de sus asociados; ii) donaciones, subvenciones y legados; iii) bienes muebles o inmuebles que adquiera para el cumplimiento de sus fines, así como las rentas que estos produzcan; y, iv) los ingresos que obtenga de sus actividades de inversiones, así como la venta de sus activos.

Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, la Asociación se dedica, principalmente a:

- La promoción de actividades de desarrollo empresarial, descritas en los literales 19(i) al (iv);
- la prestación de servicios educativos de los negocios operados en las sedes de Ica e Iquitos (ver literal (c.i) siguiente);
- y el alquiler de las propiedades de inversión que mantiene.

## Notas a los estados financieros (continuación)

Los ingresos y gastos por unidades de negocio generados durante el 2019 y 2018 que realiza la Asociación, se encuentran descritos en la nota 19.

(c) Transferencia del negocio educativo -

Mediante sesión de Directorio de fecha 16 de enero de 2014, se aprobó la independización de la escuela de empresarios y la incorporación de Servicios Educativos del Perú S.A. (en adelante "SEP"), empresa del Grupo Intercorp, como socio estratégico y accionista de Servicio Educativo Empresarial S.A.C. (en adelante "SEE"). Los principales acuerdos y transacciones resultantes de esta reorganización fueron los siguientes:

- (i) IPAE transfirió a SEE la unidad de negocio educativo de los institutos superiores que operan en Lima (locales de Pueblo Libre y Surco), Chiclayo y Piura; reteniendo los negocios educativos de los institutos superiores que operan en Ica e Iquitos, por los cuales se firmó un acuerdo de opción compra-venta, ver en párrafos (d) y (e) siguientes.
- (ii) IPAE transfirió a favor del Grupo Intercorp, el 80 por ciento de las acciones que mantenía en SEE.
- (iii) IPAE participaba en el Directorio de SEE a través de la designación de uno de los seis miembros que lo conforman y de un director independiente.
- (iv) SEE paga a IPAE por el uso de los signos distintivos de esta última, una regalía anual equivalente al 1 por ciento de sus cobranzas anuales o S/650,000 (el que resulte mayor) más IGV, las que se incluyen en el rubro "Ingresos, neto de descuentos otorgados" del estado de resultados integrales.
- (v) Los inmuebles de propiedad de IPAE donde funcionan las sedes de Pueblo Libre y Surco descritas en el literal (i) anterior, fueron entregados en usufructo por un periodo de 30 años a SEE, periodo que resulta obligatorio para IPAE; sin embargo, para SEE es obligatorio, solo por los primeros 8 años y voluntario para los 22 años restantes. En contraprestación, SEE paga a IPAE un alquiler mensual, ver nota 19.

Asimismo, de acuerdo a lo establecido mediante contrato celebrado el 4 de julio de 2016, IPAE se comprometió pagar a SEE, por el uso de los signos distintivos de esta última en las sedes que operan en Ica e Iquitos (Zegel IPAE Ica y Zegel IPAE), una regalía trimestral equivalente al 1 por ciento de las cobranzas trimestrales de los negocios que operan en las mismas.

Con fecha 15 de agosto de 2017, IPAE transfirió a favor del SEP, el 20 por ciento de las acciones que mantenía en SEE a cambio de una contraprestación de S/12,895,000. A la fecha antes indicada, el valor de participación patrimonial de la inversión que IPAE mantenía en SEE ascendió a S/941,000; en ese sentido, como resultado de la venta de dichas acciones, la Asociación registró en el ejercicio 2017 un ingreso de S/11,954,000 en el estado de resultados integrales.

## Notas a los estados financieros (continuación)

(d) Negocio educativo de Ica -

Con fecha 26 de diciembre de 2013, la Asociación firmó un contrato de opción de compra-venta con SEP, mediante el cual la Asociación otorgó en favor de SEP una opción de compra-venta gratuita para que este último, sin estar obligado a ello, adquiriera la sede de Ica. La opción de compra-venta se encontró vigente inicialmente por un plazo de dos años desde la firma del contrato de opción y luego mediante adenda de fecha 20 de julio de 2017, se estableció entre ambas partes que el plazo sería renovable de manera sucesiva y automática hasta que la Asociación comunique a SEP su intención de no prorrogar dicho plazo.

El contrato de opción establece que la fecha de cierre será cuando se realice la notificación de la opción de compra por parte de SEP o notificación de la opción de venta por parte de IPAE, lo que ocurra primero, a satisfacción de SEP, siempre y cuando se cumplan las condiciones precedentes, entre las cuales se incluyen, pero no se limitan, a las siguientes:

- (i) Que la transferencia de los bienes por efecto de la transferencia del negocio educativo Ica a favor de SEP haya quedado perfeccionada y se encuentre en posesión directa de SEP.
- (ii) Que se haya transferido a SEP de manera previa o simultánea todos los activos (que incluyen; efectivo, cuentas por cobrar comerciales y entre otras cuentas del activo y pasivo) del negocio educativo de la Sede de Ica generados desde la fecha de suscripción (26 de diciembre de 2013) hasta la fecha de cierre.
- (iii) Que se hayan suscrito todos los convenios relacionados al personal transferido vinculado al negocio educativo de la Sede de Ica.

La contraprestación que se estableció para la ejecución de dicha opción, incluido el inmueble donde operaba la Sede de Ica, ascendió a S/5,000,000, siempre y cuando la Asociación haya cumplido con adquirir dicho inmueble; y a S/1,250,000 sin incluir el inmueble, ajustado por el índice de precios al consumidor a nivel nacional publicado por el INEI, desde la fecha de la firma de la adenda hasta la fecha de cierre.

Con fecha 15 de mayo de 2019, el Grupo Intercorp, a través de su subsidiaria SEP, comunicó a IPAE su decisión de ejercer la opción de compra que le fue otorgada y; en este sentido SEP pagó como contraprestación a la Asociación un importe ascendente a S/1,300,000 (valor ajustado por el índice de precios al consumidor y sin considerar el inmueble donde operaba dicha sede) con fecha de cierre 15 de mayo de 2019 (fecha efectiva de la transferencia del negocio educativo que opera en la Sede Ica). Como resultado de la operación antes indicada, la Asociación transfirió a SEP los activos netos generados hasta fecha de cierre que ascendieron a S/15,171,000.

## Notas a los estados financieros (continuación)

A continuación presentamos los principales datos de los estados financieros de la Sede Ica al 15 de mayo de 2019 (fecha efectiva de la transferencia del negocio de Ica a SEP) y al 31 de diciembre de 2018 y por los períodos terminados en dichas fechas:

	Al 15 de mayo de 2019 S/(000)	Al 31 de diciembre de 2018 S/(000)
Activo corriente	14,664	13,759
Activo no corriente (*)	946	1,073
Pasivo corriente	302	871
Pasivo no corriente	137	191
Margen bruto	3,187	7,653
Superávit del período	1,094	3,637

(\*) Al 15 de mayo 2019 y 31 de diciembre de 2018, los estados de situación financiera antes detallados no incluyen las edificaciones e instalaciones construidas en el inmueble donde operaba la Sede de Ica; las cuales fueron dadas de baja por la Asociación en la fecha que se realizó la transferencia de activos y pasivos a SEP. A la fecha de la transferencia, el costo de las edificaciones e instalaciones del inmueble ascendió a S/1,724,000 y su depreciación acumulada ascendió a S/264,000 (costo de S/1,724,000 y depreciación acumulada de S/244,000 al 31 de diciembre de 2018). De acuerdo con lo indicado anteriormente, la transferencia de activos netos de la Sede Ica no incluyó las edificaciones e instalaciones del inmueble donde operaba la Sede de Ica.

(e) Negocio educativo de Iquitos -

Así también, con fecha 26 de diciembre de 2013, la Asociación firmó un contrato de opción de compra-venta con SEP, mediante el cual la Asociación otorgó en favor de SEP una opción de compra gratuita para que este, sin estar obligado a ello, adquiriera el negocio educativo de Iquitos. La opción de compra se encontró vigente inicialmente por un plazo de dos años desde la firma del contrato de opción y luego mediante adenda de fecha 20 de julio de 2017, se estableció entre ambas partes que sería renovable de manera sucesiva y automática hasta que la Asociación comunique a SEP su intención de no prorrogar dicho plazo.

El contrato de opción establece que la fecha de cierre será cuando se realice la notificación de la opción compra por parte de SEP o notificación de la opción de venta por parte de IPAE, lo que ocurra primero, a satisfacción de SEP, siempre y cuando se cumplan las condiciones precedentes, entre las cuales se incluyen, pero no se limitan, a las siguientes:

- (i) Que la transferencia de los bienes por efecto de la transferencia del negocio educativo Iquitos a favor de SEP haya quedado perfeccionada y se encuentre en posesión directa de SEP.
- (ii) Que se haya transferido a SEP de manera previa o simultánea todos los activos (que incluyen; efectivo, cuentas por cobrar comerciales, entre otras partidas del activo y pasivo) del negocio educativo de Iquitos generados entre la fecha de suscripción del contrato de opción (26 de diciembre de 2013) y la fecha de cierre.

## Notas a los estados financieros (continuación)

- (iii) Que se hayan suscrito todos los convenios relacionados al personal transferido vinculado al negocio educativo de Iquitos.

La contraprestación que se estableció para la ejecución de dicha opción incluido el inmueble de la sede asciende a S/4,000,000 y sin incluir el inmueble a S/1,000,000 ajustado por el índice de precios al consumidor a nivel nacional publicado por el INEI, desde la fecha de la firma de la adenda hasta la fecha de cierre.

Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, la Asociación mantiene el negocio educativo del instituto superior que opera en la Sede de Iquitos; sin embargo, el mismo podrá ser transferido a SEE cuando se cumplan ciertas condiciones descritas en el contrato de opción y SEP decida ejercer la opción de compra.

