



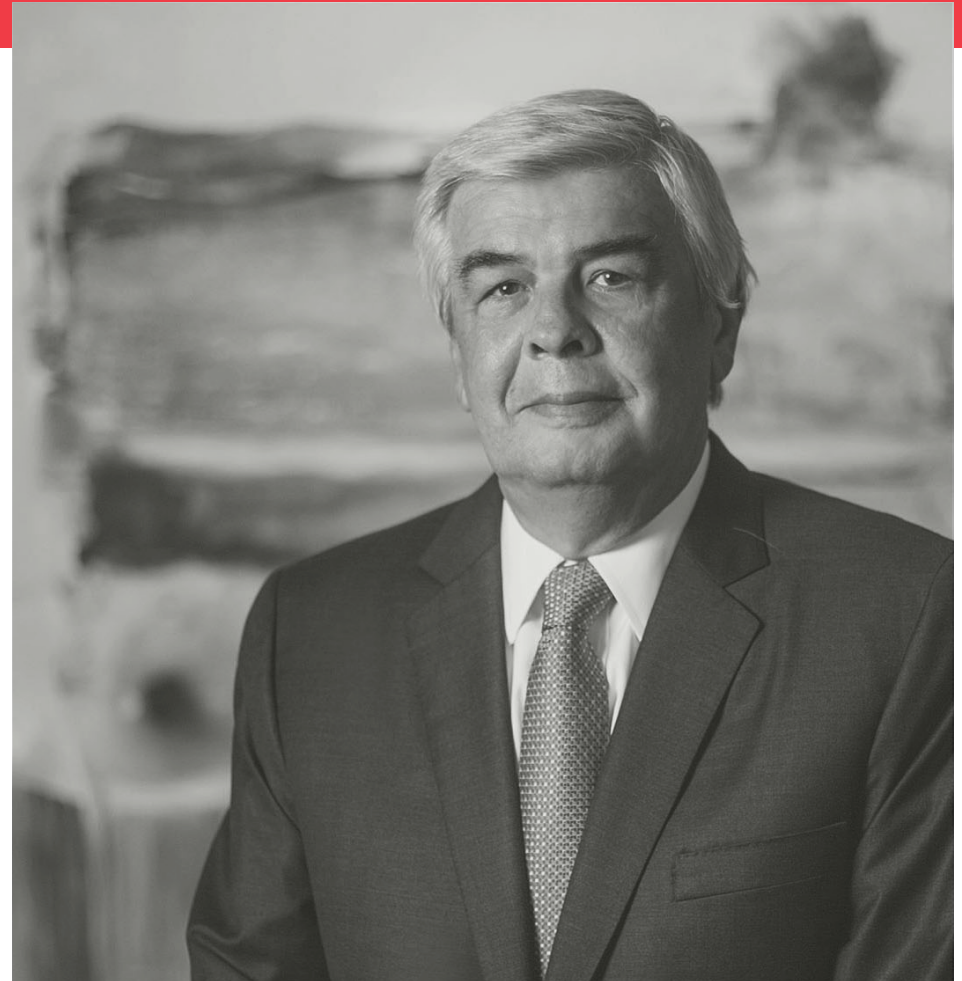
MEMORIA **2018**

IPAE 2018

Durante el año 2018 hemos visto el nacimiento de tres importantes iniciativas gestadas desde IPAE y anunciadas durante la clausura de CADE Ejecutivos 2017.

Se conformó el Consejo Privado de Competitividad -Perú Compite-, que busca desde el sector privado, proponer una agenda que lleve al Perú de nuevo a la senda de crecimiento a través de mejoras en la productividad. Su primer resultado es el Informe de Competitividad 2019 con 77 propuestas que fueron entregadas en el último CADE Ejecutivos.

Se impulsó la creación de Empresarios por la Integridad, una asociación civil sin fines de lucro conformada por personas con roles empresariales con el objetivo de incorporar a las empresas en la lucha contra la corrupción. Su primera iniciativa es “Cero Soborno” que consiste en la certificación de aquellas empresas que cumplan con implementar y vivir los valores de un modelo de prevención anti soborno.



Se realizó la primera edición de CADE Digital con el objetivo de poner en la agenda del estado, de las empresas, de la academia y de la sociedad en general, la imperante necesidad de la transformación digital, para lo cual se contó con la participación de líderes nacionales e internacionales. Es así que IPAE ahora cuenta con cuatro CADEs en la búsqueda de impulsar aquellos temas prioritarios para el desarrollo del Perú.

Un hito importante durante este año fue el lanzamiento, en conjunto con el Ministerio de Educación, de la versión renovada de IDENTICOLE, la plataforma digital de información para que los padres de familia busquen y comparen los servicios de las escuelas públicas y privadas del país, a fin de facilitar la mejor elección para la educación de sus hijos. Este portal se suma a PONTE EN CARRERA, la plataforma que facilita a los jóvenes la elección de su carrera en educación superior, ambos en busca de la transparencia e información para la mejora de la toma de decisiones en materia educativa.

El impacto generado en CADE Universitario se ha ampliado, no solo por las diecisiete réplicas realizadas en quince regiones del país, con la participación de tres mil quinientos jóvenes líderes, sino también, con la entrega al Presidente Vizcarra de seis ideas de propuestas por los cadeístas para la mejora del país, las cuales vienen siendo

trabajadas con los ministerios responsables de los sectores abordados.

CADE Educación se centró en la necesidad urgente de transformar la estructura y gestión de la educación en un sistema más flexible, con responsabilidades claramente definidas y otorgando autonomía a los actores para liderar procesos de cambio en las instituciones educativas. Se presentaron 5 propuestas concretas las cuales serán impulsadas por IPAE.

El objetivo de CADE Ejecutivos fue convocar a los empresarios a asumir un mayor liderazgo, tratando como temas centrales la integridad, la sostenibilidad y la competitividad. En el marco de este evento, se entregó al Presidente Vizcarra las propuestas del Consejo Privado de Competitividad y de la iniciativa “Cero Soborno”, como aportes concretos de IPAE.

Finalmente, quiero agradecer a las más de quinientas personas del sector empresarial, de la academia, del gobierno y a todos los jóvenes, que han colaborado durante este año en todas las iniciativas de IPAE, de forma desinteresada y con el objetivo compartido de lograr un Perú desarrollado.

Julio Luque Presidente de IPAE

Misión Visión Valores

Misión

Convocamos, reflexionamos, proponemos y ejecutamos iniciativas para el desarrollo de la institucionalidad, la economía de mercado, la empresa y la educación en el Perú.

Visión

Ser fuerza propulsora del empresariado por un Perú desarrollado.

Valores

- Apasionados por el Perú
- Trascendentes
- Innovadores
- Íntegros
- Independientes



Consejo Institucional



Gonzalo Aguirre
Pablo Bustamante
José Chlimper*

Henry Day
Susana Eléspuru
Werner Hansen-Holm*

Claudio Herzka
Julio Luque
Drago Kisic W.

Raúl Otero
Eduardo Razetto
Pedro Reiser*

Oswaldo Sandoval
Guillermo van Oordt P.
Jorge Yzusqui*

(*) Sin fotografía



Directorio

Elegido en la Asamblea de Asociados de abril 2018



Jaime Aguirre Aurelia Alvarado	Evans Avendaño José Ignacio Beteta	Fernando Balbuena Claudia Boggio	María Dolores Camarero Luis Estrada	Alberto Goachet* Jorge Lazarte* Rodrigo Isasi	María Isabel León Julio Luque	Diego Macera Alvaro Merino Reyna Pablo Montalbetti*	Paul Neira* Pedro Neira* Susanne Noltenius Hugo Perea**	Juan Francisco Rosas José Carlos Saavedra	Patricia Teullet Jorge Toyama* Guillermo van Oordt F.
-----------------------------------	---------------------------------------	-------------------------------------	---	---	----------------------------------	---	--	--	---

(*) Sin fotografía
(**) Renunció el 4 de julio 2018



Comité de Gerencia

Fernando Balbuena
Juan Díaz
Amadeo Drinot

Leticia Malaquio
Gladys Obreros



Marca **IPAE**

Durante el 2018, seguimos comunicando nuestras iniciativas y acciones a través de redes sociales, publicidad, noticias y entrevistas en los principales medios comunicación escritos, televisivos, radiales y digitales. Logrando la transmisión en tiempo real de nuestros eventos y difundiendo los principales temas, de agenda nacional, abordados en nuestros CADEs.



+3,000 impactos en los principales medios de comunicación a nivel nacional

+270,000 seguidores en redes sociales

CADE Ejecutivos 2018



Liderazgo empresarial por un Perú moderno.

Presidente del Comité CADE Ejecutivos 2018:

Gonzalo Aguirre

Paracas, 28 al 30 de noviembre

Bajo el lema “Liderazgo empresarial por un Perú moderno”, la edición 56° de CADE Ejecutivos tuvo como objetivo convocar a los empresarios a ejercer un mayor liderazgo en promover la integridad, la competitividad y la sostenibilidad para impulsar el desarrollo de nuestro país, conjugando esfuerzos con los líderes de la sociedad civil y con las autoridades del gobierno.

Se contó con la presencia de más de 50 expositores, panelistas y conductores nacionales e internacionales que compartieron sus reflexiones y esbozaron propuestas para cada uno de los ejes temáticos:

Integridad

Fue presentada la iniciativa “Cero Soborno” de la Asociación Empresarios por la Integridad, para evidenciar el compromiso de las empresas en la lucha contra la corrupción.

Sostenibilidad

Se abordaron conceptos, estrategias y experiencias, locales e internacionales, de la gestión del Impacto Social Total (social, ambiental y con los stakeholders). Es así, que se presentaron rutas y casos emblemáticos de cómo las empresas se hacen sostenibles.

Competitividad

El Consejo Privado de Competitividad presentó las propuestas desarrolladas durante el 2018, para los temas de logística e infraestructura, innovación para la competitividad, sistema judicial y cómo reducir la informalidad.

El Presidente de la República anunció que desde el Gobierno ya se había elaborado la Política Nacional de Competitividad que en los meses siguientes se concretaría en un Plan Nacional que comprometerá a todas las entidades del Estado.

Liderazgo empresarial

Con el fin de mostrar la importancia de que cada uno de los empresarios participe activamente como agente de cambio se presentaron experiencias internacionales de países donde los empresarios han asumido roles de liderazgo, con resultados relevantes en el impulso la agenda de sus países.

Se presentó además la “Carta de los Niños del Perú”, documento que resume más de 700 cartas que fueron escritas por niños y niñas para los líderes empresariales del país, así como la actualización de CADE Mide tablero con 21 indicadores, que posibilita una mirada integral y sintética de la situación del país.

+1,000

líderes del sector
empresarial,
público, la academia
y sociedad civil

**Trending
topic en
redes
sociales**

+2,000

impactos en los
principales medios
de comunicación

92%

satisfacción de
los participantes

CAD E Universitario 2018



Hagamos lo correcto. Que nuestra batalla sea convivir.

Presidente del Comité CADE Universitario 2018:

Elohim Monard

Escuela Naval del Perú,

6 al 9 de junio

La 24° edición de CADE Universitario, bajo el lema “Hagamos lo correcto. Que nuestra batalla sea convivir”, tuvo como objetivo hacer que los jóvenes interioricen y se comprometan a hacer lo correcto en relación con los demás, enfatizando en la convivencia ciudadana, el respeto a cada persona, ponerse en los zapatos del otro, escuchar y actuar con empatía.

CADE Universitario es un programa de inmersión de cuatro días, que promueve un mayor compromiso con el país por parte de los jóvenes líderes, y les ayuda a reconocer y valorar actitudes y herramientas para desarrollar su liderazgo.

En su presentación, el Presidente Vizcarra, pidió a los jóvenes líderes que formulen compromisos y propuestas. Los participantes de CADE Universitario 2018, propusieron compromisos e ideas en seis ejes temáticos

- Ser agentes de cambio por un Perú mejor
- Promover convivencia, respeto y justicia
- Buscar la sostenibilidad del país
- Actuar con valores, combatir la corrupción

- Mejorar la educación
- Innovar para el bienestar

Estos compromisos fueron entregados personalmente al Presidente de la República en Palacio de Gobierno el 13 de agosto, pidiendo el Presidente que elaboren ideas de propuestas para canalizarlas a los Ministros. 54 embajadores CADE U y cadeistas 2018, participaron de un taller nacional y de grupos de trabajo por eje temático, alcanzándose a la Presidencia 6 ideas de propuestas que vienen siendo revisadas con los ministerios correspondientes.

Finalmente, con el fin de potenciar el mensaje de CADE Universitario, se realizaron 17 réplicas del evento en 14 regiones, contando con la participación de más de 2,800 universitarios que se comprometieron, desde sus diversas carreras, a hacer lo correcto para hacer del Perú un país desarrollado e íntegro.

650 estudiantes de 23 regiones del Perú

+300 impactos en los principales medios de comunicación

Trending topic en redes sociales

94% satisfacción de los participantes

CADE Educación 2018



Transformemos el sistema educativo ¡YA!

Presidente del Comité CADE Educación 2018:

César Guadalupe

Centro de Convenciones del Colegio Médico del Perú,

5 y 6 de setiembre

Bajo el lema Transformemos el sistema educativo, ¡YA!, la décima edición de CADE Educación tuvo como objetivo generar propuestas de transformación de la estructura y gestión del sistema educativo a nivel central, de instancias intermedias y de instituciones educativas (básica y superior) para asegurar aprendizajes y servicios de calidad a los ciudadanos, con el compromiso de cada uno de los actores.

Se contó con la presencia del Ministro de Educación Daniel Alfaro, 5 expositores internacionales y 20 expositores nacionales.

CADE Educación planteó 5 propuestas

1. Transformar la gobernanza del sistema educativo para lograr una descentralización efectiva y eficiente, que facilite la acción de las instituciones educativas, de fluidez a los procesos, promueva la transparencia, la innovación y la autonomía.