A continuación presentamos los principales datos de los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y de 2018 y por los años terminados en dichas fechas del negocio educativo de la Sede de Iquitos:

	2019 S/(000)	2018 S/(000)
Activo corriente	3,145	2,251
Activo no corriente (*)	926	900
Pasivo corriente	665	497
Pasivo no corriente	203	38
Margen bruto	4,092	4,184
Superávit del período	640	(43)

- (\*) Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, estos estados de situación financiera antes detallados no incluyen la edificaciones e instalaciones donde opera la de la Sede de Iquitos; puesto que la transferencia de las mismas dependerá de ciertas condiciones establecidas en la adenda del contrato de opción de Iquitos. Al 31 de diciembre de 2019, el costo de la construcción asciende a S/1,671,000 y su depreciación asciende a S/291,000 (costo de S/1,671,000 y depreciación acumulada de S/278,000 al 31 de diciembre de 2018).

- (f) Aprobación de estados financieros -  
Los estados financieros al 31 de diciembre del 2019 y por el año terminado en esa fecha han sido aprobados para su emisión por la Gerencia y serán presentados para su aprobación al Directorio de la Asociación dentro de los plazos establecidos en sus estatutos. En opinión de la Gerencia, los estados financieros serán aprobados sin modificaciones. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 y por el año terminado en dicha fecha fueron aprobados por el Directorio de la Asociación el 20 de marzo del 2019.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 2. Bases de preparación, principios y prácticas contables

A continuación, se presentan los principales principios contables utilizados en la preparación y presentación de los estados financieros de la Asociación:

#### 2.1 Bases de preparación y presentación

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Gerencia de la Asociación, que manifiestan expresamente que los estados financieros adjuntos han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y que estuvieron vigentes al 31 de diciembre del 2019 y de 2018, respectivamente.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los otros activos financieros a valor razonable con cambio en resultados, que han sido medidas a su valor razonable. Los estados financieros se presentan en soles y todos los valores están redondeados a miles de soles, excepto cuando se indique lo contrario.

Las políticas de contabilidad adoptadas son consistentes con las aplicadas en años anteriores, excepto por las nuevas NIIF's y NIC's revisadas que son obligatorias para los periodos que se inician en o después del 1 de enero de 2019 y que son aplicables a las operaciones de la Asociación; dichas normas fueron aplicadas por primera vez a la Asociación durante el año 2019 y no han tenido impacto en los estados financieros emitidos en periodos anteriores tal como se explica en la nota 2.2.

#### 2.2 Cambios en políticas contables y revelaciones -

En estos estados financieros, la Asociación ha aplicado por primera vez la NIIF 16 "Arrendamientos" y la CINIIF 23 "Incertidumbre sobre el tratamiento del impuesto a las ganancias", efectivas para periodos que comienzan a partir de o después del 1 de enero de 2019.

Otras normas, interpretaciones o enmiendas se aplican también por primera vez en 2019 pero, al 31 de diciembre de 2019, no han tenido un impacto significativo en los estados financieros de la Asociación. La Asociación no ha adoptado ninguna norma, interpretación o enmienda que haya sido emitida pero no sea efectiva, como se explica más adelante.

##### **Primera adopción de la NIIF 16 "Arrendamientos"**

La NIIF 16 sustituye a la NIC 17 *Arrendamientos*, CINIIF 4 *Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento*, SIC-15 *Arrendamientos Operativos-Incentivos* y SIC-27 *Evaluación de la Esencia de las Transacciones que Adoptan la Forma Legal de un Arrendamiento*. La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los arrendamientos y requiere que los arrendatarios contabilicen la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera.

## Notas a los estados financieros (continuación)

La contabilidad del arrendador bajo NIIF 16 es similar a la de la NIC 17. Los arrendadores continuarán clasificando los arrendamientos como operativo o financiero utilizando los mismos principios que en la NIC 17. Por lo tanto, la NIIF 16 no tiene impacto para los arrendamientos donde el Asociación es el arrendador.

Siguiendo lo establecido en la NIIF 16, las entidades tienen dos opciones de métodos en la fecha de adopción para implementar la nueva Norma:

- el método retrospectivo completo, que consiste en aplicar la NIIF 16 a cada periodo sobre el que se informa, como si la Norma siempre hubiese estado vigente, siguiendo lo establecido en la NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores.
- el método retrospectivo modificado, que consiste en aplicar la NIIF 16 y registrar el efecto acumulado de su aplicación inicial al 1 de enero de 2019 como un ajuste al saldo de apertura en el patrimonio neto. Es decir, no se reestructura la información comparativa.

Para la transición a la NIIF 16, la Asociación ha decidido adoptar la NIIF 16 a partir del 1 de enero de 2019, aplicando el enfoque retrospectivo modificado. Como resultado de ello, la Asociación ha cambiado su política contable para los contratos de arrendamiento.

El principal impacto de la aplicación de la NIIF 16 para la Asociación es el reconocimiento de activos por derecho de uso de los contratos que fueron previamente identificados como arrendamientos aplicando la NIC 17. La Asociación no aplicó la norma a contratos que no hubieran sido identificados como arrendamientos aplicando la NIC 17.

La Asociación adoptó la NIIF 16 utilizando el método retrospectivo modificado a través de un ajuste por el efecto acumulado al 1 de enero de 2019 y no reexpresando importes de periodos comparativos. La Asociación ha elegido aplicar la norma a todos los contratos celebrados antes del 1 de enero de 2019 que se identificaron como arrendamientos de acuerdo con la NIC 17.

Asimismo, la Asociación utilizó las exenciones de la norma en los contratos de arrendamiento en donde el plazo del arrendamiento termina en doce meses luego de la fecha de adopción inicial y por los contratos de arrendamientos en donde el activo subyacente es de bajo valor.

La Asociación también aplicó las siguientes soluciones prácticas disponibles en la NIIF 16:

- La Asociación identificó como activo por derecho de uso el arrendamiento del edificio administrativo donde actualmente opera.
- Utilizó una tasa de descuento única aplicada al pasivo por arrendamiento que fue de 5 por ciento.
- Uso información pasada ya conocida para determinar el plazo del arrendamiento.

## Notas a los estados financieros (continuación)

Basados en lo anterior, el efecto de la adopción de la NIIF 16 al 1 de enero de 2019, ha sido como sigue:

	S/(000)
<b>Activo</b>	
Activos por derecho de uso, nota 9	1,750
<b>Total activo</b>	<u>1,750</u>
<b>Pasivo</b>	
Pasivo por arrendamiento, nota 12	1,818
<b>Patrimonio</b>	
Resultados acumulados	(68)
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<u>1,750</u>

### Otras modificaciones e interpretaciones contables:

Existen otras modificaciones e interpretaciones que aplican por primera vez en el 2019; sin embargo, no tuvieron impacto en los estados financieros de la Asociación.

### 2.3 Resumen de principios y prácticas contables significativas

A continuación, se presentan los principios contables utilizados en la preparación de los estados financieros de la Asociación:

#### (a) Instrumentos financieros - Reconocimiento inicial y medición posterior-

La Asociación se basa en la NIIF 9 para el reconocimiento y medición de sus instrumentos financieros. Un instrumento financiero es cualquier acuerdo que da origen a un activo financiero de una entidad y a un pasivo financiero o instrumento de patrimonio de otra entidad.

#### - Activos financieros -

##### Reconocimiento y medición inicial -

Los activos financieros se clasifican, al momento de su reconocimiento inicial, como medidos al costo amortizado, al valor razonable con cambios en otros resultados integrales, y al valor razonable con cambios en resultados.

La Asociación determina la clasificación de los activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Todos los activos financieros son reconocidos inicialmente a su valor razonable y los costos de transacción se reconocen en resultados.

Las compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de los activos dentro de un período de tiempo establecido por regulación o por convención en el mercado (transacciones convencionales), se reconocen en la fecha en que se transfieren todos los riesgos y derechos de propiedad sobre dichos activos.

## Notas a los estados financieros (continuación)

Medición posterior -

Al 31 de diciembre de 2019 y de 2918, solo mantiene mantiene activos financieros clasificados en las categorías de:

(i) Activos medidos al costo amortizado -

La Asociación mantiene en esta categoría los rubros: efectivo y equivalentes de efectivo, otros activos financieros al costo amortizado, cuentas por cobrar comerciales, otros activos financieros al costo amortizado y otras cuentas por cobrar.

La Asociación mide estos activos al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes:

- El activo financiero se mantiene dentro del negocio con el objetivo de mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales.
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son solo pagos de capital e intereses sobre el monto de capital pendiente.

Los activos financieros al costo amortizado son posteriormente medidos usando el método de interés efectivo y están sujetos a deterioro. Las ganancias y pérdidas son reconocidas en resultados cuando el activo es dado de baja, modificado o deteriorado.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si la Asociación cambia su modelo de negocio para su gestión.

(ii) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados -

Los activos financieros al valor razonable con cambios en resultados incluyen activos financieros mantenidos para negociar, activos financieros designados al momento de reconocimiento inicial al valor razonable con cambios en resultados, o activos financieros que obligatoriamente deben ser medidos al valor razonable. Los activos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si ellos son adquiridos para venderlos o recomprarlos en el corto plazo. Los activos financieros con flujos de caja que no están destinados a recibir pagos de principal e intereses, son clasificados y medidos al valor razonable con cambios en resultados, con independencia de la actividad principal a la que se dedica la Asociación.

Los cambios en el valor razonable de este tipo de activos, son reconocidos en el estado de resultados.

## Notas a los estados financieros (continuación)

Al 31 de diciembre de 2019, la Asociación no mantiene estos activos financieros. Al 31 de diciembre de 2018, la Asociación mantenía fondos mutuos como activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, ver nota 4.

- Pasivos financieros -

Los pasivos financieros (dentro del alcance de la NIC 39 y NIIF 9) se clasifican como pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por pagar, o como derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz, según corresponda. La Sociedad determina la clasificación de los pasivos financieros al momento de su reconocimiento inicial.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente por su valor razonable más, en el caso de los préstamos y cuentas por pagar contabilizados al costo amortizado, los costos de transacción directamente atribuibles.

Los pasivos financieros que mantiene la Asociación incluyen los rubros de: cuentas por pagar comerciales, pasivos por arrendamiento y otras cuentas por pagar en general.

Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, la Sociedad solo mantiene pasivos financieros clasificados como préstamos y cuentas por pagar. En este sentido, la medición de los pasivos financieros mantenidos por la Sociedad depende de su clasificación como se describe a continuación:

Después del reconocimiento inicial, las deudas y préstamos que devengan intereses se miden posteriormente al costo amortizado, utilizando la TIE. Las ganancias y pérdidas se reconocen en el estado de resultados integrales cuando los pasivos se dan de baja, así como a través del proceso de amortización, a través de la TIE. El costo amortizado se calcula tomando en cuenta cualquier descuento o prima en la adquisición y las comisiones o los costos que sean una parte integrante de la TIE. La amortización de la TIE se reconoce como gasto financiero en el estado de resultados integrales.

(b) Baja de activos y pasivos financieros -

Activos financieros -

Un activo financiero (o, cuando sea aplicable una parte de un activo financiero o una parte de un grupo de activos financieros similares) es dado de baja cuando:

- (i) Los derechos de recibir flujos de efectivo del activo han terminado; o
- (ii) La Asociación ha transferido sus derechos a recibir flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar la totalidad de los flujos de efectivo recibidos inmediatamente a una tercera parte bajo un acuerdo de traspaso; y

## Notas a los estados financieros (continuación)

- (iii) La Asociación ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo o, de no haber transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, si ha transferido su control.

En caso que la Asociación transfiera sus derechos de recibir flujos de efectivo de un activo o suscriba un acuerdo de transferencia, pero no haya transferido sustancialmente la totalidad de los riesgos y aún mantiene el control del activo, debe reconocer un pasivo asociado. El activo transferido y el pasivo asociado se miden sobre una base que refleje los derechos y obligaciones que haya retenido la Asociación.

- (c) Compensación de instrumentos financieros -

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto se presenta en el estado de situación financiera, cuando se tiene el derecho legal de compensarlos y la Gerencia tiene la intención de cancelarlos sobre una base neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, la Asociación no presenta ningún activo o pasivo financiero por un monto neto; ni presenta importes brutos sujetos a derechos de compensación.

- (d) Deterioro de activos financieros -

La Asociación reconoce una provisión por deterioro con un modelo de pérdida de crédito esperada (PCE) para todos los instrumentos financieros. La PCE se determina como la diferencia entre los flujos de caja contractuales que vencen de acuerdo con el contrato y todos los flujos de caja que la Asociación espera recibir, descontado a una tasa que se aproxima a la tasa efectiva de interés original.

Dada las operaciones de la Asociación, para sus cuentas por cobrar comerciales, otros activos financieros al costo amortizado y otras cuentas por cobrar aplican el enfoque simplificado para calcular la PCE. Por lo tanto, la Asociación no monitorea los cambios en el riesgo de crédito, en vez de esto, reconocen una provisión por deterioro en base a la PCE durante la totalidad de la vida de cada instrumento en cada fecha de reporte. La Asociación ha establecido una matriz de provisión que se basa en la experiencia de pérdida histórica, ajustada por factores que consideran las variaciones esperadas a futuro con los deudores y el entorno económico.

- (e) Transacciones en moneda extranjera -  
*Moneda funcional y moneda de presentación -*

La Gerencia de la Asociación considera al Sol como su moneda funcional y de presentación, debido a que refleja la naturaleza de los eventos económicos y las circunstancias relevantes para la Asociación.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### *Transacciones y saldos en moneda extranjera -*

Se consideran transacciones en moneda extranjera a aquellas realizadas en una moneda diferente a la moneda funcional. Las transacciones en moneda extranjera son inicialmente registradas en la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son posteriormente ajustados a la moneda funcional usando el tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera. Las ganancias o pérdidas por diferencia en cambio resultante de la liquidación de dichas transacciones y de la traslación de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera a los tipos de cambio de la fecha del estado de situación financiera, son reconocidas en el rubro "Diferencia en cambio, neta", en el estado de resultados integrales. Los activos y pasivos no monetarios determinados en moneda extranjera son trasladados a la moneda funcional al tipo de cambio prevaleciente a la fecha de la transacción.

### (f) Gastos pagados por anticipado -

Los criterios adoptados para el registro de estas partidas son:

- Los seguros se registran por el valor de la prima pagada para la cobertura de los diferentes activos y riesgos, y se amortizan siguiendo el método de línea recta durante la vigencia de las pólizas.
- Los pagos adelantados por servicios de publicidad y otros se registran como un activo y se reconocen como gasto cuando el servicio devenga.

### (g) Propiedades, mobiliario y equipo -

El rubro de propiedad, mobiliario y equipo se presenta al costo menos su depreciación y pérdida acumulada por deterioro del valor. El costo inicial de un activo comprende su precio de compra o su costo de fabricación, incluyendo aranceles e impuestos de compra no reembolsables y cualquier costo necesario para poner dicho activo en operación. Cuando se requiere reemplazar componentes significativos, la Asociación da de baja el componente reemplazado y reconoce el nuevo componente, del mismo modo, los costos de mantenimiento y reparación de gran envergadura son activados formando parte del costo de los activos. Los costos de mantenimientos rutinarios, son reconocidos como gasto cuando se incurren.

La depreciación de los activos que se calculan siguiendo el método de línea recta, toma en consideración las siguientes vidas útiles:

	Años
Edificios y construcciones	50
Unidades de transporte	5
Muebles y enseres	11
Equipos de computo	3
Equipos multimedia	3
Otros equipos	10

## Notas a los estados financieros (continuación)

El valor residual de los activos, la vida útil y el método de depreciación seleccionado son revisados y ajustados periódicamente de manera prospectiva, si fuera necesario, para asegurar que el método y el período de la depreciación sean consistentes con el beneficio económico y las expectativas de vida de las partidas de propiedad, mobiliario y equipo.

El valor en libros de un activo se provisiona inmediatamente a su valor recuperable si el valor en libros del activo es mayor que el estimado de su valor recuperable.

Cuando se venden o retiran los activos, se elimina su costo y depreciación acumulada, y cualquier ganancia o pérdida que resulte de su disposición se incluye en el estado de resultados.

### (h) Arrendamientos -

Como arrendatario -

Al inicio de un contrato, la Asociación evalúa si contiene un arrendamiento. Un contrato contiene un arrendamiento sólo si transfiere el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato transfiere el derecho a controlar el uso de un activo, la Asociación evalúa si:

- El contrato implica el uso de un activo identificado, el mismo que puede especificarse de forma explícita o implícita;
- La Asociación tiene el derecho de obtener sustancialmente la totalidad de los beneficios económicos de uso del activo durante todo el período de uso; y
- La Asociación tiene derecho a dirigir el uso del activo a lo largo del todo el período del contrato si: (i) La Asociación tiene este derecho cuando puede disponer libremente a cambiar el cómo y para qué propósito se utiliza el activo. (ii) Tiene el derecho de operar el activo; o (iii) la Asociación ha diseñado el activo de una manera que predetermina la forma y con qué propósito se va a utilizar.

En su rol de arrendatario, la Asociación reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo del arrendamiento.

La Asociación arrienda un local donde opera su sede administrativa, por un periodo inicial del acuerdo por 5 años. Los términos del arrendamiento son negociados de manera individual y contienen diferentes términos y condiciones.

Activo por derecho de uso -

El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende la cantidad inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, además de los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos de desmantelamiento o para su restauración.

El activo por derecho de uso se amortiza posteriormente usando el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el final del plazo de arrendamiento.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### Pasivo por arrendamiento -

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no son pagados a la fecha de inicio, descontado la tasa incremental de deuda, ver nota 2.2. Los pagos por arrendamiento incluyen pagos fijos y pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa. El pasivo por arrendamiento se mide posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. La medición posterior de pasivo se efectúa cuando hay un cambio en las condiciones de los pagos de arrendamientos futuros, reconociendo un ajuste en el valor en libros del activo por derecho de uso, o en los resultados si el activo por derecho de uso no presenta saldo contable.

Los costos financieros son cargados a los resultados del periodo sobre la base del plazo del arrendamiento.

### Como arrendador -

La Asociación mantiene contratos en calidad de arrendador y en este sentido, realiza contratos de arrendamiento en los que no transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad de un activo, los cuales clasifican como arrendamiento operativo. Los ingresos por arrendamiento operativo que surgen se contabilizan linealmente en los términos del arrendamiento y se incluyen en el rubro "Ingresos, neto de descuentos otorgados", del estado de resultados debido a su naturaleza operativa, ver detalle en nota 19.

### (i) Propiedades de inversión -

Las propiedades de inversión son inmuebles que se mantienen con la finalidad de obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para: (a) su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos; o (b) su venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al valor razonable, que corresponderá al precio de transacción, salvo prueba en contrario. Los costos asociados a la transacción se incluyen en la medición inicial. Dicho costo comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Posteriormente, se puede elegir como política contable entre el modelo del costo y el modelo del valor razonable, y se aplicará esa política a todas sus propiedades de inversión.

A la fecha de los estados financieros, la Asociación ha optado por mantener el modelo del costo. En tal sentido, las propiedades de inversión se contabilizan por su costo de adquisición menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro del valor, en caso aplique.

Cuando la entidad utiliza el modelo del costo, las transferencias a propiedades de inversión de las instalaciones ocupadas por el dueño e inventarios, no varían el importe en libros ni el costo de dichas propiedades, a efectos de medición o información a revelar.

## Notas a los estados financieros (continuación)

Una entidad puede elegir por registrar y depreciar de forma separada las partes que compongan una propiedad de inversión o tratarla como un solo elemento para fines de registro y depreciación. La Asociación trata a todas las edificaciones e instalaciones como un solo elemento para cada propiedad de inversión y le ha asignado una vida útil de 50 años para calcular la depreciación de acuerdo al método de línea recta.

(j) Efectivo y equivalente de efectivo -

El efectivo y equivalentes de efectivo considerados en el estado de flujos de efectivo corresponden a los fondos fijos, las cuentas corrientes y los depósitos a plazo, estos últimos con vencimiento menor a tres meses (90 días) desde la fecha de adquisición. Dichas cuentas no están sujetas a un riesgo significativo de cambio en su valor.

Los depósitos a plazo con vencimiento mayor a 90 días se clasifican en el rubro "Otros activos financieros al costo amortizado".