2. Mejorar la gestión escolar y organizarla para el desarrollo integral del estudiante, asegurar su transitabilidad a lo largo de los diferentes niveles. Propiciar la conformación de redes de escuelas que contribuyan a la prestación de un mejor servicio.
3. Impulsar que las instituciones educativas operen como comunidades de aprendizaje promoviendo una cultura con propósito, que valore la diversidad, que sea cooperativa, innovadora y de mejora continua.
4. La educación superior y profesional al servicio de los estudiantes y del país requiere redefinir sus propósitos y atender las particularidades del “nuevo” estudiante.
5. Hacia un Pacto Nacional por la Educación que comprometa a todos los actores y que logre la transformación sostenida del sistema educativo peruano capitalizando las oportunidades que se derivan de la transformación digital.

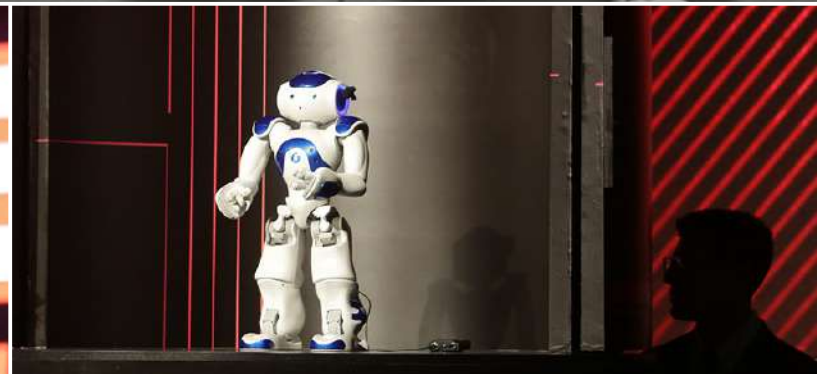
+700 participantes

+80 impactos en los principales medios de comunicación

Trending topic en redes sociales

89% satisfacción con la organización del evento

CADe Digital 2018



Perú Digital (R)EVOLUCIONA.

Presidente del Comité CADE Digital 2018

Jaime Aguirre

Centro de Convenciones de Lima,

15 y 16 de agosto

El objetivo de la primera edición de CADE Digital “Perú Digital (R)EVOLUCIONA” fue poner la transformación digital en la agenda prioritaria de la empresa, de la academia, del Estado y de la sociedad en general. Se planteó abordar el tema en 4 ejes:

- Tendencias mundiales
- Transformación digital en las empresas
- Talento digital y ciberseguridad
- Gobierno y sociedad digital

CADE Digital presentó una visión integral de la transformación digital y la forma en la que está impactando el mundo, dando a conocer experiencias nacionales e internacionales, tanto públicas como privadas. Se evidenció la necesidad de contar con nuevo talento digital para afrontar los nuevos retos tecnológicos que están transformando las empresas y organizaciones. Y se dieron a conocer las estrategias del gobierno para impulsar la transformación digital en el país.

24 expositores, 9 de ellos internacionales, compartieron sus propuestas sobre transformación digital, entre ellos Toomas Ilves, Ex Presidente de Estonia, considerado el primer país digital del mundo quien presentó su visión del rol de la política, la educación y la tecnología para desarrollar un país digital.

+900 participantes

+170 impactos en los principales medios de comunicación

Trending topic en redes sociales

95% satisfacción de los participantes

Educación

Escuelas Exitosas

Modelo de gestión que permite implementar prácticas innovadoras para mejorar los niveles de aprendizaje de los estudiantes. En el 2018, gracias al compromiso de Cementos Pacasmayo, escuelas en Rioja, Tembladera y Pacasmayo elaboraron exitosamente sus Proyectos Educativos Institucionales, y gracias al compromiso de Electrodunas, escuelas en Nasca mejoraron significativamente el desarrollo de habilidades socioemocionales de sus estudiantes.

A su vez, la escuela Inmaculada Concepción de María (Nasca, Ica) resultó ganadora a nivel nacional en el Concurso Buenas Prácticas Docentes organizado por el Ministerio de Educación, y la Institución Educativa No. 019 (Contumazá, Cajamarca) se hizo acreedora de S/ 25 mil otorgados por FONDEP en el marco del Segundo Concurso Regional de Laboratorios de Innovación Educativa, para la ejecución de proyectos innovadores.

40 escuelas
públicas
atendidas

+600 directores y
docentes
participantes

98% satisfacción
con los
servicios
ofrecidos

+10 mil estudiantes
beneficiarios

Educa +

Red de colegios privados a nivel nacional que brinda un espacio de interaprendizaje para la mejora continua de los miembros, tanto en los aspectos pedagógicos como empresariales.

En el 2018, se llevó a cabo el Programa de Alta Gerencia Educativa, se organizaron encuentros, capacitaciones,

visitas a colegios y diagnósticos para conocer sus fortalezas y oportunidades de mejora. Además, se organizó una pasantía a Bogotá para que los directivos conocieran experiencias educativas diferentes. La red cuenta con aliados estratégicos como el Patronato Markham, el Colegio Alpamayo, Colegio Santa Ursula, Colegio Trener, entre otros.

62 colegios
privados
miembros

+2,600 docentes

+35 mil estudiantes

96% satisfacción
con los
servicios
ofrecidos

Observatorios Identicole y Ponte en Carrera

En alianza con el Ministerio de Educación, se lanzó la nueva versión del **Observatorio de Educación Básica Identicole**, con el objetivo de que los padres de familia tomen decisiones informadas sobre dónde matricular a sus hijos, accediendo a información relevante de todas las escuelas públicas y privadas del país, como indicadores educativos, pensiones, infraestructura y logro de aprendizajes.

Con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo se trabajó una nueva versión del **Observatorio Ponte en Carrera**, que incluyó información renovada sobre la oferta formativa, la cual consta de más de mil carreras técnicas y universitarias, y la actualización de la información salarial de sus egresados. Este portal permite a los jóvenes tomar decisiones informadas a la hora de definir sus estudios superiores, y en el 2018 recibió más de 300 mil visitas.

CADE Educación en Acción

Con el objetivo de llevar las propuestas de CADE Educación a la acción, se ha conformado una Mesa de Reconocimiento Docente, integrada por más de 15 líderes del sector público y privado, que ha trabajado en el diseño de un Programa que permitirá identificar docentes estrellas a nivel nacional, tanto del sector público como privado, destacando la importancia de su rol e involucrando a la sociedad en su reconocimiento. Este Programa será lanzado en el 2019, en alianza con la Fundación Varkey, organización sin fines de lucro internacionalmente conocida por el Global Teacher Prize, iniciativa que busca reconocer a los mejores profesores del mundo.



Desarrollo Empresarial

FONCOPES (Fondo de compensación para el ordenamiento pesquero)

Se continúa trabajando de forma exitosa nuestro programa FONCOPES, dirigido a los trabajadores de la flota pesquera anchovetera acogidos al régimen establecido en el Decreto Legislativo N° 1084, logrando reconvertir y reinsertar laboralmente a 1,200 pescadores al cierre del 2018.

Ecosistema de innovación en la región La Libertad

Desde IPAE continuamos fortaleciendo el Comité Regional de Empresa, Estado, Academia y Sociedad Civil Organizada (CREEAS), primer colectivo de esta naturaleza en el país y actualmente conformado por 45 instituciones privadas y públicas de la región La Libertad, que es la base que sustenta su ecosistema de innovación. Es así que durante el 2018:

- IPAE, LA Asociación Pataz y Cámara de Comercio y Producción de La Libertad integraron la Secretaría Técnica del CREEAS, cuya función es brindar el apoyo técnico y administrativo. Este colectivo ha conseguido ganar el Concurso de Dinamización de Ecosistemas Regionales de Innovación y Emprendimiento "Innovate Perú del Ministerio de la Producción (S/ 2,500,000) con el proyecto "La Libertad Innova: Innovación y Emprendimiento como motores de cambio".

- Se contribuyó para que La Libertad fuera seleccionada para implementar una de las cinco Agencias Regionales de Desarrollo, cuyo objetivo es la articulación de los organismos nacionales y regionales.



Desarrollo Nacional

Consejo Privado de Competitividad - CPC

Incubada en IPAE tiene el objetivo de proponer desde el sector privado, iniciativas y propuestas para impulsar el crecimiento, la competitividad y la productividad del país.

Fueron seleccionados siete sectores clave: infraestructura, mercado laboral, sistema de justicia, ambiente de negocios, logística, capital humano y competencias, y ciencia, tecnología e innovación: Se elaboraron en total 77 propuestas entregadas al Presidente de la República en CADE Ejecutivos 2018, como resultado del trabajo con más de 100 especialistas del sector privado, público y la academia.



Propuestas de Políticas Públicas

Como resultado de la edición 2018 de CADE Universitario, se trabajó con cadeístas y Embajadores CADE Universitario, seis ideas de propuestas de políticas públicas, entregadas a la Presidencia de la República y que se encuentran en revisión con los ministerios competentes.

Empresarios por la Integridad

Ha sido también incubada por IPAE, con el propósito de apoyar a las empresas que actúan con integridad y luchan contra la corrupción; presentando en CADE 2018 su primera iniciativa: Cero Soborno, para propiciar que las empresas implementen un modelo de prevención y obtengan una certificación que evidencie que no están dispuestas a incurrir en actos de soborno.

EMPRESARIOS POR LA INTEGRIDAD



Asociados IPAE

Nuestros asociados accedieron a beneficios exclusivos en los CADEs, como descuentos, preventa y alojamiento preferente. Asimismo, participaron en 4 desayunos con la presencia de autoridades y empresarios.

Empresas asociadas 2018

AFP Integra	COFIDE	Global Alimentos	LATAM Airlines	Scotiabank
AGP Perú	Colegios Peruanos	Grupo Apoyo	La Viga	Securitas Perú
AMCHAM	Compañía Minera	Grupo Repsol del Perú	Lindcorp	Shell Operaciones Perú
Amrop Perú	Poderosa	Grupo Sandoval	LPM Contadores Asesores	Sociedad Minera Cerro Verde
Arca Continental Lindley	Corporación Primax	Hidrandina	Marsh Rehder	Southern Perú Copper Corporation
ASBANC - Asociación de Bancos	Corporación Rey	IBM	Mibanco	Telefónica del Perú
Backus	COSAPI	ICPNA - Instituto Cultural Peruano Norteamericano	Nugent & Delgado	Transportadora de Gas del Perú TGP
Banco de la Nación	Danper Trujillo	Indra Perú	OSINERGMIN	UNACEM
Banco de Crédito del Perú	DBM Perú	INDECOPI	PETROPERU	Unique
Banco Itaú	Deloitte	Interbank - Banco	Pluspetrol Perú Corporation	Universidad de Lima
BBVA Banco Continental	ENGIE	Internacional del Perú	Polimetales	Universidad de Piura - PAD
Blanco SAFI	Entel Perú	IPSOS Opinión y Mercado	Pontificia Universidad Católica del Perú	Universidad del Pacífico
Cálidda - Gas Natural de Lima y Callao	Everis	JLT Corredores de Seguros	Prima AFP	USIL - Universidad San Ignacio de Loyola
CCL - Cámara de Comercio de Lima	EY	Kallpa Corredores de Seguros	PwC	W Capital Safi
Coca Cola	FBA Corredores de seguros	Komatsu Mitsui	SBS - Superintendencia de Banca, Seguros y AFP	
	Ferreycorp	Maquinarias Perú	SGS del Perú	
	Fundación Gavel Perú			

Agradecimientos

Nuestro especial agradecimiento a más de 400 líderes, empresarios, autoridades y expertos comprometidos con el desarrollo del país que colaboraron con nuestras iniciativas durante el 2018.

Comité Estratégico de Educación

María Isabel León
Aurelia Alvarado
Daniel Anavitarte
Drago Kisic A.
Paul Neira
Fr. Elías Neira OSA
Dante Nieri
Brian O'Hara
Alonso Pérez-Luna
Mariana Rodríguez
Patricia Teullet

Comité Perú Digital

Jaime Aguirre
Lucía Acurio
Gonzalo Camargo
César Campos
Luis Felipe Carrillo
Marushka Chocobar
Giovanna Cortez
Alberto Goachet
José Hernández
Alvaro Merino Reyna
Milagros Morgan
Pedro Neira
Juan Francisco Rosas
Gonzalo Villarán

Comité Consejo Privado de Competitividad

Pablo Montalbetti
José Carlos Saavedra
Diego Macera
Patricia Gastelumendi L.
Marco Aveggio
Carlos Lozada
Michelle Salcedo
Guillermo van Oordt F.
Alonso Rey
Orlando Marchesi

Comité CADE Universitario

Elohim Monard
Ernesto Balarezo
Edith Bautista
María Dolores Camarero
Estela Hernández
Jacqueline Hernández
Rodrigo Isasi
Drago Kisic A.
Germán Martínez
Omar Taupier
Cinthia Varela
Gabriela Vega
Ana María Vidal

Comité CADE Digital

Jaime Aguirre
Lucía Acurio
Luis Arbulú
Gonzalo Begazo
Carolina Botto Bar
Luis Felipe Carrillo
Marushka Chocobar
Luis estrada
Roberto Lerner
Gonzalo Mariátegui
Milagros Morgan
Mario Ocharán
Gonzalo Villarán

Comité CADE Educación

César Guadalupe
Hugo Díaz
Freddy Injoke
Drago Kisic A.
María Isabel León
Paul Neira
Fr. Elías Neira OSA
Andrea Portugal
Mariana Rodríguez
Beatriz Salazar

Comité CADE Ejecutivos

Gonzalo Aguirre
Zelma Acosta-Rubio
José Ricardo Allemant
José Ignacio Beteta
Marina Bustamante
María Dolores Camarero
Carlos Augusto Claux
Oscar Espinosa
Luis Estrada
Patricia Gamarra
Drago Kisic W.
Silvana Lay
Julio Luque
Fernando Zavala