(k) Deterioro del valor de activos no financieros -

La Asociación evalúa periódicamente, si existe algún indicio de que el valor de sus activos se ha deteriorado. Si existe tal indicio, la Asociación hace un estimado del importe recuperable del activo. El importe recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso. Cuando el valor en libros de los activos excede su importe recuperable, se considera que los activos han perdido valor y son presentados disminuidos a ese importe recuperable. El valor en uso, es el valor presente de los flujos futuros estimados que se esperan obtener del uso continuo de los activos y de su disposición al final de su vida útil. A fin de determinar el valor razonable menos los costos de venta, la Asociación considera transacciones recientes en el mercado. Si no se pueden identificar transacciones, se utiliza un modelo de valuación.

La estimación por deterioro se reconoce en el estado de resultados en las cuentas de gastos consistentes con la función del activo deteriorado. Una estimación por deterioro de activos no financieros reconocida en años anteriores se extorna si se produce un cambio en los estimados que se utilizaron en la última oportunidad en que se reconoció dicha estimación. La reversión no puede exceder el valor en libros que habría resultado, neto de la depreciación, en caso se hubiera reconocido una estimación por deterioro para el activo en años anteriores. Dicha reversión es reconocida en el estado de resultados.

(l) Provisiones -

Se reconoce una provisión sólo cuando la Asociación tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado, es probable que se requieran recursos para cancelar la obligación y se puede estimar razonablemente su importe. Las provisiones se revisan en cada período y se ajustan para reflejar la mejor estimación que se tenga a la fecha del estado de situación financiera. Cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es importante, el monto de la provisión es el valor presente de los desembolsos que se espera incurrir para cancelarla.

## Notas a los estados financieros (continuación)

Cuando la Asociación espera que una parte o el total de la provisión sea recuperada, dicho recuperado es reconocido como activos, siempre que se tenga la certeza del recuperado. El importe provisionado es presentado en el estado de resultados integrales neto del recuperado.

(m) Contingencias -

Los pasivos contingentes son registrados en los estados financieros cuando se considera que es probable que se confirmen en el tiempo y pueden ser razonablemente cuantificados. Las contingencias posibles no se reconocen en los estados financieros. Estas se revelan en notas en los estados financieros, excepto que la posibilidad que se desembolse un flujo económico sea remota.

Los activos contingentes no se registran en los estados financieros, pero revelan en notas cuando su grado de contingencia es probable.

(n) Reconocimiento de ingresos -

*Por prestación de servicios*

Los ingresos en la prestación de servicios educativos, escuelas exitosas y de gerenciamiento se reconocen, según sea el caso, cuando:

- (i) El importe de los ingresos puede cuantificarse confiablemente;
- (ii) Es probable que los beneficios económicos relacionados con la transacción fluirán a la Asociación;
- (iii) El grado de terminación de la transacción, en la fecha del balance, pueda ser cuantificado confiablemente; y,
- (iv) Los costos incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, puedan cuantificarse confiablemente.

Los ingresos por servicios educativos y los ingresos institucionales (que comprenden los ingresos por alquileres y las actividades de desarrollo empresarial descritas en la nota 19) se presentan en el estado de resultados integrales, netos de los descuentos otorgados a clientes.

Al 31 de diciembre de 2019, la Asociación no mantiene ingresos diferidos. Al 31 de diciembre de 2018, la Asociación reconoció una provisión por ingresos diferidos de aproximadamente S/480,000, que correspondieron a ingresos por servicios que a dichas fechas no cumplen con los criterios antes indicados.

*Donaciones*

Las donaciones recibidas de terceros se registran como ingresos: (i) cuando se dispongan de los fondos recibidos en la ejecución de las actividades para las cuales se encuentran destinados, según haya sido acordado mediante los contratos suscritos por la Asociación con las contrapartes; ó, (ii) mensualmente, durante el plazo cubierto, según lo establecido en los contratos de donación suscritos por la Asociación con terceros.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### *Otros ingresos*

Los ingresos por cuotas de asociados, centro de eventos, centro de innovación, intereses y otros ingresos son reconocidos sobre la base del devengado.

(o) Reconocimiento de costos y gastos -

Los costos y gastos se reconocen a medida que devengan, independientemente del momento en que se pagan, y se registran en los períodos con los cuales se relacionan.

Los intereses se reconocen en proporción al tiempo transcurrido de manera que reflejen el costo efectivo del instrumento financiero.

(p) Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas -

Activos mantenidos para la venta -

Un activo no corriente y los grupos de activos para su disposición son clasificados como para mantenidos para la venta si su importe en libros se recuperará principalmente a través de una transacción de venta en lugar de por su uso continuado.

Tales activos se miden al menor valor de su importe en libros o su valor razonable menos los costos de venta o distribución.

Los criterios para la clasificación de activos mantenidos para la venta se consideran cumplidos solo cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su condición actual. La gerencia debe estar comprometida con el plan para vender el activo y la venta que se espera que sea completado dentro de un año a partir de la fecha de la clasificación.

Las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles no se deprecian ni amortizan una vez clasificados como mantenidos en venta.

Los activos y pasivos clasificados como mantenidos para la venta se presentan por separado como partidas corrientes en el estado de situación financiera.

Al 31 de diciembre de 2019, la Asociación mantiene como activo disponible para la venta un terreno que formó parte de la Sede de Ica cuyo valor en libros asciende a S/3,948,000 y fue transferido del rubro "Propiedades, mobiliario y equipo" a "Activos disponibles para la venta"; el cual, de acuerdo al plan de la Gerencia, será vendido en el corto plazo, ver nota 10.

Operaciones discontinuas -

Un grupo de activos califica como operación discontinuada si es un componente de una entidad que ha sido eliminado o clasificado como mantenido para la venta, y:

- Representa una línea de negocio principal separada
- Forma parte de un único plan coordinado para disponer de una línea principal de negocios separada de operaciones o
- Es una subsidiaria adquirida exclusivamente con miras a revender

## Notas a los estados financieros (continuación)

Las operaciones discontinuadas se excluyen de los resultados de las operaciones continuas y se presentan como un solo importe como ganancia o pérdida después de impuestos de operaciones discontinuadas en el estado de ganancias o pérdidas.

Así también en el estado de situación financiera se proporcionan revelaciones adicionales en las notas 1(d) y (e) sobre las operaciones discontinuas.

Al 31 de diciembre de 2019, la Asociación mantiene como operaciones discontinuas, los activos y pasivos correspondientes a la Sede Iquitos, así como el costo de la construcción, neto de depreciación, de esta sede, que será dado de baja cuando se realice la transferencia del negocio a SEP, siempre y cuando se ejerza la opción de compra-venta por parte de SEP. Al 31 de diciembre de 2018, mantenía como operación discontinua los activos y pasivos de las Sedes de Ica e Iquitos, así como los costos de sus respectivas construcciones, neto de depreciación, correspondiente a estas sedes.

La transferencia del negocio de Iquitos se realizará cuando se cumplan ciertas condiciones establecidas en el contrato de opción de compra-venta, ver nota 1(e). En opinión de la Gerencia de la Asociación, tales condiciones se cumplirán en el mediano plazo.

### (q) Segmentos -

Un segmento de negocios es un grupo de activos y operaciones que proveen bienes o servicios, y que está sujeto a riesgos y retornos significativos distintos a los riesgos y retornos de otros segmentos de negocios. Los segmentos son componentes de la Asociación para los cuales la información financiera está disponible por separado y se evalúa periódicamente por la máxima autoridad en la toma de decisiones acerca de cómo asignar los recursos y como realizar la evaluación del desempeño. Tal como se explicó en la nota 1, IPAE es una asociación civil y en el desarrollo de sus actividades institucionales la Gerencia gestiona unidades de negocio, las cuales, a excepción del negocio educativo, tienen objetivos similares y por ende, todas se realizan en el territorio nacional y están sujetas a los mismos riesgos, no existiendo diferencias en razón de la región o lugar en que se realizan dichas actividades, las mismas que son llevadas a cabo sin fines de lucro. Debido a lo anteriormente indicado, la Gerencia considera que la Asociación no posee segmentos de negocios (a excepción de las operaciones discontinuadas según lo descrito en el literal (p) anterior), sino unidades de negocios cuya principal data financiera se presenta en la nota 19.

### (r) Valor razonable de instrumentos financieros -

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de un mercado a la fecha de medición.

## Notas a los estados financieros (continuación)

La medición del valor razonable se basa en el supuesto de que la transacción para vender el activo o transferir el pasivo tiene lugar, ya sea:

- En el mercado principal para el activo o pasivo, o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para el activo o pasivo.

El mercado principal o más ventajoso debe ser accesible por la Asociación. Asimismo, el valor razonable de un pasivo refleja su riesgo de incumplimiento.

La Asociación utiliza técnicas de valuación que son apropiadas en las circunstancias y por las cuales tiene suficiente información disponible para medir al valor razonable, maximizando el uso de datos observables relevantes y minimizando el uso de datos no observables. La técnica de valuación escogida incorpora todos los factores que los participantes del mercado tendrían en cuenta al fijar el precio de una transacción. Todos los activos y pasivos por los cuales se determinan o revelan valores razonables en los estados financieros son clasificados dentro de la jerarquía de valor razonable, descrita a continuación, en base al nivel más bajo de los datos usados que sean significativos para la medición al valor razonable como un todo:

- Nivel 1 - Precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2 - Técnicas de valuación por las cuales el nivel más bajo de información que es significativo para la medición del valor razonable es directa e indirectamente observable.
- Nivel 3 - Técnicas de valuación por las cuales el nivel más bajo de información que es significativo para la medición al valor razonable no es observable.

Para activos y pasivos que sean reconocidos al valor razonable en los estados financieros sobre una base recurrente, la Asociación determinará si se han producido transferencias entre los diferentes niveles dentro de la jerarquía mediante la revisión de la categorización al final de cada período de reporte.

(s) Beneficios de los trabajadores -

- Vacaciones y gratificaciones -  
Las vacaciones anuales de los trabajadores, sus gratificaciones y otros beneficios se calculan sobre la base de disposiciones legales vigentes en el Perú y son registradas sobre la base del devengado. La obligación estimada por vacaciones anuales, gratificaciones y otros beneficios a los trabajadores resultantes de sus servicios prestados, se reconocen a la fecha del estado de situación financiera.

## Notas a los estados financieros (continuación)

- **Compensación por tiempo de servicios -**  
La compensación por tiempo de servicios de los trabajadores (CTS) corresponde a su derecho indemnizatorio equivalente a una remuneración por año laborado, calculada de acuerdo con la legislación vigente, que debe ser depositada en las cuentas bancarias elegidas por los trabajadores, fraccionada en dos momentos, en el mes de mayo (CTS del 1 de noviembre al 30 de abril) y noviembre (CTS del 1 de mayo al 31 de octubre) de cada año. Dichos depósitos tienen carácter cancelatorio, de acuerdo con lo establecido por ley. La Asociación no tiene obligaciones de pago adicionales una vez que efectúe los depósitos anuales de los fondos a los que el trabajador tiene derecho.

### **2.4 Juicios, estimados y supuestos contables significativos**

Juicios -

La preparación de los estados financieros siguiendo las NIIF requiere que la Asociación utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y de 2018. En opinión de la Gerencia, las estimaciones se efectuaron sobre la base de su mejor conocimiento de los hechos relevantes y circunstancias a la fecha de preparación de los estados financieros. Estas estimaciones están sujetas a evaluaciones periódicas y se espera que no se presenten cambios significativos.

Los estimados contables más significativos considerados por la Gerencia en relación con los estados financieros se refieren básicamente a la valorización de los fondos mutuos incluidos en el rubro "Otros activos financieros a valor razonable con cambio en resultados", la estimación por deterioro de las cuentas por cobrar, la determinación de la vida útil de las instalaciones, mobiliario y equipo, intangibles y propiedades de inversión, la estimaciones de procesos legales y administrativos y la determinación de la tasa de interés incremental para el "Pasivo por arrendamiento". Cualquier diferencia de las estimaciones con los resultados reales posteriores es registrada en los resultados del año en que ocurre.

### **2.5. Nuevas Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas pero no efectivas a la fecha de los estados financieros -**

Ciertas nuevas normas, enmiendas e interpretaciones de las NIIF existentes fueron publicadas, pero aún no se encuentran en vigencia a la fecha de emisión del presente estado financiero de la Asociación. La Asociación tiene la intención de adoptar estas normas según correspondan. De estas, las que aplican a la Asociación son las siguientes:

## Notas a los estados financieros (continuación)

### *Modificaciones a la NIC 1 y a la NIC 8 - "Definición de material" -*

En octubre de 2018, el IASB emitió modificaciones a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores" para alinear la definición de "material" entre los estándares y para aclarar ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que "la información es material si omitir, expresar erróneamente u ocultarlo, podría esperarse que influya razonablemente en las decisiones que los usuarios principales de los estados financieros de propósito general se basan en esos estados financieros, que proporcionan información financiera sobre una entidad informante específica".

No se espera que las enmiendas a la definición de "material" tengan un impacto significativo en los estados financieros de la Asociación.

### 3. Efectivo y equivalente de efectivo

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2019 S/(000)	2018 S/(000)
Fondos fijos	5	7
Cuentas corrientes (b)	392	478
Depósitos a plazo (c)	1,380	-
	<u>1,777</u>	<u>485</u>

(b) La Asociación mantiene sus cuentas corrientes en bancos locales, las cuales están denominadas en soles, son de libre disponibilidad y no generan intereses.

(c) Al 31 de diciembre de 2019, la Asociación mantiene dos depósitos a plazo en bancos locales, los cuales se encuentran denominadas en soles, remuneran una tasa de interés efectiva anual que fluctúa entre 2.30 y 2.53 por ciento y tienen vencimiento hasta de 13 días.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 4. Otros activos financieros

(a) A continuación se presenta la composición de este rubro:

	Corriente		No corriente	
	2019 S/(000)	2018 S/(000)	2019 S/(000)	2018 S/(000)
<b>Otros activos financieros al costo</b>				
<b>amortizado -</b>				
Depósitos a plazo (b)	9,960	10,464	-	-
Instrumentos de deuda al costo				
amortizado - Banco Santander Perú				
S.A. (c)	-	-	4,000	4,000
<b>Total</b>	<b>9,960</b>	<b>10,464</b>	<b>4,000</b>	<b>4,000</b>
<b>Otros activos financieros a valor</b>				
<b>razonable con cambio en</b>				
<b>resultados-</b>				
Fondos mutuos (d)	-	500	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(b) Al 31 de diciembre de 2019, la Asociación mantiene cinco depósitos plazo en bancos locales con vencimientos mayores a tres meses, de los cuales dos depósitos son en dólares estadounidenses por el importe total de US\$1,800,000 (equivalente a S/5,960,000) y remuneran a una tasa de interés efectiva anual que oscilan entre 2.50 y 2.82 por ciento; y tres depósitos a plazo en soles por el importe total de S/4,000,000, los cuales remuneran una tasa de interés efectiva anual que oscila entre 5 y 5.50 por ciento. Al 31 de diciembre de 2018, la Asociación mantenía seis depósitos plazo en bancos locales y una sucursal del exterior con vencimientos mayores a tres meses, de los cuales dos depósitos son en dólares estadounidenses por el importe total de US\$1,800,000 (equivalente a S/ 6,064,200) y remuneraban a una tasa de interés efectiva anual que oscilaban entre 2.30 y 2.63 por ciento; y cuatro depósitos a plazo en soles por el importe total de S/ 4,400,000 y remuneraban una tasa de interés efectiva anual que oscila entre 3.75 y 4.26 por ciento. Durante el 2019, los depósitos a plazo devengaron intereses por S/433,000 (durante el 2018 devengaron intereses por S/392,000).

(c) Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, correspondió a la adquisición de un bono de arrendamiento financiero de una institución financiera, que vence en el año 2021, el cual remunerara intereses a una tasa de 4.75 por ciento anual. Durante el año 2019, este activo devengó intereses por S/190,000 (durante el 2018, devengó S/41,000), los cuales se incluyen en el rubro de "Ingresos financieros" del estado de resultados integrales.

La Asociación revisa periódicamente la situación de su inversión para determinar la necesidad de estimar la provisión por deterioro de acuerdo con lo descrito en la nota 2.3(d). En opinión de la Gerencia de la Asociación, al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, no se requiere constituir una estimación por deterioro.

## Notas a los estados financieros (continuación)

El Banco Santander Perú presenta una calificación crediticia de A+, clasificación que se deriva de las agencias calificadoras de riesgo autorizadas por la Superintendencia de Banca y Seguros.

- (d) Al 31 de diciembre de 2018, la Asociación mantenía inversiones en fondos mutuos en soles en entidades locales, los cuales fueron rescatados el 11 de enero de 2019 por el importe de S/500,000.

### 5. Cuentas por cobrar comerciales

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2019 S/(000)	2018 S/(000)
Cuentas por cobrar relacionadas con eventos realizados:		
Desarrollo Nacional	336	106
Institucional	83	68
Educación	-	6
	<u>419</u>	<u>180</u>

- (b) Las cuentas por cobrar comerciales corresponden a la prestación de servicios brindados por la Asociación, están denominadas en soles y son de vencimiento corriente.
- (c) Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, el anticuamiento del saldo de cuentas por cobrar comerciales es como sigue:

	2019		2018	
	No provisionado S/(000)	Provisionado S/(000)	No provisionado S/(000)	Provisionado S/(000)
<b>Vigentes -</b>	36	-	6	-
<b>Vencidas -</b>				
Hasta 30 días	105	-	69	-
De 31 a 90 días	278	-	1	-
De 90 a 180 días	-	-	104	-
	<u>419</u>	<u>-</u>	<u>180</u>	<u>-</u>

La Gerencia de la Asociación revisa periódicamente la situación de sus cuentas por cobrar comerciales para determinar la necesidad de estimar la provisión por deterioro, de acuerdo a lo descrito en la nota 2.3(d). En opinión de la Gerencia de la Asociación, al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, no se requiere constituir una estimación por deterioro.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 6. Otras cuentas por cobrar

(a) A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2019 S/(000)	2018 S/(000)
<b>Corriente -</b>		
Banco de la Nación (b)	342	103
Crédito fiscal	147	-
Donaciones por recibir	-	378
Otras cuentas por cobrar	579	400
	<u>1,068</u>	<u>881</u>
<b>No corriente -</b>		
Préstamos a terceros (c)	200	-
Otros	123	158
	<u>323</u>	<u>158</u>

(b) Corresponde a detracciones de impuestos mantenidos en una cuenta corriente del Banco de la Nación a nombre de la Asociación y que son utilizados exclusivamente para el pago de impuestos ante la Administración Tributaria.

(c) Corresponde a préstamos otorgados a la "Asociación Empresarios por la Integridad - EXI", durante los meses de mayo y diciembre de 2019; los cuales tienen un plazo máximo de vencimiento hasta el 2021, devengan una tasa interés anual del 6.3 por ciento y los intereses son incluidos en el rubro "Ingresos financieros" del estado de resultados integrales, ver nota 18.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 7. Propiedades de inversión

- (a) A continuación se presenta el movimiento del costo y la depreciación acumulada de las propiedades de inversión:

	Terrenos (d) S/(000)	Edificaciones (d) S/(000)	Total S/(000)
<b>Costo -</b>			
Saldo al 31 de diciembre de 2018	110,730	13,995	124,725
Saldo al 31 de diciembre de 2019	110,730	13,995	124,725
<b>Depreciación acumulada -</b>			
Saldo al 1 de enero de 2018	-	1,173	1,173
Depreciación del ejercicio, nota 16	-	293	293
Saldo al 31 de diciembre de 2018	-	1,466	1,466
Depreciación del ejercicio, nota 16	-	293	293
Saldo al 31 de diciembre de 2019	-	1,759	1,759
<b>Saldo neto -</b>			
Al 31 de diciembre de 2018	110,730	12,529	123,259
Al 31 de diciembre de 2019	110,730	12,236	122,966

- (b) Los terrenos y sus edificaciones están destinados para el alquiler y se encuentran libres de gravámenes.