Expositores y otros colaboradores

Samuel Abad
Abraham Abramovitz
Christopher Aguilar
Diana Aguilar
Elena Aguilar
Mario Alcántara
Lucio Alejo
Daniel Alfaro
Suzanne Alfaro
César Aliaga
Gustavo Alava

Katherine Alva
Armanado Alvarado
Angélica Alvarez
Alexandra Ames
Alina Anglas
Carlos Añaños
Aldo Aranzaens
Luis Arbulú
Francesca Arce
Rolando Arellano
Flor Arequipaño
Juan Arévalo
Claudia Arias
Eva Arias de Sologuren
Elicet Artaza
Rafael Aubad
Pedro Ayin
Karla Ayma
Carol Baca
Susana Baca
Julio Barrios
Ramón Barúa
Carlos Basombrio
César Bazán
Rosario Bazán
Gonzalo Begazo
Marisol Bellatin
Pablo Bello

Martín Benavides
Natalia Benavides
Roque Benavides
Silvia Bernal
Guillermo Beuchat
Rosina Bolesman
Arelis Bonilla
Marcelo Bortman
Carolina Botto
Alfonso Bustamante
Andrés Bustamante
Jhonatan Cabanillas
Yuri Cáceres
Andrés Cadena
Oscar Caipo
Miguel Calderón
Ana Lucia Caltabiano
Mario Campodónico
Milagros Campos
Myriam Campos
Lisset Cangalaya
Elizabeth Carmelino
María del Carmen Carranza
Fernando Carvallo
Edgar Castañeda
Maricela Castillo
Patricia Castillo

Reynaldo Castillo
Lucio Castro
Yessenia Catalán
Diego Chacón
Luis Chacón
Yesica Elizabeth Changana
Yuli Chávez
Fernando Chevarría
Alexandra Chirinos
Yoel Chlimper
Ingrid Claudet
Elena Conterno
Claudia Cooper
José Cori
Julissa Cortez
Rodrigo Cortijo
Mario Campodónico
Giovanna Cruz
Ernesto Cuadros
Diego Cueva
María Laura Cuya
Patricia Dalmau
Henry Daza
Jaime de Althaus
Alberto De Belaunde
Juan de la Puente
Diego De la Torre

Gonzalo De Romaña	Eduardo Gonzáles	Gonzalo Mariátegui	Renzo Petrozzi	Carla Sotomayor	Jesús Zamora	G&S
Guillermo De Vivanco	Ximena Gonzáles	Mercedes Márquez	Gabriela Pineda	Andrea Stiglich	Juan Diego Zamudio	G. Sempertegui Proyectos
Roxana del Águila	Maribel Granda	Marilú Martens	Miguel Pinglo	Michelle Szejer	Rómulo Zanabria	Generales
David del Rosario	Juan Guillermo	Yolanda Masías	José Purizaca	Ivy Teh	Mariano Zegarra	Grupo ACP
Salvador del Solar	Azucena Gutiérrez	Vasco Masías	Rafael Quevedo	Claribel Tejada	Joseph Zumaeta	i4d
Flavia Delgadillo	Mayra Guzmán	Gabriela Mayo	Violeta Quevedo	Dana Gaviota Tello	Emilio Zúniga	IBM
Romina Díaz	Anthony Hall	Luis Maza	Ernesto Quiñones	Catalina Tenorio	EMPRESAS E	Industrias San Miguel
Carlos Díaz	Linn Hammergren	Victoria Medrano	Cesar Reina	Federico Tenorio	INSTITUCIONES	Insitum
Ellen Díaz	Gianni Hanawa	Waldo Mendoza	Adrián Revilla	Erika Tineo	Alafarpe	Integrit
Karla Díaz	Toomas Hendrick	Gabriela Merino	Eric Rey de Castro	Jorge Titinger	Aptitus	Juegos Panamericanos
Susana Díaz	Susan Huamaní	Jorge Merino	Jorge Luis Rey de Castro	Jairo Tiusaba	Arca Continental Lindley	KPMG
Carmen Rosa Domínguez	Giovanna Jacha	Luis Mesones	Gilberto Rigolon	Alfredo Torres	Asiste Perú	La Familia PP
Rocío Donayre	Raúl Jacob	Sergio Mija	Santiago	Gabriela Torres	Backus	La Positiva
Razzeto Dragui	Debbie Jaffe	Killa Miranda	Rincón-Gallardo	Eduardo Torres Llosa	BBVA Banco Continental	Learning one to one
Miguel Duarte	Anaía Jaimovich	Verónica Morales	Mariana Ripoli	Augusto Townsend	CCL - Cámara de	Marcan
Melody Durand	Carla Jiménez	Erick Moran	Jorge Alejandro Risi	Jorge Toyama	Comercio Lima	McKinsey & Company
Ariadna Elías	David Julca	Marco Morocho	Juan Rivadeneyra	Carolina Trivelli	Cambridge Assesment	Ministerio de Educación
José Escaffi	Sandra Justo	Rafael Muelle	Leoni Roca	Miguel Uccelli	English	Ministerio de Trabajo y
Hermes Escalante	Felipe Kast	Elva Muñoz	Heidi Rodrich	Álvaro Uribe	Cementos Pacasmayo	Promoción del Empleo
Claudia Espejo	Luis Ladera	Mario Mustafá	Caleb Rojas	Adriana Urrutia	Cencosud Retail Perú	Neoris Perú
Elidio Espinoza	Raúl Lafora	Carlos Neuhaus	Patricia Rojas	Fernando Valdez	CenturyLink	Nestlé Perú
Tatiana Estelo	Mariano Lafuente	Miguel Nicolini	Sandra Rojas	Luis Valdez	Clínica Delgado	Nexa Resources
Flavio Figallo	Iván Lanegra	Claudia Nieves	Gisella Rojo	Marycielo Valdez	Coca Cola	Patronato Markham
Emma Flores	Bernardo Larraín	Jorge Novoa	María Elena Rosell	Luis Valdez	COFIDE	Prima AFP
Elaine Ford	Edita Lau	Doménica Obando	Francisco Rovira	Pedro Varela	Colegio Aleph	ProInversión
Alejandro Franco	Jorge Lazarte	Mario Ocharán	Sergio Rubini	Luz Varela	Colegio Alpamayo	Rimac Seguros y
Roberto Franco	María Lazo	Carlos Oliva	Omar Rubio	Angelo Vargas	Colegio San Agustín	Reaseguros
Thomas Friedman	David Lemor	Enrique Oliveros	Alejandra Ruiz	Juan Carlos Vargas	Colegio Santa Ursula	San Marino de Pisco
Sandro Fuentes	Tatiana León	Enrique Ortega	José Carlos Saavedra	John Freddy Vega	Colegio Trener	Santillana
Camila Freire	Fabiola León Velarde	Yamila Osorio	Carla Saavedra	Martin Vega	Conector	Scotiabank
Ivo Gagliuffi	Roberto Lerner	Juan Manuel Ostoja	María Julia Sáenz	Julia Vela	Corefo	Shell Operaciones Perú
Blanca Galdos	Luis Lescano	Flor Pablo	Ken Saito	Cintia Velez	Corporación Rey	Southern Perú Copper
Gonzalo Galdos	Ghislaine Liendo	Beny Palomino	Livia Panes	Luis Alberto Verdi	Danper Trujillo	Corporation
Boris Gamarra	Daniel Linsker	Yilda Paredes	Fredd Sanchez	Guillermo Vidalón	Derrama Magisterial	Stratedu
David García	Guillermo Loli	Jhon Pariona	Joaquín Sánchez	José Luis Villaverde	Devida	Tata Consultancy Services
Magally García	Guillermo Loli R.	Tania Pariona	Luis Carlos Sánchez	María Viola	Dinámica	Telefónica del Perú
Natalia García	Rosa López Oliván	Diana Parra	Luis Santa María	Martín Vizcarra	Ediciones SM	Terminal Portuario Paracas
Ximena García	Carlos Lozada	José Luis Parra	Lieneke Schol	Alexander Wagner	ElectroDunas	Toyota del Perú
Mercedes García de	Carlos Lozano	José Antonio Payet	Juan María Segura	Gleny Mateo Walhoff	Ellucian	UGEL Contumazá
Valenzuela	José Lucero	Ornella Paz	Or Shahaf	Anton Willems	Engie	UGEL Nazca
Juan José Garrido	Ruth Luna	Yolanda Peralta	David Sierra	Lola Wong	Entel Perú	UGEL Pacasmayo
Mateo Garrido Lecca	Diego Macera	Bernardo Pereyra	Manuel Silva	Wendy Woods	ESET	UGEL Rioja
Adriana Giudice	Claudio Maggi	Adolfo Pérez	Fernando Solar	Oscar Yauli	EY	Universidad del Pacífico
Angela Gómez	Mariana Maggio	Juan Miguel Pérez	Natalia Solar	Alberto Yépez	FIPES	Universidad ESAN
Marcella Gonzales	Juan Carlos Mandujano	Silvia Pessah	Juan Pablo Solé	Jorge Luis Yrrivarren	Fundación Telefónica	Universidad Tecnológica del Perú
Orlando Gonzales	Arturo Manheim			Jorge Yzusqui	Fundación Varkey	WeWork

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estados financieros al 31 de diciembre de 2018 y de 2017
junto con el dictamen de los auditores independientes



Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estados financieros al 31 de diciembre de 2018 y de 2017 junto con el dictamen de los auditores independientes

Contenido

Dictamen de los auditores independientes

Estados financieros

Estado de situación financiera

Estado de resultados integrales

Estado de cambios en el patrimonio neto

Estado de flujos de efectivo

Notas a los estados financieros

Dictamen de los auditores independientes

A los señores Asociados, al Presidente de la Asociación y a los Directores del Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board, y del control interno que la Gerencia determina que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestras auditorías. Nuestras auditorías fueron realizadas de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de los Colegios de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para tener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor toma en consideración el control interno pertinente de la Asociación para la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Asociación. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.



Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros antes indicados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera del Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo por los años terminado en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

Lima, Perú
15 de marzo de 2019

Refrendado por:

Paredes, Burga & Asociados

Sandra Luna Victoria Alva
C.P.C.C. Matrícula N°50093

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017

	Nota	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Activo			
Activo corriente			
Efectivo y equivalente de efectivo	3	8,789	20,070
Otros activos financieros al costo amortizado	4	10,464	-
Otros activos financieros a valor razonable con cambio en resultados	4	500	-
Cuentas por cobrar comerciales	5	1,887	2,140
Otras cuentas por cobrar	6	6,872	6,672
Gastos pagados por anticipado	2.3(f)	738	684
Total activo corriente		<u>29,250</u>	<u>29,566</u>
Activo no corriente			
Otros activos financieros al costo amortizado	4	4,000	-
Propiedades de inversión	7	123,259	123,552
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	8	9,355	9,956
Intangibles, neto		234	285
Otras cuentas por cobrar	6	158	152
Total activo no corriente		<u>137,006</u>	<u>133,945</u>
Total activo		<u>166,256</u>	<u>163,511</u>
Pasivo y patrimonio neto			
Pasivo corriente			
Cuentas por pagar comerciales	9	725	574
Tributos y contribuciones sociales		260	261
Otras cuentas por pagar	10	2,190	2,034
Ingresos diferidos	2.3(n)	683	1,523
Total pasivo corriente		<u>3,858</u>	<u>4,392</u>
Otras cuentas por pagar	10	466	726
Total pasivo		<u>4,324</u>	<u>5,118</u>
Patrimonio neto	11		
Donaciones		155	155
Superávit acumulado		161,777	158,238
Total patrimonio neto		<u>161,932</u>	<u>158,393</u>
Total pasivo y patrimonio neto		<u>166,256</u>	<u>163,511</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estado de resultados integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y de 2017

	Nota	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Ingresos, neto de descuentos otorgados	16		
Institucionales		20,735	20,300
Servicios educativos y otros		18,810	17,383
		<u>39,545</u>	<u>37,683</u>
Costos	13		
Institucionales		(12,087)	(10,542)
Servicios educativos y otros		(5,800)	(5,500)
		<u>(17,887)</u>	<u>(16,042)</u>
Margen bruto		<u>21,658</u>	<u>21,641</u>
Gastos administrativos	13	(17,664)	(19,490)
Gastos de ventas	13	(1,654)	(1,573)
Participación en los resultados netos de asociada	2.3(i)	-	(94)
Resultado de la venta de asociada	1(c)	-	11,954
Otros, neto		48	107
		<u>2,388</u>	<u>12,545</u>
Margen operativo		<u>2,388</u>	<u>12,545</u>
Ingresos financieros	15	1,063	936
Gastos financieros		(49)	(154)
Diferencia en cambio, neta	19(c)	176	(11)
		<u>3,578</u>	<u>13,316</u>
Superávit del ejercicio		<u>3,578</u>	<u>13,316</u>
Superávit de operaciones discontinuas	16	4,498	12,511
(Déficit) superávit de operaciones continuas		(920)	805

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estado de cambios en el patrimonio neto

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y de 2017

	Donaciones S/(000)	Superávit acumulado S/(000)	Total S/(000)
Saldo al 1 de enero de 2017	155	145,027	145,182
Superávit del ejercicio	-	13,316	13,316
Resultado integral del ejercicio	-	13,316	13,316
Otros	-	(105)	(105)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	155	158,238	158,393
Superávit del ejercicio	-	3,578	3,578
Resultado integral del ejercicio	-	3,578	3,578
Otros	-	(39)	(39)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	155	161,777	161,932

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estado de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y de 2017

	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Actividades de operación		
(Déficit) superávit de operaciones continuas	(920)	805
Superávit de operaciones discontinuas	4,498	12,511
Superávit del ejercicio	3,578	13,316
Mas (menos) ajustes al superávit del ejercicio por:		
<i>Partidas que no provienen de actividades de operación:</i>		
Resultado de la venta de asociada, nota 1(c)	-	(11,954)
<i>Partidas que no representan ingresos o desembolsos de efectivo:</i>		
Contingencias, nota 18	86	3,349
Depreciación de propiedades de inversión, nota 7	293	294
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo, nota 8	905	807
Participación en pérdidas del ejercicio de asociada	-	94
Otros	154	(55)
Cargo y abonos por cambios netos en el activo o pasivo:		
(Disminución) aumento de cuentas por cobrar	253	(361)
Aumento de otras cuentas por cobrar y otros activos	(206)	(735)
Aumento de gastos pagados por anticipado	(54)	-
(Disminución) aumento de cuentas por pagar a proveedores	151	(16)
Aumento (disminución) de otras cuentas por pagar	(252)	35
Aumento (disminución) de ingresos diferidos	(840)	1,302
Efectivo y equivalentes de efectivo proveniente de las actividades de operación	4,068	6,076
Actividades de inversión		
Adquisición de mobiliario y equipo, nota 8(a)	(367)	(1,402)
Adición de intangibles	(18)	(242)
(Suscripción) rescate de cuotas de fondos mutuos	(500)	810
Depósitos a plazo mayores a 90 días	(10,464)	-
Compra de instrumentos de deuda, nota 4	(4,000)	-
Cobro por venta de asociada	-	9,695
Efectivo y equivalente de efectivo utilizado en actividades de inversión	(15,349)	8,861
Actividades de financiamiento		
Pago de obligaciones financieras	-	(3,805)
Efectivo y equivalente de efectivo utilizado en actividades de financiamiento	-	(3,805)
(Disminución) aumento neto de efectivo	(11,281)	11,132
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo al inicio del periodo	20,070	8,938
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo al final del periodo	8,789	20,070
Operaciones que no representan flujo de efectivo		
Cobro por venta de asociada	-	3,200

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017

1. Identificación y actividad económica

(a) Identificación -

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE (en adelante "la Asociación" o "IPAE"), es una asociación civil organizada para propulsar el desarrollo empresarial y educativo nacional y promover una visión compartida de país de largo plazo, orientada a canalizar el esfuerzo colectivo de los peruanos hacia el bienestar general. La Asociación inició sus actividades el 16 de abril de 1959 y su plazo de duración es indefinido.

Su domicilio fiscal se encuentra en Calle Víctor Maúrtua N°135 - San Isidro, Lima, Perú. Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la Asociación cuenta con 307 y 303 empleados, respectivamente.

(b) Objetivo y operaciones -

Según sus estatutos, IPAE no tiene fines de lucro ni propósitos políticos, gremiales o religiosos. IPAE tiene como fines promover y fortalecer el sistema empresarial y el sistema educativo peruano para contribuir al desarrollo sostenible del país. Para el logro de sus fines, IPAE, desarrolla entre otras actividades las siguientes:

- (i) Fomentar los valores de una cultura empresarial, emprendedora y de éxito;
- (ii) Desarrollar una capacidad analítica, de investigación y de propuestas de políticas públicas, que complemente su capacidad de convocatoria para la discusión abierta de temas de trascendencia empresarial y nacional de largo plazo;
- (iii) Participar innovadoramente en la educación de emprendedores y en el mejoramiento de la gestión educativa y de la capacidad para el análisis de futuro del país.

IPAE puede desarrollar todas las actividades y celebrar todos los actos, permitidos por ley, que requiera para el logro de sus fines. El patrimonio y recursos de la Asociación están constituidos por: i) las cuotas de sus asociados; ii) donaciones, subvenciones y legados; iii) bienes muebles o inmuebles que adquiera para el cumplimiento de sus fines, así como las rentas que estos produzcan; y, iv) los ingresos que obtenga de sus actividades de inversiones, así como la venta de sus activos.

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la Asociación se dedica, principalmente a:

- La promoción de actividades de desarrollo empresarial, descritas en los literales 16(i) al (iv);
- la prestación de servicios educativos de los negocios operados en las sedes de Ica e Iquitos (ver literal (c.i) siguiente);
- y el alquiler de las propiedades de inversión que mantiene.

Los ingresos y gastos por unidades de negocio generados durante el 2018 y 2017 que realiza la Asociación, se encuentran descritos en la nota 16.

Notas a los estados financieros (continuación)

(c) Transferencia del negocio educativo -

Mediante sesión de Directorio de fecha 16 de enero de 2014, se aprobó la independización de la escuela de empresarios y la incorporación de Servicios Educativos del Perú S.A. (en adelante "SEP"), empresa del Grupo Intercorp, como socio estratégico y accionista de Servicio Educativo Empresarial S.A.C. (en adelante "SEE"). Los principales acuerdos y transacciones resultantes de esta reorganización fueron los siguientes:

- (i) IPAE transfirió a SEE la unidad de negocio educativo de los institutos superiores que operan en Lima (locales de Pueblo Libre y Surco), Chiclayo y Piura; reteniendo los negocios educativos de los institutos superiores que operan en Ica e Iquitos.
- (ii) IPAE transfirió a favor del Grupo Intercorp, el 80 por ciento de las acciones que mantenía en SEE.
- (iii) IPAE participaba en el Directorio de SEE a través de la designación de uno de los seis miembros que lo conforman y de un director independiente.
- (iv) SEE paga a IPAE por el uso de los signos distintivos de esta última, una regalía anual equivalente al 1 por ciento de sus cobranzas anuales o S/650,000 (el que resulte mayor) más IGV, las que se incluyen en el rubro "Ingresos, neto de descuentos otorgados" del estado de resultados integrales.
- (v) Los inmuebles de propiedad de IPAE donde funcionan las sedes de Pueblo Libre y Surco descritas en el literal (i) anterior, fueron entregados en usufructo por un periodo de 30 años a SEE, periodo que resulta obligatorio para IPAE; sin embargo, para SEE es obligatorio, solo por los primeros 8 años y voluntario para los 22 años restantes. En contraprestación, SEE paga a IPAE un alquiler mensual, ver nota 16.

Asimismo, de acuerdo a lo establecido mediante contrato celebrado en julio de 2016, IPAE se comprometió pagar a SEE, por el uso de los signos distintivos de esta última en las sedes que operan en Ica e Iquitos (Zegel IPAE Ica y Zegel IPAE), una regalía trimestral equivalente al 1 por ciento de las cobranzas trimestrales de los negocios que operan en las mismas.

Con fecha 15 de agosto de 2017, IPAE transfirió a favor del SEP, el 20 por ciento de las acciones que mantenía en SEE a cambio de una contraprestación de S/12,895,000. A la fecha antes indicada, el valor de participación patrimonial de la inversión que IPAE mantenía en SEE ascendió a S/941,000; en ese sentido, como resultado de la venta de dichas acciones, la Asociación registró en el ejercicio 2017 un ingreso de S/11,954,000 en el estado de resultados integrales.

Notas a los estados financieros (continuación)

Cabe mencionado que, tal como se indica en el numeral (i) anterior, al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la Asociación mantiene el negocio educativo de los institutos superiores que operan en Ica e Iquitos; sin embargo, los mismos serán transferidos a SEE cuando se cumplan ciertas condiciones impuestas por terceros a la Asociación. Al respecto, el 26 de febrero 2019, el Directorio aprobó la venta del negocio educativo de la sede de Ica, otorgando los poderes correspondientes para suscribir los diferentes documentos, actualmente se encuentran gestionando los trámites administrativos y esperan realizar la venta antes del 30 de abril 2019.

(d) **Aprobación de estados financieros -**

Los estados financieros al 31 de diciembre del 2018 y por el año terminado en esa fecha han sido aprobados para su emisión por la Gerencia y serán presentados para su aprobación al Directorio de la Asociación dentro de los plazos establecidos en sus estatutos. En opinión de la Gerencia, los estados financieros serán aprobados sin modificaciones. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2017 y por el año terminado en dicha fecha fueron aprobados por el Directorio de la Asociación el 20 de marzo del 2018.

2. Bases de preparación, principios y prácticas contables

A continuación, se presentan los principales principios contables utilizados en la preparación y presentación de los estados financieros de la Asociación:

2.1 Bases de preparación y presentación

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Gerencia de la Asociación, que manifiestan expresamente que los estados financieros adjuntos han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y que estuvieron vigentes al 31 de diciembre del 2018 y de 2017, respectivamente.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por los otros activos financieros a valor razonable con cambio en resultados, que han sido medidas a su valor razonable. Los estados financieros se presentan en soles y todos los valores están redondeados a miles de soles, excepto cuando se indique lo contrario.

Las políticas de contabilidad adoptadas son consistentes con las aplicadas en años anteriores, excepto por las nuevas NIIF's y NIC's revisadas que son obligatorias para los periodos que se inician en o después del 1 de enero de 2018 y que son aplicables a las operaciones de la Asociación; sin embargo, debido a la estructura de la Asociación y la naturaleza de sus operaciones, la adopción de dichas normas no tuvo un efecto significativo en su posición financiera y resultados; por lo tanto, no ha sido necesario modificar los estados financieros comparativos de la Asociación, ver nota 2.2.

2.2 Cambios en políticas contables y revelaciones -

En estos estados financieros adjuntos, la Asociación ha aplicado por primera vez la NIIF 9 y la NIIF 15, a partir del 1 de enero de 2018, las cuales no han tenido un impacto significativo en sus estados financieros.

Notas a los estados financieros (continuación)

La descripción de los principales cambios en cuanto fuera aplicable a la Asociación, se detalla a continuación:

- Primera adopción de la NIIF 9 “Instrumentos financieros”

La NIIF 9 reemplaza a la NIC 39 para los períodos anuales que comiencen a partir o después del 1 de enero de 2018:

(a) Cambios en la clasificación y medición -

Aquellos activos financieros clasificados bajo la NIC 39 como préstamos y cuentas por cobrar (que incluyen efectivo y equivalente de efectivo, cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar); que se registraban al costo amortizado, cumplen con los criterios de la NIIF 9 pues continúan con dicha medición y ahora se denominan “Activos financieros al costo amortizado.

De esta manera, siguiendo los lineamientos de la nueva clasificación de activos financieros definidos por la NIIF 9, la Asociación realizó el cambio de clasificación préstamos y cuentas por cobrar, a activos financieros a costo amortizado.

No se identificaron efectos en los estados financieros de la Asociación, como consecuencia de la aplicación de los requerimientos de clasificación y medición de la NIIF 9 antes mencionados, debido a que:

- Los activos financieros clasificados como préstamos y cuentas por cobrar que bajo NIC 39 se mantenían medidos al costo amortizado, continúan con la misma medición bajo NIIF 9 (costo amortizado).

(b) Cambios en el cálculo del deterioro -

La NIIF 9 requiere que se registren las pérdidas crediticias esperadas de todos sus activos financieros, excepto aquellos que se lleven a valor razonable con efecto en resultados, estimando la misma sobre 12 meses o por toda la vida del instrumento financiero (“lifetime”). Conforme con lo establecido en la norma, la Asociación aplicará el enfoque simplificado (que estima la pérdida por toda la vida del instrumento financiero) para las cuentas por cobrar en general; el mismo que requiere evaluar si se presenta o no un incremento de riesgo significativo para determinar si la pérdida debe estimarse en base a 12 meses después de la fecha de reporte o durante toda la vida del activo.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las perdidas crediticias esperadas, la Asociación considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos.

Notas a los estados financieros (continuación)

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la adopción de la NIIF 9 no ha tenido un impacto significativo en los estados financieros de la Asociación debido a lo siguiente:

- El efectivo y equivalentes de efectivo que mantiene la Asociación se encuentra en instituciones financieras de primera categoría.
- Por el giro de negocio, la Asociación mantiene principalmente cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar a corto plazo.

(c) Revelaciones de acuerdo a la NIIF 7:

Para reflejar las diferencias entre la NIIF 9 y la NIC 39, la NIIF 7 - “Instrumentos Financieros: Información a Revelar” ha sido actualizada para el año que comienza el 1 de enero de 2018. Los cambios incluyen divulgaciones de transición, la información cualitativa y cuantitativa detallada sobre los cálculos de la pérdida esperada, tales como los supuestos y los inputs utilizados, las conciliaciones de la pérdida esperada desde la fecha de transición hasta la fecha de cierre de los estados financieros de los activos a los que les aplique.

Los cambios en las revelaciones de la NIIF 7 no han tenido un efecto en la Asociación debido a que la implementación de la NIIF 9 no tuvo impacto en los estados financieros, tal como se ha explicado en párrafos anteriores.

- Primera adopción de la NIIF 15 “Ingresos de contratos con clientes”
La NIIF 15, que reemplazó a la NIC 18 “Ingresos” y a la NIC 11 “Contratos de construcción”, fue aplicada por la Asociación a partir del 1 de enero de 2018 a todos los contratos con clientes, excepto a los contratos de arrendamientos de instrumentos financieros y a los contratos de seguros, cuyo ámbito de aplicación no alcanza esta norma y tampoco son de aplicación para la Asociación.

La NIIF 15 establece un modelo de cinco pasos que será aplicado a aquellos ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes y que incluyen:

- Identificación del contrato con el cliente
- Identificación de las obligaciones de desempeño en el contrato
- Determinación del precio de la transacción
- Asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño del contrato
- Reconocimiento de los ingresos de actividades ordinarias cuando (o a medida que) la entidad satisface una obligación de desempeño

Los principios contables establecidos en la NIIF 15 proporcionan un enfoque más estructurado para medir y reconocer los ingresos.

La NIIF 15 requiere que las entidades ejerzan juicio profesional y tomen en cuenta todos los hechos y circunstancias relevantes cuando aplican cada paso del modelo a los contratos con sus clientes. La norma también especifica los criterios para el registro de los costos incrementales para obtener un contrato y los costos directamente relacionados para completar el mismo. La norma requiere revelaciones adicionales de los criterios utilizados y los efectos que resultan de su aplicación.

Producto de la adopción de la NIIF 15, no se han presentado impactos significativos en relación con el momento en que la Asociación reconoce los ingresos o cuando estos deben reconocerse. Por lo tanto, la Asociación continuará reconociendo sus ingresos como se describe en la nota 2.3(n).