La renta de alquileres obtenidas durante los períodos 2019 y 2018, ascendieron a S/10,314,000 y S/10,545,000, respectivamente, las cuales se encuentran registradas en el estado de resultados integrales, ver nota 19.

- (c) Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, el valor comercial de tasación de las propiedades de inversión asciende aproximadamente a US\$77,062,251 y US\$77,187,000, respectivamente (equivalentes a S/255,153,113 y S/260,043,000 al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, respectivamente), los cuales han sido determinados por un perito tasador independiente aprobado por la Superintendencia de Banca y Seguros - SBS; por lo que, a las fecha antes mencionadas, la Gerencia de la Asociación ha determinado que el valor recuperable de sus propiedades de inversión es mayor a su valor neto en libros.

## Notas a los estados financieros (continuación)

- (d) Las propiedades de inversión incluyen los locales donde funcionan las sedes educativas de “Zegel IPAE” de Pueblo Libre y Surco (negocio de propiedad de SEE), fueron entregados en usufructo por el periodo descrito en la nota 1(c)(v); y un local ubicado en Puente Piedra, por el cual la Asociación mantiene un contrato de alquiler forzoso con un tercero no relacionado hasta abril 2020, con cláusula de salida de 6 meses, terminando el alquiler en octubre 2020.
- (e) Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, el total de los ingresos mínimos fijos futuros, sin descontar, hasta el año 2021 (plazo obligatorio del usufructo, ver nota 1(c)(v)) de acuerdo a la moneda pactada a la fecha de los estados financieros, es el siguiente:

Año	2019 S/(000)	2018 S/(000)
2019	-	9,321
2020	9,210	9,382
2021	9,487	9,664
<b>Total</b>	<b>18,697</b>	<b>28,367</b>

Notas a los estados financieros (continuación)

8. Propiedades, mobiliario y equipo, neto

(a) A continuación se detalla el movimiento y la composición del rubro:

	Terrenos S/(000)	Edificios y otras construcciones S/(000)	Unidades de transporte S/(000)	Muebles y enseres S/(000)	Equipos de cómputo S/(000)	Equipos multimedia S/(000)	Otros equipos S/(000)	Obras en curso S/(000)	Total S/(000)
<b>Costo -</b>									
<b>Saldos al 1 de enero de 2018</b>	1,762	2,620	104	208	318	11	219	-	5,242
Adiciones (b)	-	19	-	58	197	6	36	-	316
Ventas y retiros	-	(8)	(8)	(69)	(71)	(3)	(51)	-	(210)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<u>1,762</u>	<u>2,631</u>	<u>96</u>	<u>197</u>	<u>444</u>	<u>14</u>	<u>204</u>	<u>-</u>	<u>5,348</u>
Adiciones (b)	-	-	-	14	112	-	2	-	128
Ventas y retiros	-	-	-	(1)	(126)	-	-	-	(127)
Reclasificaciones	-	(4)	-	21	(55)	(14)	52	-	-
Transferencias, nota 10	(1,762)	(2,542)	-	-	-	-	-	-	(4,304)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	<u>-</u>	<u>85</u>	<u>96</u>	<u>231</u>	<u>375</u>	<u>-</u>	<u>258</u>	<u>-</u>	<u>1,045</u>
<b>Depreciación acumulada -</b>									
<b>Saldos al 1 de enero de 2018</b>	-	268	75	126	187	4	135	-	795
Depreciación del año, nota 16	-	17	19	18	117	28	-	-	199
Venta, retiros y otros menores	-	(1)	(6)	(47)	(67)	(3)	(31)	-	(155)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	<u>-</u>	<u>284</u>	<u>88</u>	<u>97</u>	<u>237</u>	<u>29</u>	<u>104</u>	<u>-</u>	<u>839</u>
Depreciación del año, nota 16	-	97	8	22	115	-	31	-	273
Venta, retiros y otros menores	-	-	-	(1)	(126)	-	-	-	(127)
Reclasificaciones	-	4	-	-	(18)	(29)	43	-	-
Transferencias, nota 10	-	(356)	-	-	-	-	-	-	(356)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	<u>-</u>	<u>29</u>	<u>96</u>	<u>118</u>	<u>208</u>	<u>-</u>	<u>178</u>	<u>-</u>	<u>629</u>
<b>Saldo neto -</b>									
<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>	<u>1,762</u>	<u>2,347</u>	<u>8</u>	<u>100</u>	<u>207</u>	<u>(15)</u>	<u>100</u>	<u>-</u>	<u>4,509</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<u>-</u>	<u>56</u>	<u>-</u>	<u>113</u>	<u>167</u>	<u>-</u>	<u>80</u>	<u>-</u>	<u>416</u>

(b) Las principales adiciones del año 2019 y 2018, corresponden a la adquisición de equipos de cómputo para implementación de la sede administrativa de la Asociación.

## Notas a los estados financieros (continuación)

- (c) En opinión de la Gerencia General, las pólizas de seguros contratadas están de acuerdo con el estándar utilizado por instituciones similares en el sector, y cubren adecuadamente el riesgo de eventuales pérdidas por cualquier siniestro que pueda ocurrir, considerando el tipo de activos que posee la Asociación.
- (d) La Gerencia de la Asociación revisa periódicamente el valor residual y la vida útil de sus activos, así como el método de depreciación utilizado, con la finalidad de asegurar que sean consistentes con el beneficio económico y las expectativas de vida útil. En opinión de la Gerencia de la Asociación, no existe evidencia de deterioro del valor contable de los activos fijos mantenidos al 31 de diciembre de 2019 y de 2018.

### 9. Activo por derecho de uso, neto

A continuación se detalla el movimiento y la composición del rubro:

	Edificaciones S/(000)
Al 1 de enero de 2019, nota 2.2	1,750
Depreciación del año, nota 16	488
	<hr/>
<b>Saldo neto al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>1,262</b>

### 10. Activo no corriente mantenido para la venta

Al 31 de diciembre de 2019, luego del análisis realizado por la Gerencia, se transfirió la edificación y el terreno de la Sede de Ica del rubro "Propiedades, planta y equipo, neto" a su valor en libros neto de S/3,948,000 a activos no corrientes disponibles para la venta, de acuerdo a lo descrito en la nota 2.3(t).

### 11. Cuentas por pagar comerciales

Las cuentas por pagar comerciales corresponden a saldos con proveedores locales y extranjeros originados por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones de la Asociación. Estos pasivos están denominados en moneda nacional y dólares estadounidenses, tienen vencimientos corrientes y no devengan intereses.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 12. Pasivo por arrendamiento

- (a) Al 31 de diciembre de 2019, las obligaciones por contratos por arrendamientos se encuentra conformada de la siguiente manera:

	2019 S/(000)
Al 1 de enero de 2019 - nota 2.2	1,818
Intereses por arrendamiento	79
Pagos de arrendamientos	(514)
	<u>1,383</u>
<b>Clasificación por vencimiento:</b>	
Porción corriente	504
Porción no corriente	879
	<u>1,383</u>

- (b) El pasivo por arrendamiento está compuesto por el arrendamiento del edificio donde se encuentra las instalaciones administrativas de la Asociación cuyo plazo de vencimiento es en julio de 2022.

### 13. Otras cuentas por pagar

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2019 S/(000)	2018 S/(000)
Vacaciones por pagar	263	271
Liquidaciones y otras remuneraciones por pagar	242	436
Depósitos recibidos en garantía	239	243
Alquileres por arrendamiento financiero (b)	222	230
Provisiones por litigios	222	189
Compensación por tiempo de servicios	75	73
Otros menores	116	112
	<u>1,379</u>	<u>1,554</u>
<b>Menos:</b>		
Porción no corriente de arrendamientos	(97)	(237)
	<u>1,282</u>	<u>1,317</u>

- (b) Corresponde a las cuentas por pagar por arrendamientos financiero de equipos de cómputo mantenidos con las empresas Hewlett Packard Perú S.C.R.L. e IT software & anexos S.C.R.L.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 14. Patrimonio neto

#### Donaciones -

Corresponde a las donaciones de personas jurídicas y naturales realizadas en los primeros años de vida institucional de la Asociación.

#### Superávit acumulado operaciones continuas -

En caso de liquidación o disolución, el superávit deberá ser entregado a otra institución sin fines de lucro, conforme a lo señalado en los estatutos.

#### Superávit acumulado operaciones discontinuas -

Al 31 de diciembre de 2019, corresponde al resultado de las operaciones del negocio educativo de la Sede de Iquitos, que mantiene activos netos de pasivos un importe ascendente a S/3,203,000, el cual será transferido a SEP, siempre y cuando este último ejerza la opción de compra; asimismo, este saldo incluye al costo neto de depreciación de la Sede de Iquitos por S/1,380,000, ver nota 1(c). Al 31 de diciembre de 2018, incluía los resultados de las operaciones del negocio educativo de las Sedes de Ica e Iquitos por un importe ascendente a S/16,386,000 y los costos de las edificaciones e instalaciones, netos de depreciación, donde operaban dichas sedes por S/3,095,000. De acuerdo a lo descrito en la nota 1(d), el negocio educativo de la Sede de Ica fue transferido a SEP en mayo de 2019.

### 15. Situación tributaria

- (a) Tal como se menciona en la nota 1, la Asociación es una organización sin fines de lucro; en ese sentido, de acuerdo al inciso b) del Artículo 19 del Texto Único Ordenado (TUO) de la Ley del Impuesto a la Renta, aprobado por Decreto Supremo N°179-2004-EF, las rentas destinadas a sus fines específicos en el país, de fundaciones afectas y de asociaciones sin fines de lucro cuyo instrumento de constitución comprenda exclusivamente alguno o varios de los siguientes fines: beneficencia, asistencia social, educación, cultural, científica, artística, literaria, deportiva, política, gremiales, de vivienda; siempre que no se distribuyan, directa o indirectamente entre los asociados y que en sus estatutos esté previsto que su patrimonio se destinará, en caso de disolución a cualquiera de los fines antes expuestos, gozarán de la exoneración del impuesto a las ganancias.