2.3 Resumen de principios y prácticas contables significativas

A continuación, se presentan los principios contables utilizados en la preparación de los estados financieros de la Asociación:

(a) Instrumentos financieros - Reconocimiento inicial y medición posterior -

Un instrumento financiero es cualquier acuerdo que da origen a un activo financiero de una entidad y a un pasivo financiero o instrumento de patrimonio de otra entidad.

Hasta el 31 de diciembre de 2017, la Asociación clasificaba sus instrumentos financieros en el momento de reconocimiento inicial en las siguientes categorías definidas en la NIC 39: (i) préstamos y cuentas por cobrar y (ii) pasivos financieros y, tal como se indica en la nota 2.2, a partir del 1 de enero de 2018, la Asociación adoptó la NIIF 9 para sus instrumentos financieros de forma prospectiva.

Los aspectos más relevantes de las categorías que aplican a la Asociación son:

(i) Activos financieros -

Hasta el 31 de diciembre de 2017:

- Préstamos y cuentas por cobrar - Los préstamos y las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, por los que la entidad no tiene intención de venderlos inmediatamente o en un futuro próximo, y que no tienen riesgos de recuperación diferentes a su deterioro crediticio.

La Asociación mantenía en esta categoría: efectivo y equivalente de efectivo, las cuentas por cobrar comerciales y las otras cuentas por cobrar, los cuales eran expresados al valor de la transacción, netos de su estimación por deterioro, cuando es aplicable.

Después de su reconocimiento inicial, estos activos eran llevados al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, menos la estimación por deterioro. Las pérdidas originadas por deterioro son reconocidas en el estado de resultados integrales.

Notas a los estados financieros (continuación)

A partir del 1 de enero de 2018:

Reconocimiento y medición inicial:

Los activos financieros se clasifican, al momento de su reconocimiento inicial y para su valorización posterior, como medidos al costo amortizado, al valor razonable con cambios en otros resultados integrales y al valor razonable con cambios en resultados.

Medición posterior:

La Asociación solo mantiene activos financieros en las siguientes categorías:

- Activos financieros al costo amortizado (incluyen efectivo y equivalente de efectivo, cuentas por cobrar comerciales, otros activos financieros al costo amortizado (depósitos a plazo e instrumentos de deuda mantenidas al vencimiento) y otras cuentas por cobrar.
- Otros activos financieros a valor razonable con cambio en resultados (incluye la participación en fondos mutuos que mantiene la Asociación).

La clasificación depende del modelo de negocio de la Asociación y de las características de los flujos de efectivo de los instrumentos.

Activos financieros al costo amortizado

La Asociación mide los activos financieros al costo amortizado si se cumplen las siguientes condiciones:

- El modelo de negocios que la Asociación tiene para la gestión de los activos financieros en esta categoría es cobrar los flujos de efectivo contractuales y no realizar su venta o negociación; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los activos financieros al costo amortizado son posteriormente medidos usando el método de interés efectivo y están sujetos a deterioro. Estos activos generan ingresos por los intereses devengados antes de su vencimiento o disposición. Las ganancias y pérdidas son reconocidas en resultados cuando el activo es dado de baja, modificado o deteriorado. Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si la Asociación cambia su modelo de negocio para su gestión.

Notas a los estados financieros (continuación)

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si ellos son adquiridos para venderlos o recomprarlos en el corto plazo, si corresponden a derivados que no se designen como instrumentos de cobertura efectivos, y aquellos activos financieros con flujos de caja que no son únicamente pagos de principal e intereses, con independencia del modelo de negocios.

Los activos financieros con cambios en resultados se registran en el estado de situación financiera al valor razonable, y los cambios netos en dicho valor razonable se presentan como costos financieros (cambios negativos netos en el valor razonable) o ingresos financieros (cambios positivos netos en el valor razonable) en el estado de resultados integrales.

(ii) Pasivos financieros -

Los pasivos financieros se reconocen cuando la Asociación es parte de los acuerdos contractuales del instrumento. Inicialmente, los pasivos financieros son reconocidos a su valor razonable. En el caso de los pasivos financieros que son contabilizados a costo amortizado se consideran los costos de transacción directamente atribuibles.

Los pasivos financieros incluyen los rubros de: cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar en general.

Después del reconocimiento inicial, los pasivos financieros son medidos a costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado es calculado considerando cualquier descuento o prima en la emisión y los costos de estructuración que son parte integral de la tasa efectiva de interés.

(b) Baja de activos y pasivos financieros -

Activos financieros

Un activo financiero es dado de baja cuando: (i) los derechos de recibir flujos de efectivo del activo han terminado; o (ii) la Asociación ha transferido sus derechos a recibir flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar la totalidad de los flujos de efectivo recibidos inmediatamente a una tercera parte bajo un acuerdo de traspaso ("pass through"); y (iii) la Asociación ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo o, de no haber transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, ha transferido su control.

Pasivos financieros

Un pasivo financiero es dado de baja cuando la obligación de pago se termina, se cancela o expira. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro del mismo prestatario en condiciones significativamente diferentes, o las condiciones son modificadas en forma importante, dicho reemplazo o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, reconociéndose la diferencia entre ambos en los resultados del período.

Notas a los estados financieros (continuación)

(c) Compensación de instrumentos financieros -

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto se presenta en el estado de situación financiera, cuando se tiene el derecho legal de compensarlos y la Gerencia tiene la intención de cancelarlos sobre una base neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la Asociación no presenta ningún activo o pasivo financiero por un monto neto; ni presenta importes brutos sujetos a derechos de compensación.

(d) Deterioro de activos financieros -

La Asociación reconoce una provisión por deterioro con un modelo de pérdida de crédito esperada (PCE) para todos los instrumentos financieros. La PCE se determina como la diferencia entre los flujos de caja contractuales que vencen de acuerdo con el contrato y todos los flujos de caja que la Asociación espera recibir, descontado a una tasa que se aproxima a la tasa efectiva de interés original. Los flujos de caja esperados incluirán flujos de caja producto de la venta de garantías mantenidas u otras garantías recibidas.

Dada las operaciones de la Asociación, para sus cuentas por cobrar comerciales, otros activos financieros al costo amortizado y otras cuentas por cobrar aplican el enfoque simplificado para calcular la PCE. Por lo tanto, la Asociación no monitorea los cambios en el riesgo de crédito, en vez de esto, reconocen una provisión por deterioro en base a la PCE durante la totalidad de la vida de cada instrumento en cada fecha de reporte. La Asociación ha establecido una matriz de provisión que se basa en la experiencia de pérdida histórica, ajustada por factores que consideran las variaciones esperadas a futuro con los deudores y el entorno económico.

(e) Transacciones en moneda extranjera -

Moneda funcional y moneda de presentación -

La Gerencia de la Asociación considera al Sol como su moneda funcional y de presentación, debido a que refleja la naturaleza de los eventos económicos y las circunstancias relevantes para la Asociación.

Transacciones y saldos en moneda extranjera -

Se consideran transacciones en moneda extranjera a aquellas realizadas en una moneda diferente a la moneda funcional. Las transacciones en moneda extranjera son inicialmente registradas en la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son posteriormente ajustados a la moneda funcional usando el tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera. Las ganancias o pérdidas por diferencia en cambio resultante de la liquidación de dichas transacciones y de la traslación de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera a los tipos de cambio de la fecha del estado de situación financiera, son reconocidas en el rubro "Diferencia en cambio, neta", en el estado de resultados integrales. Los activos y pasivos no monetarios determinados en moneda extranjera son trasladados a la moneda funcional al tipo de cambio prevaleciente a la fecha de la transacción.

Notas a los estados financieros (continuación)

(f) Gastos pagados por anticipado

Los criterios adoptados para el registro de estas partidas son:

- Los seguros se registran por el valor de la prima pagada para la cobertura de los diferentes activos y riesgos, y se amortizan siguiendo el método de línea recta durante la vigencia de las pólizas.
- Los pagos adelantados por servicios de publicidad y otros se registran como un activo y se reconocen como gasto cuando el servicio devenga.

(g) Propiedades, mobiliario y equipo -

El rubro propiedades, mobiliario y equipo se registran a su costo histórico de adquisición menos la depreciación acumulada y la pérdida por deterioro de activos, si la hubiere. El costo histórico de adquisición incluye los gastos que son directamente atribuibles. Los costos de mantenimiento y reparación se cargan a resultados, toda renovación y mejora significativa se capitaliza únicamente cuando es probable que la Asociación obtenga beneficios económicos futuros que excedan el rendimiento estándar originalmente evaluado para el uso de las instalaciones, mobiliario y equipo adquiridos.

Las obras en curso incluyen los desembolsos para la construcción de activos, los costos de financiamiento, y los otros gastos directos atribuibles a dichas obras, devengados durante la etapa de construcción. Las obras en curso se capitalizan cuando se completan y su depreciación se calcula desde el momento en que están en condiciones para su uso.

La depreciación es calculada siguiendo el método de línea recta a fin de asignar el costo a su valor residual durante su vida útil estimada, como sigue:

	Años
Edificios y construcciones	50
Unidades de transporte	5
Muebles y enseres	11
Equipos de computo	3
Equipos multimedia	3
Otros equipos	10

Una partida de propiedades, mobiliario y equipo y cualquier parte significativa inicialmente reconocida, es dada de baja, cuando es vendida o cuando no se espera beneficios económicos futuros de su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida que surja producto de la baja de estos bienes (calculada como la diferencia entre el importe neto recibido de la disposición del activo y su importe neto en libros) es incluida en el estado de resultados integrales.

El valor residual de los activos, la vida útil y el método de depreciación seleccionado son revisados periódicamente por la Gerencia para asegurar que éstos sean consistentes con el beneficio económico actual y las expectativas de vida.

(h) Arrendamientos -

La determinación de si un acuerdo constituye o incluye un arrendamiento se basa en la esencia del acuerdo a la fecha de su celebración. El acuerdo se analiza para determinar si su cumplimiento depende del uso de uno o más activos específicos, o si el acuerdo concede el derecho de uso del activo, incluso si ese derecho no se encontrase especificado en forma explícita en el acuerdo.

La Asociación como arrendador

Los arrendamientos en los que la Asociación no transfiere sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del activo, se clasifican como arrendamientos operativos. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación de un arrendamiento operativo se suman al importe en libros del activo arrendado y se reconocen a lo largo del plazo del arrendamiento sobre la misma base que los ingresos por arrendamiento. Los arrendamientos contingentes se reconocen como ingresos en el período en el que se consideran ganados.

(i) Propiedades de inversión -

Las propiedades de inversión son inmuebles que se mantienen con la finalidad de obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para: (a) su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos; o (b) su venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al valor razonable, que corresponderá al precio de transacción, salvo prueba en contrario. Los costos asociados a la transacción se incluyen en la medición inicial. Dicho costo comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Posteriormente, se puede elegir como política contable entre el modelo del costo y el modelo del valor razonable, y se aplicará esa política a todas sus propiedades de inversión.

A la fecha de los estados financieros, la Asociación ha optado por mantener el modelo del costo. En tal sentido, las propiedades de inversión se contabilizan por su costo de adquisición menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro del valor, en caso aplique.

Cuando la entidad utiliza el modelo del costo, las transferencias a propiedades de inversión de las instalaciones ocupadas por el dueño e inventarios, no varían el importe en libros ni el costo de dichas propiedades, a efectos de medición o información a revelar.

Una entidad puede elegir por registrar y depreciar de forma separada las partes que compongan una propiedad de inversión o tratarla como un solo elemento para fines de registro y depreciación. La Asociación trata a todas las edificaciones e instalaciones como un solo elemento para cada propiedad de inversión y le ha asignado una vida útil de 50 años para calcular la depreciación de acuerdo al método de línea recta.

Notas a los estados financieros (continuación)

(j) Efectivo y equivalente de efectivo -

El efectivo y equivalentes de efectivo considerados en el estado de flujos de efectivo corresponden a los fondos fijos, las cuentas corrientes y los depósitos a plazo, estos últimos con vencimiento menor a tres meses (90 días) desde la fecha de adquisición. Dichas cuentas no están sujetas a un riesgo significativo de cambio en su valor.

Los depósitos a plazo con vencimiento mayor a 90 días se clasifican en el rubro "Otros activos financieros al costo amortizado".

(k) Deterioro del valor de activos no financieros -

La Asociación revisa y evalúa el deterioro de sus activos de larga duración cuando existen eventos o cambios económicos que indican que el valor de un activo no va a poder ser recuperado. Una pérdida por deterioro es el importe por el cual el valor en libros de los activos de larga duración excede el precio de venta neto o el valor de uso, el que sea mayor. El precio de venta neto es el monto que se puede obtener en la venta de un activo en un mercado libre, mientras que el valor en uso es el valor presente de los flujos futuros estimados del uso continuo de un activo y de su disposición al final de su vida útil. Una pérdida por deterioro reconocida en años anteriores se extorna si se produce un cambio en los estimados que se utilizaron en la última oportunidad en que se reconoció dicha pérdida.

(l) Provisiones -

Se reconoce una provisión sólo cuando la Asociación tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado, es probable que se requieran recursos para cancelar la obligación y se puede estimar razonablemente su importe. Las provisiones se revisan en cada período y se ajustan para reflejar la mejor estimación que se tenga a la fecha del estado de situación financiera. Cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es importante, el monto de la provisión es el valor presente de los desembolsos que se espera incurrir para cancelarla.

Cuando la Asociación espera que una parte o el total de la provisión sea recuperada, dicho recupero es reconocido como activos, siempre que se tenga la certeza del recupero. El importe provisionado es presentado en el estado de resultados integrales neto del recupero.

(m) Contingencias -

Los pasivos contingentes son registrados en los estados financieros cuando se considera que es probable que se confirmen en el tiempo y pueden ser razonablemente cuantificados. Las contingencias posibles no se reconocen en los estados financieros. Estas se revelan en notas en los estados financieros, excepto que la posibilidad que se desembolse un flujo económico sea remota.

Los activos contingentes no se registran en los estados financieros, pero revelan en notas cuando su grado de contingencia es probable.

Notas a los estados financieros (continuación)

(n) Reconocimiento de ingresos -

Por prestación de servicios

Los ingresos en la prestación de servicios educativos, escuelas exitosas y de gerenciamiento se reconocen, según sea el caso, cuando:

- (i) El importe de los ingresos puede cuantificarse confiablemente;
- (ii) Es probable que los beneficios económicos relacionados con la transacción fluirán a la Asociación;
- (iii) El grado de terminación de la transacción, en la fecha del balance, pueda ser cuantificado confiablemente; y,
- (iv) Los costos incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, puedan cuantificarse confiablemente.

Los ingresos por servicios educativos y los ingresos institucionales (que comprenden los ingresos por alquileres y las actividades de desarrollo empresarial descritas en la nota 16) y se presentan en el estado de resultados integrales, netos de los descuentos otorgados a clientes.

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la Asociación ha reconocido una provisión por ingresos diferidos de aproximadamente S/305,000 y S/437,000, respectivamente, que corresponde a ingresos por servicios que a dichas fechas no cumplen con los criterios antes indicados.

Donaciones

Las donaciones recibidas de terceros se registran como ingresos: (i) cuando se dispongan de los fondos recibidos en la ejecución de las actividades para las cuales se encuentran destinados, según haya sido acordado mediante los contratos suscritos por la Asociación con las contrapartes; ó, (ii) mensualmente, durante el plazo cubierto, según lo establecido en los contratos de donación suscritos por la Asociación con terceros.

Al 31 de diciembre de 2018, la Asociación constituyó una provisión de ingresos diferidos por aproximadamente S/378,000, correspondiente a donaciones recibidas por las cuales, a dicha fecha, no se habían cumplido las condiciones descritas en el párrafo anterior. Al 31 de diciembre de 2017, la Asociación mantuvo ingresos diferidos por concepto de donaciones por S/1,086,000.

Otros ingresos

Los ingresos por cuotas de asociados, centro de eventos, centro de innovación, intereses y otros ingresos son reconocidos sobre la base del devengado.

Notas a los estados financieros (continuación)

(o) Reconocimiento de costos y gastos -

Los costos y gastos se reconocen a medida que devengan, independientemente del momento en que se pagan, y se registran en los períodos con los cuales se relacionan.

Los intereses se reconocen en proporción al tiempo transcurrido de manera que reflejen el costo efectivo del instrumento financiero.

(p) Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas -

Un activo no corriente y los grupos de activos para su disposición son clasificados como para mantenidos para la venta si su importe en libros se recuperará principalmente a través de una transacción de venta en lugar de por su uso continuado. Tales activos se miden al menor valor de su importe en libros o su valor razonable menos los costos de venta o distribución. Los costos de venta o de distribución son los costos incrementales directamente atribuibles a la venta o la distribución, excluidos los costos financieros y el gasto por impuesto a las ganancias.

Tal como se describe en la nota 1(c) anterior, en enero de 2014 el Directorio de la Asociación aprobó la transferencia del negocio educativo a SEE. Sin embargo, al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la Asociación mantiene el negocio educativo de los institutos superiores que operan en Ica e Iquitos, los mismos que serán transferidos a SEE cuando se cumplan ciertas condiciones impuestas por terceros a la Asociación. En opinión de la Gerencia de la Asociación, tales condiciones se cumplirán en el mediano plazo. Cabe mencionar que, la transferencia del negocio educativo retenido no incluye la disposición o venta de activos no corrientes mantenidos al 31 de diciembre de 2018 y de 2017. Asimismo, durante el 2017, se dispuso la venta del 20 por ciento de la participación que IPAE mantenía en SEE. En ese sentido, el resultado de las operaciones discontinuadas durante los ejercicios 2018 y de 2017 ha sido revelado en la nota 16, e incluye los resultados de las actividades de la Asociación en los negocios educativos de Ica e Iquitos y de la venta de la participación en su asociada.

(q) Segmentos -

Un segmento de negocios es un grupo de activos y operaciones que proveen bienes o servicios, y que está sujeto a riesgos y retornos significativos distintos a los riesgos y retornos de otros segmentos de negocios. Los segmentos son componentes de la Asociación para los cuales la información financiera está disponible por separado y se evalúa periódicamente por la máxima autoridad en la toma de decisiones acerca de cómo asignar los recursos y como realizar la evaluación del desempeño. Tal como se explicó en la nota 1, IPAE es una asociación civil y en el desarrollo de sus actividades institucionales la Gerencia gestiona unidades de negocio, las cuales, a excepción del negocio educativo, tienen objetivos similares y por ende, todas se realizan en el territorio nacional y están sujetas a los mismos riesgos, no existiendo diferencias en razón de la región o lugar en que se realizan dichas actividades, las mismas que son llevadas a cabo sin fines de lucro. Debido a lo anteriormente indicado, la Gerencia considera que la Asociación no posee segmentos de negocios (a excepción de las operaciones discontinuadas según lo descrito en el literal (p) anterior), sino unidades de negocios cuya principal data financiera se presenta en la nota 16.

Notas a los estados financieros (continuación)

(r) Medición del valor razonable -

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de un mercado a la fecha de medición.

La medición del valor razonable se basa en el supuesto de que la transacción para vender el activo o transferir el pasivo tiene lugar, ya sea:

- En el mercado principal para el activo o pasivo, o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para el activo o pasivo.

El mercado principal o más ventajoso debe ser accesible por la Asociación. Asimismo, el valor razonable de un pasivo refleja su riesgo de incumplimiento.

La Asociación utiliza técnicas de valuación que son apropiadas en las circunstancias y por las cuales tiene suficiente información disponible para medir al valor razonable, maximizando el uso de datos observables relevantes y minimizando el uso de datos no observables. La técnica de valuación escogida incorpora todos los factores que los participantes del mercado tendrían en cuenta al fijar el precio de una transacción. Todos los activos y pasivos por los cuales se determinan o revelan valores razonables en los estados financieros son clasificados dentro de la jerarquía de valor razonable, descrita a continuación, en base al nivel más bajo de los datos usados que sean significativos para la medición al valor razonable como un todo:

- Nivel 1 - Precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2 - Técnicas de valuación por las cuales el nivel más bajo de información que es significativo para la medición del valor razonable es directa e indirectamente observable.
- Nivel 3 - Técnicas de valuación por las cuales el nivel más bajo de información que es significativo para la medición al valor razonable no es observable.

Para activos y pasivos que sean reconocidos al valor razonable en los estados financieros sobre una base recurrente, la Asociación determinará si se han producido transferencias entre los diferentes niveles dentro de la jerarquía mediante la revisión de la categorización al final de cada período de reporte.

Para propósitos de las revelaciones de valor razonable, la Asociación ha determinado las clases de activo y pasivo sobre la base de la naturaleza, características y riesgos del activo o pasivo y el nivel de la jerarquía de valor razonable tal como se explicó anteriormente.

Notas a los estados financieros (continuación)

2.4 Juicios, estimados y supuestos contables significativos

La preparación de los estados financieros de conformidad con las NIIF requieren que la Gerencia utilice juicios, estimados y supuestos para determinar las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros; así como en las cifras reportadas de ingresos y gastos por los años terminados al 31 de diciembre de 2018 y de 2017.

Las estimaciones más significativas en relación con los estados financieros adjuntos se refieren a la valorización de los fondos mutuos incluidos en el rubro "otros activos financieros a valor razonable con cambio en resultados", la estimación por deterioro de las cuentas por cobrar y la determinación de la vida útil de las instalaciones, mobiliario y equipo, intangibles y propiedades de inversión. Cualquier diferencia de las estimaciones con los resultados reales posteriores es registrada en los resultados del año en que ocurre.

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y están basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de eventos futuros que se cree son razonables bajo las actuales circunstancias. En opinión de la Gerencia, estas estimaciones se efectuaron sobre la base de su mejor conocimiento de los hechos relevantes y circunstancias a la fecha de preparación de los estados financieros; sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados financieros. La Gerencia de la Asociación no espera que las variaciones, si las hubiera, tengan un efecto importante sobre los estados financieros adjuntos.

3. Efectivo y equivalente de efectivo

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Fondos fijos	11	13
Cuentas corrientes (b)	2,678	5,243
Depósitos a plazo (c)	6,100	14,814
	<u>8,789</u>	<u>20,070</u>

(b) La Asociación mantiene sus cuentas corrientes en bancos locales, las cuales están denominadas en soles y en dólares estadounidenses, son de libre disponibilidad y no generan intereses.

Notas a los estados financieros (continuación)

- (c) Al 31 de diciembre de 2018, la Asociación mantiene tres depósitos a plazo en bancos locales, los cuales se encuentran denominados en soles, remuneran una tasa de interés efectiva anual que fluctúa entre 2.80 y 3.90 por ciento y tienen vencimiento hasta 21 días. Al 31 de diciembre de 2017, la Asociación mantuvo nueve depósitos en bancos locales los cuales se encontraron denominados en soles, remuneraron a tasas de interés efectivas anuales que fluctuaron entre 1.50 y 4.26 por ciento y tuvieron vencimiento entre 5 y 19 días.

4. Otros activos financieros

- (a) A continuación se presenta la composición de este rubro:

	Corriente		No corriente	
	2018 S/(000)	2017 S/(000)	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Otros activos financieros al costo				
amortizado -				
Depósitos a plazo (b)	10,464	-	-	-
Instrumentos de deuda al costo				
amortizado - Banco Santander Perú				
S.A. (c)	-	-	4,000	-
Total	10,464	-	4,000	-
Otros activos financieros a valor				
razonable con cambio en				
resultados-				
Fondos mutuos (d)	500	-	-	-
Totales	500	-	-	-

- (b) Al 31 de diciembre de 2018, la Asociación mantiene seis depósitos plazo en bancos locales y una sucursal del exterior con vencimientos mayores a tres meses, de los cuales dos depósitos son en dólares estadounidenses por el importe total de US\$1,800,000 (equivalente a S/ 6,064,200) y remuneran a una tasa de interés efectiva anual que oscilan entre 2.30 y 2.63 por ciento; y cuatro depósitos a plazo son en soles por el importe total de S/ 4,400,000 y remuneran una tasa de interés efectiva anual que oscila entre 3.75 y 4.26 por ciento.
- (c) Al 31 de diciembre de 2018, corresponde a la adquisición de un bono de arrendamiento financiero de una institución financiera, que vence en 3 años y remunera intereses a una tasa de 4.75 por ciento anual. Durante el año 2018, este activo devengó intereses por S/41,000, los cuales se incluyen en el rubro de "Ingresos financieros" del estado de resultados integrales. En opinión de la Gerencia, dicho instrumento se mantendrá hasta el vencimiento del mismo.

Notas a los estados financieros (continuación)

La Asociación revisa periódicamente la situación de su inversión para determinar la necesidad de estimar la provisión por deterioro de acuerdo con lo descrito en la nota 2.2(b). En opinión de la Gerencia de la Asociación, al 31 de diciembre de 2018, no se requiere constituir una estimación por deterioro.

- (d) Al 31 de diciembre de 2018, la Asociación mantiene inversiones en fondos mutuos de bajo riesgo expresados en soles en entidades locales. Los fondos mutuos no tienen fecha de vencimiento establecido, siendo de libre disponibilidad en cualquier momento.

5. Cuentas por cobrar comerciales

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Pensiones por cobrar	1,778	1,728
Cuentas por cobrar relacionadas con eventos realizados:		
Centro de desarrollo Nacional	106	294
Institucional	68	59
Centro por la educación	6	85
Centro de desarrollo empresarial	-	11
Otras cuentas por cobrar	-	38
	<u>1,958</u>	<u>2,215</u>
Menos:		
Estimación por deterioro de cuentas por cobrar comerciales (d)	<u>(71)</u>	<u>(75)</u>
	<u>1,887</u>	<u>2,140</u>

- (b) Las cuentas por cobrar corresponden a la prestación de servicios brindados por la Asociación, están denominadas en soles y son de vencimiento corriente.

Notas a los estados financieros (continuación)

- (c) Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el anticuamiento del saldo de cuentas por cobrar comerciales es como sigue:

	2018		2017	
	No provisionado S/(000)	Provisionado S/(000)	No provisionado S/(000)	Provisionado S/(000)
Vigentes -	12	-	167	-
Vencidas -				
Hasta 30 días	514	-	790	-
De 31 a 90 días	538	-	614	-
De 90 a 180 días	383	-	190	54
De 181 a 360 días	334	-	281	21
Mayores a 360 días	106	71	98	-
	<u>1,887</u>	<u>71</u>	<u>2,140</u>	<u>75</u>

- (d) A continuación se presenta el movimiento de la estimación por deterioro para cuentas por cobrar comerciales:

	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Saldo inicial	75	36
Adiciones, nota 13(a)	1,176	854
Recuperos	(159)	(145)
Castigos	<u>(1,021)</u>	<u>(670)</u>
Saldo final	<u>71</u>	<u>75</u>

En opinión de la Gerencia, el saldo de la estimación por deterioro para cuentas por cobrar comerciales, determinada según los criterios descritos en la nota 2.3 (d), cubre adecuadamente el riesgo de pérdida por cuentas por cobrar de dudosa recuperabilidad al 31 de diciembre del 2018 y de 2017.

Notas a los estados financieros (continuación)

6. Otras cuentas por cobrar

(a) A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Corriente -		
Préstamo a SEE (b)	6,000	5,026
Donaciones por recibir (c)	378	1,059
Otras cuentas por cobrar	494	587
	<u>6,872</u>	<u>6,672</u>
No corriente -		
Otros	158	152
	<u>158</u>	<u>152</u>

(b) Al 31 de diciembre de 2018, corresponde a un préstamo otorgado a SEE, el cual, de acuerdo con lo dispuesto por el contrato de mutuo pactado, se otorgó durante los meses de setiembre y diciembre de 2018, con plazo máximo de vencimiento hasta el 17 de diciembre de 2019 (al 31 de diciembre de 2017, correspondió a un préstamo otorgado a SEE durante los meses de junio y noviembre de 2017, con vencimiento máximo el 17 de diciembre de 2018). A las fechas antes indicadas, estas cuentas por cobrar devengan intereses a una tasa efectiva anual de 6.30 por ciento.