Con fecha 30 de diciembre del 2015, se publicó la Ley N°30404, mediante la cual se amplió la exoneración del impuesto a las ganancias para asociaciones civiles sin fines de lucro hasta el 31 de diciembre del 2018 y con fecha 28 de diciembre de 2018 se prorrogó dicha Ley hasta el 31 de diciembre de 2019.

- (b) La Asociación se encuentra exonerada del impuesto general a las ventas por los derechos de enseñanza, matrículas y pensiones. El resto de las operaciones que realiza, tanto compras como ventas, se encuentran gravadas con este impuesto, correspondiendo principalmente a alquileres.

## Notas a los estados financieros (continuación)

- (c) La Autoridad Tributaria tiene la facultad de fiscalizar y, de ser aplicable, determinar el impuesto a la renta calculado por la Asociación en los cuatro años posteriores al año de la presentación de las declaraciones juradas del impuesto a la ganancia. Las declaraciones juradas presentadas por retenciones de Impuesto a la Renta de cuarta y quinta categoría y de las contribuciones sociales que gravan las planillas de remuneraciones e impuesto general a las ventas de los años 2015 al 2019, están pendientes de fiscalización por parte de la Autoridad Tributaria. Debido a las posibles interpretaciones que la Autoridad Tributaria pueda dar a las normas legales vigentes, no es posible determinar a la fecha, si de las revisiones que se realicen resultarán o no pasivos para la entidad, por lo que cualquier impuesto o recargo que pudiera resultar de eventuales revisiones fiscales sería aplicado a los resultados del ejercicio en que éste se determine. Sin embargo, en opinión de la Gerencia y de sus asesores legales externos, cualquier eventual liquidación adicional de impuestos no sería significativa para los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y de 2018.

### 16. Costos de ventas y servicios y gastos administración

- (a) A continuación se presenta la composición de estos rubros:

	2019		
	Costo institucionales S/(000)	Gastos de administración S/(000)	Total S/(000)
Servicios prestados por terceros (b)	8,043	3,855	11,898
Cargas de personal, nota 17	2,020	5,420	7,440
Cargas diversas de gestión	169	494	663
Depreciación de activos por derecho de uso, ver nota 9	-	488	488
Contingencias, nota 20	-	302	302
Depreciación de propiedades de inversión, nota 7(a)	293	-	293
Tributos	271	6	277
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo, nota 8(a)	107	166	273
Amortización	-	62	62
	<u>10,903</u>	<u>10,793</u>	<u>21,696</u>

## Notas a los estados financieros (continuación)

	2018		
	Costo institucionales S/(000)	Gastos de administración S/(000)	Total S/(000)
Servicios prestados por terceros (b)	9,090	4,690	13,780
Cargas de personal, nota 17	2,055	5,332	7,387
Cargas diversas de gestión	244	158	402
Depreciación de propiedades de inversión, nota 7(a)	293	-	293
Tributos	261	7	268
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo, nota 8(a)	29	170	199
Contingencias, nota 20	-	86	86
Amortización	-	69	69
	<u>11,972</u>	<u>10,512</u>	<u>22,484</u>

(b) Corresponde principalmente a alquiler de locales y mobiliarios, servicios de publicidad, entre otros.

### 17. Gastos de personal

A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2019 S/(000)	2018 S/(000)
Remuneraciones	4,521	4,287
Gratificaciones	814	768
Seguridad y previsión social	560	564
Compensación por tiempo de servicios	480	467
Vacaciones	416	381
Indemnizaciones	202	156
Bonificaciones y comisiones	176	484
Otros	271	280
<b>Total</b>	<u>7,440</u>	<u>7,387</u>
<b>Promedio de trabajadores</b>	<u>44</u>	<u>48</u>

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 18. Ingresos financieros

A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2019 S/(000)	2018 S/(000)
Intereses por depósitos a plazo	433	392
Intereses por instrumento de deuda al costo amortizado, nota 4(c)	190	41
Intereses por préstamo a EXI	4	-
	<u>627</u>	<u>433</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

19. Unidades de negocio

(a) A continuación se presentan los principales componentes de los estados financieros, por unidades de negocio continuas, las cuales son la base de evaluación permanente de la Gerencia:

	2019							
	Operaciones continuas (institucionales)							
	Corporativo, alquileres y otros S/(000)	Desarrollo Nacional (i) S/(000)	Educación (ii) S/(000)	Asociados S/(000)	Desarrollo Empresarial (iv) S/(000)	Total unidades de negocio S/(000)	Escisión (*) S/(000)	Total S/(000)
<b>Ingresos</b>								
Alquiler de propiedades y diversos	10,314	-	-	-	-	10,314	-	10,314
Regalías	717	-	-	-	-	717	-	717
Eventos	-	3,877	279	459	838	5,453	-	5,453
Donaciones y auspicios	-	2,776	799	-	221	3,796	-	3,796
Ingreso por venta de negocio	-	-	-	-	-	-	1,300	1,300
Otros ingresos operacionales	242	-	140	-	-	382	-	382
<b>Total ingresos institucionales</b>	<b>11,273</b>	<b>6,653</b>	<b>1,218</b>	<b>459</b>	<b>1,059</b>	<b>20,662</b>	<b>1,300</b>	<b>21,962</b>
<b>Costo de venta y servicios</b>	<b>(787)</b>	<b>(7,397)</b>	<b>(1,629)</b>	<b>(42)</b>	<b>(1,048)</b>	<b>(10,903)</b>	<b>-</b>	<b>(10,903)</b>
<b>Margen bruto</b>	<b>10,486</b>	<b>(744)</b>	<b>(411)</b>	<b>417</b>	<b>11</b>	<b>9,759</b>	<b>1,300</b>	<b>11,059</b>
Gastos administrativos	(8,870)	(622)	(574)	-	(25)	(10,091)	(702)	(10,793)
Otros, neto	9	-	-	-	-	9	-	9
Ingresos y gastos financieros, neto	368	-	-	-	(2)	366	-	366
<b>Superávit (déficit) del ejercicio</b>	<b>1,993</b>	<b>(1,366)</b>	<b>(985)</b>	<b>417</b>	<b>(16)</b>	<b>43</b>	<b>598</b>	<b>641</b>

(\*) Durante el 2019, corresponde al efectivo recibido por la venta de la Sede de Ica por S/1,300,000 y a gastos por asesorías legales relacionados a los contratos de opción de compra-venta de Ica e Iquitos.

2018

	Operaciones continuas (institucionales)					Total S/(000)
	Corporativo, alquileres y otros S/(000)	Desarrollo Nacional (i) S/(000)	Educación (ii) S/(000)	Asociados S/(000)	Desarrollo Empresarial (iii) S/(000)	
<b>Ingresos, neto</b>						
Alquiler de propiedades	10,545	-	-	-	-	10,545
Eventos	-	4,355	394	427	1,243	6,419
Donaciones y auspicios	-	3,493	845	-	225	4,563
Otros ingresos operacionales	696	-	-	-	-	696
<b>Menos:</b>						
Descuentos, rebajas y bonificaciones cedidas	-	(388)	-	-	-	(388)
<b>Total ingresos, neto</b>	<b>11,241</b>	<b>7,460</b>	<b>1,239</b>	<b>427</b>	<b>1,468</b>	<b>21,835</b>
<b>Costo de venta y servicios</b>	<b>(685)</b>	<b>(7,581)</b>	<b>(1,627)</b>	<b>(36)</b>	<b>(2,043)</b>	<b>(11,972)</b>
<b>Margen bruto</b>	<b>10,556</b>	<b>(121)</b>	<b>(388)</b>	<b>391</b>	<b>(575)</b>	<b>9,863</b>
Gastos administrativos	(9,111)	(799)	(541)	-	(61)	(10,512)
Gastos de ventas	-	-	-	-	-	-
Participación en los resultados netos de asociada	-	-	-	-	-	-
Resultados de la venta de asociada	-	-	-	-	-	-
Otros, neto	49	-	-	-	-	49
Ingresos y gastos financieros, neto	584	-	-	-	-	584
<b>Superávit (déficit) del ejercicio</b>	<b>2,078</b>	<b>(920)</b>	<b>(929)</b>	<b>391</b>	<b>(636)</b>	<b>(16)</b>

(i) Desarrollo Nacional -

Principalmente se encarga de llevar a cabo los siguientes eventos:

- CADE Ejecutivo: Principal foro empresarial del país, donde se tratan los temas de la agenda nacional y se generan propuestas desde el empresariado.
- CADE Universitario: Encuentro de líderes jóvenes más grande y diverso del país, que los conecta e inspira para ejercer su liderazgo en beneficio del Perú.

(ii) Educación -

Dedicado principalmente a las siguientes actividades:

- Proyectos educativos: Incluye el proyecto "Educa Más", dirigido a colegios privados de Lima Metropolitana con la finalidad de generar sinergias.
- Escuelas Exitosas: Tiene como finalidad trabajar en conjunto con la administración y profesores de los colegios a nivel nacional, con el objetivo de elevar su nivel educativo.
- CADE por la Educación: Dirigido a empresarios y directores de colegios a nivel nacional, tiene el objetivo de crear foros donde se compartan ideas para mejorar la educación a nivel nacional.

(iii) Desarrollo Empresarial -

Se encarga principalmente de llevar a cabo los siguientes proyectos:

- Acelera +: Tiene el objetivo de llevar a cabo actividades que impulsen a las empresas medianas en su crecimiento.
- FONCOPEs: Fondo de Cooperación Pesquera, que tiene por finalidad llevar a cabo actividades de capacitación para el personal del sector pesquero.
- CADE Digital: Dirigido a empresarios, directores, gerentes del sector público y privado, tienen el objetivo de dar a conocer el impacto de la transformación digital en la competitividad, así como las rutas para desarrollarla.
- Otros proyectos de cooperación técnica internacional.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 20. Contingencias

En el curso normal de sus operaciones, la Asociación ha sido objeto de diversas acotaciones de índole laboral, las cuales se registran y divulgan de acuerdo a lo descrito en la nota 2.3(m). Durante el 2019 y 2018, registró S/302,000 y S/86,000 por estas contingencias en el estado de resultados integrales, ver nota 16.

Las contingencias posibles ascienden a S/69,000 y S/27,000 al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, respectivamente.