Durante los años 2018 y 2017, la Asociación reconoció intereses por los préstamos antes mencionados por un importe de S/239,000 y S/302,000, respectivamente, incluidos en el rubro "Ingresos financieros" del estado de resultados integrales, ver nota 15.

(c) Corresponde a cuentas por cobrar originadas como resultado de contratos suscritos con diversas entidades, con la finalidad de financiar programas dedicados a promover el desarrollo educativo y social peruano a través de la Asociación. Estos saldos no generan intereses y tienen vencimiento corriente.

Notas a los estados financieros (continuación)

7. Propiedades de inversión

- (a) A continuación se presenta el movimiento del costo y la depreciación acumulada de las propiedades de inversión:

	Terrenos S/(000)	Edificaciones S/(000)	Total S/(000)
Costo -			
Saldo al 31 de diciembre de 2017	110,730	13,995	124,725
Saldo al 31 de diciembre de 2018	110,730	13,995	124,725
Depreciación acumulada -			
Saldo al 1 de enero de 2017	-	879	879
Depreciación del ejercicio, nota 13	-	294	294
Saldo al 31 de diciembre de 2017	-	1,173	1,173
Depreciación del ejercicio, nota 13	-	293	293
Saldo al 31 de diciembre de 2018	-	1,466	1,466
Saldo neto -			
Al 31 de diciembre de 2017	110,730	12,822	123,552
Al 31 de diciembre de 2018	110,730	12,529	123,259

- (b) Los terrenos y sus edificaciones están destinados para el alquiler y se encuentran libres de gravámenes.

La renta de alquileres obtenidas durante los períodos 2018 y 2017, ascendieron a S/9,446,000 y S/9,151,000, respectivamente, las cuales se encuentran registradas en el estado de resultados integrales, ver nota 16.

- (c) Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el valor comercial de tasación de las propiedades de inversión ascienden aproximadamente a US\$77,187,000 y US\$61,990,000, respectivamente (equivalentes a S/260,043,000 y S/200,848,000 al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, respectivamente), los cuales han sido determinados por un perito independiente aprobado por la Superintendencia de Banca y Seguros - SBS.

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la Gerencia de la Asociación ha determinado que el valor recuperable de sus propiedades de inversión es mayor a su valor neto en libros.

Notas a los estados financieros (continuación)

- (d) Los inmuebles de propiedad de IPAE donde funcionan las sedes de Pueblo Libre y Surco, fueron entregados en usufructo por el periodo descrito en la nota 1(c)(v). Así también la Asociación mantiene un contrato de alquiler con un tercero no relacionado, este último con vencimiento en abril de 2021.
- (e) Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el total de los ingresos mínimos fijos futuros, sin descontar, hasta el año 2021 (plazo obligatorio del usufructo, ver nota 1(c)(v)) de acuerdo a la moneda pactada a la fecha de los estados financieros, es la siguiente:

Año	2018 S/(000)	2017 S/(000)
2018	-	9,044
2019	9,321	9,109
2020	9,382	9,382
2021	9,664	9,663
Total	28,367	37,198

Notas a los estados financieros (continuación)

8. Propiedades, mobiliario y equipo, neto

(a) A continuación se detalla el movimiento y la composición del rubro:

	Terrenos S/(000)	Edificios y otras construcciones S/(000)	Unidades de transporte S/(000)	Muebles y enseres S/(000)	Equipos de cómputo S/(000)	Equipos multimedia S/(000)	Otros equipos S/(000)	Obras en curso S/(000)	Total S/(000)
Costo -									
Saldos al 1 de enero de 2017	1,762	6,237	104	772	1,625	206	1,128	80	11,914
Adiciones (b)	-	-	-	91	1,198	56	7	50	1,402
Ventas y retiros	-	-	-	-	(863)	-	-	-	(863)
Transferencias	-	-	-	-	-	-	17	(17)	-
Saldos al 31 de diciembre de 2017	<u>1,762</u>	<u>6,237</u>	<u>104</u>	<u>863</u>	<u>1,960</u>	<u>262</u>	<u>1,152</u>	<u>113</u>	<u>12,453</u>
Adiciones (b)	-	19	-	58	197	6	36	51	367
Ventas y retiros	-	(8)	(8)	(69)	(71)	(3)	(51)	(8)	(218)
Transferencias	-	67	-	36	-	-	-	(103)	-
Saldos al 31 de diciembre de 2018	<u>1,762</u>	<u>6,315</u>	<u>96</u>	<u>888</u>	<u>2,086</u>	<u>265</u>	<u>1,137</u>	<u>53</u>	<u>12,602</u>
Depreciación acumulada -									
Saldos al 1 de enero de 2017	-	574	59	305	1,143	171	301	-	2,553
Depreciación del año, nota 13	-	122	16	76	441	28	124	-	807
Venta, retiros y otros menores	-	-	-	-	(863)	-	-	-	(863)
Saldos al 31 de diciembre de 2017	<u>-</u>	<u>696</u>	<u>75</u>	<u>381</u>	<u>721</u>	<u>199</u>	<u>425</u>	<u>-</u>	<u>2,497</u>
Depreciación del año, nota 13	-	132	19	79	508	47	120	-	905
Venta, retiros y otros menores	-	(1)	(6)	(47)	(67)	(3)	(31)	-	(155)
Saldos al 31 de diciembre de 2018	<u>-</u>	<u>827</u>	<u>88</u>	<u>413</u>	<u>1,162</u>	<u>243</u>	<u>514</u>	<u>-</u>	<u>3,247</u>
Saldo neto -									
Al 31 de diciembre de 2017	<u>1,762</u>	<u>5,541</u>	<u>29</u>	<u>482</u>	<u>1,239</u>	<u>63</u>	<u>727</u>	<u>113</u>	<u>9,956</u>
Al 31 de diciembre de 2018	<u>1,762</u>	<u>5,488</u>	<u>8</u>	<u>475</u>	<u>924</u>	<u>22</u>	<u>623</u>	<u>53</u>	<u>9,355</u>

(b) Las principales adiciones del año 2018, corresponden a la adquisición de equipos de cómputo y a mejoras de la sede administrativa de San Isidro de la Asociación. Las principales adiciones del año 2017 correspondieron a las adquisiciones de equipos de cómputo para implementación de la sede administrativa de la Asociación.

Notas a los estados financieros (continuación)

- (c) En opinión de la Gerencia General, las pólizas de seguros contratadas están de acuerdo con el estándar utilizado por instituciones similares en el sector, y cubren adecuadamente el riesgo de eventuales pérdidas por cualquier siniestro que pueda ocurrir, considerando el tipo de activos que posee la Asociación.
- (d) La Gerencia de la Asociación revisa periódicamente el valor residual y la vida útil de sus activos, así como el método de depreciación utilizado, con la finalidad de asegurar que sean consistentes con el beneficio económico y las expectativas de vida útil. En opinión de la Gerencia de la Asociación, no existe evidencia de deterioro del valor contable de los activos fijos mantenidos al 31 de diciembre de 2018 y de 2017.
- (e) Al 31 de diciembre de 2017, la Asociación otorgó en garantía, por las obligaciones que mantuvo con el BBVA Continental S.A. y que fueron canceladas en agosto de 2017, la primera y preferencial hipoteca sobre un inmueble ubicado en la provincia de Ica (incluyendo el respectivo terreno), hasta por la suma de US\$459,000 (equivalente a S/1,487,000). El valor en libros de dicho activo a la fecha ante indicada ascendió aproximadamente a S/1,762,000. Durante el 2018, la Gerencia efectuó el levantamiento de esta garantía.

9. Cuentas por pagar comerciales

Las cuentas por pagar comerciales corresponden a saldos con proveedores locales y extranjeros originados por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones de la Asociación. Estos pasivos están denominados en moneda nacional y dólares estadounidenses, tienen vencimientos corrientes y no devengan intereses.

10. Otras cuentas por pagar

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Arrendamientos (b)	935	1,234
Remuneraciones por pagar	434	311
Vacaciones por pagar	365	315
Provisiones por pagar (c)	270	77
Depósitos recibidos en garantía	243	234
Provisiones por litigios	189	104
Compensación por tiempo de servicios	97	98
Otros menores	123	387
	<u>2,656</u>	<u>2,760</u>
Menos:		
Porción no corriente de arrendamientos	<u>(466)</u>	<u>(726)</u>
	<u>2,190</u>	<u>2,034</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

- (b) Corresponde a las cuentas por pagar por arrendamientos operativos de equipos de cómputo mantenidos con las empresas Hewlett Packard Perú S.C.R.L. e IT software & anexos S.C.R.L.
- (c) Corresponde principalmente a la provisión de gastos de luz, agua, entre otros al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, respectivamente.

11. Patrimonio neto

Donaciones -

Corresponde a las donaciones de personas jurídicas y naturales realizadas en los primeros años de vida institucional de la Asociación.

Superávit acumulado -

En caso de liquidación o disolución, el superávit deberá ser entregado a otra institución sin fines de lucro, conforme a lo señalado en los estatutos.

12. Situación tributaria

- (a) Tal como se menciona en la nota 1, la Asociación es una organización sin fines de lucro; en ese sentido, de acuerdo al inciso b) del Artículo 19 del Texto Único Ordenado (TUO) de la Ley del Impuesto a la Renta, aprobado por Decreto Supremo N°179-2004-EF, las rentas destinadas a sus fines específicos en el país, de fundaciones afectas y de asociaciones sin fines de lucro cuyo instrumento de constitución comprenda exclusivamente alguno o varios de los siguientes fines: beneficencia, asistencia social, educación, cultural, científica, artística, literaria, deportiva, política, gremiales, de vivienda; siempre que no se distribuyan, directa o indirectamente entre los asociados y que en sus estatutos esté previsto que su patrimonio se destinará, en caso de disolución a cualquiera de los fines antes expuestos, gozarán de la exoneración del impuesto a las ganancias.

Con fecha 30 de diciembre del 2015, se publicó la Ley N°30404, mediante la cual se amplió la exoneración del impuesto a las ganancias para asociaciones civiles sin fines de lucro hasta el 31 de diciembre del 2018 y con fecha 28 de diciembre de 2018 se prorrogó dicha Ley hasta el 31 de diciembre de 2019.

- (b) La Asociación se encuentra exonerada del impuesto general a las ventas por los derechos de enseñanza, matrículas y pensiones. El resto de operaciones que realiza, tanto compras como ventas, se encuentran gravadas con este impuesto, correspondiendo principalmente a alquileres.

Notas a los estados financieros (continuación)

- (c) La Autoridad Tributaria tiene la facultad de fiscalizar y, de ser aplicable, determinar el impuesto a la renta calculado por la Asociación en los cuatro años posteriores al año de la presentación de las declaraciones juradas del impuesto a la ganancia. Las declaraciones juradas presentadas por retenciones de Impuesto a la Renta de cuarta y quinta categoría y de las contribuciones sociales que gravan las planillas de remuneraciones e impuesto general a las ventas de los años 2014 al 2018, están pendientes de fiscalización por parte de la Autoridad Tributaria. Debido a las posibles interpretaciones que la Autoridad Tributaria pueda dar a las normas legales vigentes, no es posible determinar a la fecha, si de las revisiones que se realicen resultarán o no pasivos para la entidad, por lo que cualquier impuesto o recargo que pudiera resultar de eventuales revisiones fiscales sería aplicado a los resultados del ejercicio en que éste se determine. Sin embargo, en opinión de la Gerencia y de sus asesores legales externos, cualquier eventual liquidación adicional de impuestos no sería significativa para los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 y de 2017.

13. Costos de ventas y servicios, gastos administración y ventas

- (a) A continuación se presenta la composición de estos rubros:

	2018			
	Costo de ventas y servicios S/(000)	Gastos de administración S/(000)	Gastos de ventas S/(000)	Total S/(000)
Servicios prestados por				
terceros (b)	9,997	10,120	1,060	21,177
Cargas de personal, nota 14	6,313	5,610	501	12,424
Provisión por estimación de				
deterioro, nota 5(d)	-	1,176	-	1,176
Depreciación de propiedades,				
mobiliario y equipo, nota 8(a)	716	177	12	905
Cargas diversas de gestión	297	418	81	796
Depreciación de propiedades de				
inversión, nota 7(a)	293	-	-	293
Tributos	271	8	-	279
Contingencias, nota 18	-	86	-	86
Amortización	-	69	-	69
	<u>17,887</u>	<u>17,664</u>	<u>1,654</u>	<u>37,205</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

	2017			
	Costo de ventas y servicios S/(000)	Gastos de administración S/(000)	Gastos de ventas S/(000)	Total S/(000)
Servicios prestados por terceros (b)	8,422	8,790	922	18,134
Cargas de personal, nota 14	6,217	5,908	579	12,704
Contingencias, nota 18	-	3,349	-	3,349
Provisión por estimación de deterioro, nota 5(d)	-	854	-	854
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo, nota 8(a)	636	158	13	807
Cargas diversas de gestión	195	383	59	637
Depreciación de propiedades de inversión, nota 7(a)	294	-	-	294
Tributos	278	8	-	286
Amortización	-	40	-	40
	<u>16,042</u>	<u>19,490</u>	<u>1,573</u>	<u>37,105</u>

- (b) Corresponde principalmente al servicio de soporte administrativo - back office (ver nota 17(c)), alquiler de locales y mobiliarios, servicios de publicidad, entre otros.