### 21. Objetivos y políticas de gestión de riesgos financieros

Las actividades de la Asociación la exponen a una variedad de riesgos financieros, de liquidez, de crédito y riesgos de interés de tipo de cambio. El programa de administración de riesgos de la Asociación trata de minimizar los potenciales efectos adversos en su desempeño financiero. La Gerencia de la Asociación es conocedora de las condiciones existentes, y sobre la base de su conocimiento y experiencia controla los riesgos, siguiendo las políticas aprobadas por el Directorio.

El proceso independiente de control de riesgos explicado a continuación no incluye riesgos de negocio como cambios en el medio ambiente, tecnología, legales e industria.

Estructura de gestión de riesgos -

La estructura de gestión de riesgos tiene como base la Gerencia de la Asociación, que es la responsable de identificar y controlar los riesgos en coordinación con otras áreas como se explica a continuación:

(i) Directorio

El Directorio proporciona los principios y guías para el manejo de riesgos en general, así como las políticas elaboradas para áreas específicas, como riesgo de mercado, liquidez, operativos y riesgo de crédito.

(ii) Gerencia

La Gerencia monitorea e identifica de manera continua las exposiciones a los riesgos que afronta la Asociación. Asimismo, se encarga de elaborar y proponer las políticas y procedimientos para mejorar la administración de riesgos.

Notas a los estados financieros (continuación)

(a) Riesgo de liquidez -

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Asociación no pueda cumplir con sus obligaciones de pago relacionadas con pasivos financieros al vencimiento. La consecuencia sería el incumplimiento en el pago de sus obligaciones frente a terceros. La Gerencia de la Asociación controla este riesgo a través del calce de los vencimientos de sus activos y pasivos, de la obtención de líneas de crédito y/o manteniendo los excedentes de liquidez, lo cual le permite a la Asociación desarrollar sus actividades normalmente.

El siguiente cuadro presenta los flujos de efectivo por pagar por la Asociación de acuerdo a plazos contractuales pactados en las fechas del estado de situación financiera. Los importes revelados son los flujos de efectivo de acuerdo a los plazos contraídos sin descontar:

	Menos de 3 meses S/(000)	Más de 3 meses y menos de 6 meses S/(000)	Más de 6 meses y menos de 12 meses S/(000)	Mayor a 1 año(*) S/(000)	Total S/(000)
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>					
Cuentas por pagar comerciales	832	-	-	-	832
Pasivo por arrendamiento	137	137	277	892	1,443
Tributos y contribuciones sociales	171	-	-	-	171
Otras cuentas por pagar	1,282	-	-	97	1,379
<b>Total</b>	<b>2,422</b>	<b>137</b>	<b>277</b>	<b>989</b>	<b>3,825</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2018</b>					
Cuentas por pagar comerciales	511	-	-	-	511
Tributos y contribuciones sociales	182	-	-	-	182
Otras cuentas por pagar	1,317	-	-	237	1,554
<b>Total</b>	<b>2,010</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>237</b>	<b>2,247</b>

(\*) Corresponde a pasivo por arrendamiento financiero cuyo plazo de amortización es mayor a 12 meses.

## Notas a los estados financieros (continuación)

(b) Riesgo de crédito -

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla con sus obligaciones estipuladas en un instrumento financiero o contrato, originando una pérdida. La Asociación está expuesta al riesgo de crédito por sus actividades operativas, principalmente por sus cuentas por cobrar, y por sus actividades financieras, incluyendo sus depósitos en bancos y otros instrumentos financieros.

(i) Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar -

En el caso de las cuentas por cobrar, el riesgo crediticio es reducido mediante políticas de crédito rigurosas. Asimismo, la Asociación realiza una evaluación de deterioro de las cuentas por cobrar de acuerdo con lo indicado en la nota 2.3(d).

(ii) Otros activos financieros a valor razonable y a costo amortizado y los depósitos en entidades financieras -

El riesgo de crédito de estos instrumentos es administrado por la Gerencia de acuerdo con las políticas de la Asociación. Los límites de crédito de contraparte son revisados por la Gerencia. La Asociación mitiga la concentración y riesgo de crédito a través de la política de: (i) mantener el efectivo y los otros activos financieros en instituciones financieras de primer orden y (ii) la diversificación.

La máxima exposición al riesgo de crédito por los componentes de los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, está representada por la suma de los rubros efectivo y equivalente de efectivo, otros activos financieros al costo amortizado, otros activos financieros al valor razonable con cambio en resultados, cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar.

(c) Riesgo de mercado -

El riesgo de mercado es el riesgo de sufrir pérdidas en posiciones del estado de situación financiera derivadas de movimientos en los precios de mercado. Estos precios comprenden tres tipos de riesgo: (i) tipo de cambio, (ii) tasas de interés y (iii) precios y otros. Las operaciones de la Asociación están afectadas por estos riesgos.

Riesgo de cambio en moneda extranjera -

La Asociación está expuesta a las fluctuaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera prevaletes en su situación financiera y flujos de caja.

## Notas a los estados financieros (continuación)

Las operaciones en moneda extranjera se efectúan a los tipos de cambio del mercado libre publicados por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP. Al 31 de diciembre de 2019, el tipo de cambio promedio ponderado del mercado libre para las transacciones en dólares estadounidenses era de S/3.311 para la compra y S/3.317 para la venta por cada dólar estadounidense (S/3.369 para la compra y S/3.379 para la venta al 31 de diciembre de 2018).

Al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, la Asociación tenía los siguientes activos y pasivos en dólares estadounidenses:

	2019 US\$(000)	2018 US\$(000)
<b>Activos</b>		
Otros activos financieros	1,800	1,800
Otras cuentas por cobrar	61	64
	<u>1,861</u>	<u>1,864</u>
<b>Pasivos</b>		
Cuentas por pagar comerciales	46	48
Otras cuentas por pagar	139	262
	<u>185</u>	<u>310</u>
<b>Posición activa, neta</b>	<u>1,676</u>	<u>1,554</u>

Durante el 2019 y 2018, no se realizaron operaciones con derivados de tipo de cambio. El resultado de mantener saldos en moneda extranjera para la Asociación en los años 2019 y de 2018 fue una pérdida y una ganancia de aproximadamente S/140,000 y S/199,000, respectivamente, las cuales se presentan en el rubro "Diferencia en cambio, neta" del estado de resultados integrales.

El siguiente cuadro muestra el análisis de sensibilidad de los dólares estadounidenses. El análisis determina el efecto de una variación razonablemente posible del tipo de cambio del dólar estadounidense contra el sol, considerando las otras variables constantes, en el estado de resultados antes del impuesto a la renta. Un monto negativo muestra una reducción potencial neta en el estado de resultados integrales, mientras que un monto positivo refleja un incremento potencial neto:

## Notas a los estados financieros (continuación)

Análisis de sensibilidad	Cambio en tasas de		2019 S/(000)	2018 S/(000)
	cambio	%		
<b>Devaluación -</b>				
Dólar estadounidense	10		(554)	(566)
Dólar estadounidense	15		(832)	(848)
Dólar estadounidense	20		(1,110)	(1,131)
<b>Revaluación -</b>				
Dólar estadounidense	10		554	566
Dólar estadounidense	15		832	848
Dólar estadounidense	20		1,110	1,131

### Riesgo de tasa de interés -

El riesgo de tasa de interés es el riesgo que el valor razonable o flujos de caja futuros de un instrumento financiero fluctúen por cambios en las tasas de interés del mercado. La Asociación no mantiene obligaciones financieras; por lo que la Gerencia considera que no tiene una exposición a riesgos por las fluctuaciones en las tasas de interés.

## 22. Valor razonable

- (a) El valor razonable es definido como el importe por el cual un activo podría ser intercambiado o un pasivo liquidado, entre partes conocedoras y dispuestas a ello, en una transacción corriente, bajo el supuesto de que la entidad es una empresa en marcha.

El valor razonable es una medición basada en el mercado, por lo que un instrumento financiero comercializado en una transacción real en un mercado líquido y activo tiene un precio que sustenta su valor razonable. Cuando el precio para un instrumento financiero no es observable, se debe medir el valor razonable utilizando otra técnica de valoración, como por ejemplo el análisis de flujos descontados o la valoración por múltiplos, procurando maximizar el uso de variables observables relevantes y minimizar el uso de variables no observables.

Los supuestos y cálculos utilizados para determinar el valor razonable para los activos y pasivos financieros son:

- (i) Instrumentos financieros contabilizados al valor razonable - Dentro de esta categoría la Asociación considera a las inversiones en fondos mutuos que mantenía en el rubro "Otros activos financieros a valor razonable con cambio en resultados", ver nota 4.
- (ii) Instrumentos cuyo valor razonable es similar al valor en libros - Dentro de esta categoría la Asociación considera al efectivo y equivalentes de efectivo, las cuentas por cobrar a corto plazo, otros activos financieros a costo amortizado y los pasivos financieros en general; dado que los mismos son, en su mayoría, de vencimiento corriente y en los casos que devengan intereses, las tasas de interés son similares a las tasas de mercado.

## Notas a los estados financieros (continuación)

Sobre la base de lo mencionado anteriormente, al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, la Gerencia considera que no existen diferencias significativas entre los valores en libros y los valores razonables de los instrumentos financieros de la Asociación presentados en el estado de situación financiera, excepto para el caso de las propiedades de inversión, cuyo valor de tasación se presenta en la nota 7(c).

EY | Auditoría | Consultoría | Impuestos | Transacciones y Finanzas Corporativas

**Acerca de EY**

EY es la firma líder en servicios de auditoría, consultoría, impuestos, transacciones y finanzas corporativas. La calidad de servicio y conocimientos que aportamos ayudan a brindar confianza en los mercados de capitales y en las economías del mundo. Desarrollamos líderes excepcionales que trabajan en equipo para cumplir nuestro compromiso con nuestros stakeholders. Así, jugamos un rol fundamental en la construcción de un mundo mejor para nuestra gente, nuestros clientes y nuestras comunidades.

Para más información visite [ey.com/pe](https://ey.com/pe)

©EY  
All Rights Reserved.

Víctor Maúrtua 135  
San Isidro  
207 4900

**ipae.pe**