14. Gastos de personal

A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Remuneraciones	7,538	7,689
Gratificaciones	1,336	1,412
Seguridad y previsión social	1,020	991
Bonificaciones y comisiones	692	692
Vacaciones	666	712
Compensación por tiempo de servicios	614	627
Indemnizaciones	156	106
Otros	402	475
Total	<u>12,424</u>	<u>12,704</u>
Promedio de trabajadores	<u>307</u>	<u>303</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

15. Ingresos financieros

A continuación, se presenta la composición del rubro:

	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Intereses por depósitos a plazo e instrumento de deuda al costo amortizado	576	360
Penalizaciones por pago atrasado de pensiones de enseñanza vencida	245	264
Intereses por préstamo a SEE, nota 6(b)	239	302
Otros ingresos financieros	<u>3</u>	<u>10</u>
	<u>1,063</u>	<u>936</u>

16. Unidades de negocio

(a) A continuación se presentan los principales componentes de los estados financieros, por unidades de negocio, las cuales son la base de evaluación permanente de la Gerencia:

	2018						
	Operaciones continuas (institucionales)						Operaciones discontinuas
	Corporativo, alquileres y otros	Centro de Desarrollo Nacional	Centro por la Educación	Centro de Innovación	Asociados	Centro de Desarrollo Empresarial	Servicios educativos (Ica e Iquitos) y otros (nota 2.3(p))
	S/(000)	(I) S/(000)	(II) S/(000)	(III) (*) S/(000)	S/(000)	(IV) S/(000)	S/(000)
							Total S/(000)
Ingresos, neto							
Servicios educativos	-	-	-	-	-	-	20,760
Alquiler de propiedades	9,446	-	-	-	-	-	-
Eventos	-	4,355	394	-	427	1,243	-
Donaciones y auspicios	-	3,493	845	-	-	225	-
Otros ingresos operacionales	695	-	-	-	-	-	756
Menos:							
Descuentos, rebajas y bonificaciones cedidas	-	(388)	-	-	-	-	(2,706)
Total ingresos, neto	10,141	7,460	1,239	-	427	1,468	18,810
Costo de venta y servicios	(800)	(7,581)	(1,627)	-	(36)	(2,043)	(5,800)
Margen bruto	9,341	(121)	(388)	-	391	(575)	13,010
Gastos administrativos	(8,799)	(799)	(541)	-	-	(61)	(7,464)
Gastos de ventas	-	-	-	-	-	-	(1,654)
Participación en los resultados netos de asociada	-	-	-	-	-	-	-
Resultados de la venta de asociada	-	-	-	-	-	-	-
Otros, neto	48	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos financieros, neto	584	-	-	-	-	-	606
Superávit (déficit) del ejercicio	1,174	(920)	(929)	-	391	(636)	4,498

(*) Durante el 2018, la unidad de negocio “Centro de Innovación” dejó de operar.

2017

	Operaciones continuas (institucionales)						Operaciones discontinuas	Total
	Corporativo, alquileres y otros	Centro de Desarrollo Nacional	Centro por la Educación	Centro de Innovación	Asociados	Centro de Desarrollo Empresarial	Servicios educativos (Ica e Iquitos) y otros	
		(i)	(ii)	(iii)		(iv)	(nota 2.3(p))	
	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)
Ingresos, neto								
Servicios educativos	-	-	-	-	-	-	18,634	18,634
Eventos	-	4,736	569	179	364	1,067	-	6,915
Alquiler de propiedades	9,151	-	-	-	-	-	-	9,151
Donaciones y auspicios	-	3,029	1,094	-	-	-	-	4,123
Otros ingresos operacionales	465	-	-	-	-	-	837	1,302
Menos:								
Descuentos, rebajas y bonificaciones cedidas	-	(354)	-	-	-	-	(2,088)	(2,442)
Total ingresos, neto	9,616	7,411	1,663	179	364	1,067	17,383	37,683
Costo de venta y servicios	(745)	(6,284)	(2,037)	(338)	(66)	(1,072)	(5,500)	(16,042)
Margen bruto	8,871	1,127	(374)	(159)	298	(5)	11,883	21,641
Gastos administrativos	(7,222)	(946)	(582)	(302)	-	(118)	(10,320)	(19,490)
Gastos de ventas	-	-	-	-	-	-	(1,573)	(1,573)
Participación en los resultados netos de asociada	-	-	-	-	-	-	(94)	(94)
Resultados de la venta de asociada	-	-	-	-	-	-	11,954	11,954
Otros, neto	13	-	-	-	-	-	94	107
Ingresos y gastos financieros, neto	204	-	-	-	-	-	567	771
Superávit (déficit) del ejercicio	1,866	181	(956)	(461)	298	(123)	12,511	13,316

- (i)

Centro de Desarrollo Nacional -

Principalmente se encarga de llevar a cabo los siguientes eventos:

-

CADE Ejecutivo: Principal foro empresarial del país, donde se tratan los temas de la agenda nacional y se generan propuestas desde el empresariado.

-

CADE Universitario: Encuentro de líderes jóvenes más grande y diverso del país, que los conecta e inspira para ejercer su liderazgo en beneficio del Perú.
- (ii)

Centro por la Educación -

Dedicado principalmente a las siguientes actividades:

-

Proyectos educativos: Incluye el proyecto "Educa Más", dirigido a colegios privados de Lima Metropolitana con la finalidad de generar sinergias.

-

Escuelas Exitosas: Tiene como finalidad trabajar en conjunto con la administración y profesores de los colegios a nivel nacional, con el objetivo de elevar su nivel educativo.

-

CADE por la Educación: Dirigido a empresarios y directores de colegios a nivel nacional, tiene el objetivo de crear foros donde se compartan ideas para mejorar la educación a nivel nacional.
- (iii)

Centro de Innovación -

Dedicado a actividades de consultoría a empresas, misiones técnicas, eventos de formación e implementación de proyectos relacionados con innovación.
- (iv)

Centro de Desarrollo Empresarial -

Se encarga principalmente de llevar a cabo los siguientes proyectos:

-

Acelera +: Tiene el objetivo de llevar a cabo actividades que impulsen a las empresas medianas en su crecimiento.

-

FONCOPES: Fondo de Cooperación Pesquera, que tiene por finalidad llevar a cabo actividades de capacitación para el personal del sector pesquero.

-

CADE Digital: Dirigido a empresarios, directores, gerentes del sector público y privado, tienen el objetivo de dar a conocer el impacto de la transformación digital en la competitividad, así como las rutas para desarrollarla.

-

Otros proyectos de cooperación técnica internacional.

Notas a los estados financieros (continuación)

17. Transacciones con empresas vinculadas

- (a) Durante el mes de agosto de 2017, la Asociación vendió la participación que mantenía en SEE, ver nota 1(c), quien fue una asociada hasta dicha fecha, por lo que al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, no mantiene saldos pendientes con entidades relacionadas.
- (b) Las transacciones entre la Asociada y las empresas vinculadas realizadas hasta agosto de 2017 se realizaron en el curso normal de las operaciones y, en opinión de la Gerencia, no se efectuaron en condiciones más favorables a las que se hubieran efectuado con terceros.

18. Contingencias

En el curso normal de sus operaciones, la Asociación ha sido objeto de diversas acotaciones de índole laborales y tributarios, las cuales se registran y divulgan de acuerdo a lo descrito en la nota 2.3(m). Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la Asociación ha registrado provisiones en el estado de situación financiera por S/189,000 y S/104,000, respectivamente, correspondientes a contingencias estimadas como probables por sus asesores legales externos. Durante el 2018 y 2017, registró S/86,000 y S/149,000 por estas contingencias en el estado de resultados integrales, ver nota 13.

Asimismo, durante el 2017, la Asociación fue sujeta a un reclamo interpuesto por SEP, por concepto de indemnización de algunas obligaciones resultantes de la transferencia de los negocios educativos de Lima, y como resultado de dicho proceso se obligó a pagar a la misma el importe de S/3,200,000, el cual fue registrado en el estado de resultados integrales, ver nota 13.

Las contingencias posibles ascienden a S/27,000 y S/134,000 al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, respectivamente.

19. Objetivos y políticas de gestión de riesgos financieros

Las actividades de la Asociación la exponen a una variedad de riesgos financieros, de liquidez, de crédito y riesgos de interés de tipo de cambio. El programa de administración de riesgos de la Asociación trata de minimizar los potenciales efectos adversos en su desempeño financiero. La Gerencia de la Asociación es conocedora de las condiciones existentes, y sobre la base de su conocimiento y experiencia controla los riesgos, siguiendo las políticas aprobadas por el Directorio.

El proceso independiente de control de riesgos explicado a continuación no incluye riesgos de negocio como cambios en el medio ambiente, tecnología, legales e industria.

Estructura de gestión de riesgos -

La estructura de gestión de riesgos tiene como base la Gerencia de la Asociación, que es la responsable de identificar y controlar los riesgos en coordinación con otras áreas como se explica a continuación:

- (i) Directorio
El Directorio proporciona los principios y guías para el manejo de riesgos en general, así como las políticas elaboradas para áreas específicas, como riesgo de mercado, liquidez, operativos y riesgo de crédito.

Notas a los estados financieros (continuación)

(ii) Gerencia

La Gerencia monitorea e identifica de manera continua las exposiciones a los riesgos que afronta la Asociación. Asimismo, se encarga de elaborar y proponer las políticas y procedimientos para mejorar la administración de riesgos.

- (a) Riesgo de liquidez -
- El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Asociación no pueda cumplir con sus obligaciones de pago relacionadas con pasivos financieros al vencimiento. La consecuencia sería el incumplimiento en el pago de sus obligaciones frente a terceros. La Gerencia de la Asociación controla este riesgo a través del calce de los vencimientos de sus activos y pasivos, de la obtención de líneas de crédito y/o manteniendo los excedentes de liquidez, lo cual le permite a la Asociación desarrollar sus actividades normalmente.

El siguiente cuadro presenta los flujos de efectivo por pagar por la Asociación de acuerdo a plazos contractuales pactados en las fechas del estado de situación financiera. Los importes revelados son los flujos de efectivo de acuerdo a los plazos contraídos sin descontar:

	Menos de 3 meses S/(000)	Más de 3 meses y menos de 6 meses S/(000)	Más de 6 meses y menos de 12 meses S/(000)	Mayor a 1 año S/(000)	Total S/(000)
Al 31 de diciembre de 2018					
Cuentas por pagar comerciales	718	7	-	-	725
Tributos y contribuciones sociales	260	-	-	-	260
Otras Cuentas por pagar	<u>767</u>	<u>960</u>	<u>463</u>	<u>466</u>	<u>2,656</u>
Total	<u>1,745</u>	<u>967</u>	<u>463</u>	<u>466</u>	<u>3,641</u>
Al 31 de diciembre de 2017					
Cuentas por pagar comerciales	549	24	-	1	574
Tributos y contribuciones sociales	261	-	-	-	261
Otras Cuentas por pagar	<u>1,480</u>	<u>197</u>	<u>316</u>	<u>767</u>	<u>2,760</u>
Total	<u>2,290</u>	<u>221</u>	<u>316</u>	<u>768</u>	<u>3,595</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

(b) Riesgo de crédito -

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla con sus obligaciones estipuladas en un instrumento financiero o contrato, originando una pérdida. La Asociación está expuesta al riesgo de crédito por sus actividades operativas, principalmente por sus cuentas por cobrar, y por sus actividades financieras, incluyendo sus depósitos en bancos y otros instrumentos financieros.

(i) Cuentas por cobrar comerciales -

En el caso de las cuentas por cobrar, el riesgo crediticio es reducido mediante el cobro de intereses por las cuotas vencidas que no se cobran oportunamente. Asimismo, la Asociación realiza una evaluación de deterioro de las cuentas por cobrar de acuerdo con lo indicado en la nota 2.3(d).

(ii) Otros activos financieros a valor razonable y a costo amortizado y los depósitos en entidades financieras -

El riesgo de crédito del saldo en bancos es administrado por la Gerencia de acuerdo con las políticas de la Asociación. Los límites de crédito de contraparte son revisados por la Gerencia. La Asociación mitiga la concentración y riesgo de crédito a través de la política de: (i) mantener el efectivo y los otros activos financieros en instituciones financieras de primer orden y (ii) establece políticas de crédito rigurosas.

La máxima exposición al riesgo de crédito por los componentes de los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, está representada por la suma de los rubros efectivo y equivalente de efectivo, otros activos financieros al costo amortizado, otros activos financieros al valor razonable con cambio en resultados, cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar. Cabe mencionar que, al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, el 86.02 y el 57.2 por ciento, respectivamente, de las otras cuentas por cobrar corresponde a un préstamo otorgado a SEE (empresa del Grupo Intercorp y que fue asociada de la Asociación hasta agosto de 2017) y los depósitos en entidades bancarias, los instrumentos de deuda y fondos mutuos, tienen como contraparte entidades de reconocido prestigio.

(c) Riesgo de mercado -

Corresponde al riesgo de que el valor razonable o los flujos de caja futuros de los instrumentos financieros fluctúen debido a los cambios en los precios del mercado. Los riesgos de mercado surgen de las posiciones abiertas en instrumentos financieros cuyos factores de riesgo son tasas de interés, monedas, "commodities" y productos de capital; los cuales están expuestos a los movimientos generales y específicos del mercado y a cambios en el nivel de volatilidad de dichos factores de riesgo. Debido a la naturaleza de las actividades de la Asociación, el riesgo de precios de los "commodities" y productos de capital no es aplicable.

Riesgo de cambio en moneda extranjera -

La Asociación está expuesta a las fluctuaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera prevalecientes en su situación financiera y flujos de caja.

Notas a los estados financieros (continuación)

Las operaciones en moneda extranjera se efectúan a las tasas de cambio del mercado libre. Al 31 de diciembre de 2018, el tipo de cambio promedio ponderado del mercado libre publicado por la SBS para las transacciones en dólares estadounidenses era de S/3.369 para la compra y S/3.379 para la venta (S/3.238 y S/3.245, respectivamente, al 31 de diciembre de 2017).

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la Asociación tenía los siguientes activos y pasivos en dólares estadounidenses:

	2018 US\$(000)	2017 US\$(000)
Activos		
Efectivo y equivalente de efectivo	2	913
Otros activos financieros	1,800	-
Otras cuentas por cobrar	62	37
	<u>1,864</u>	<u>950</u>
Pasivos		
Cuentas por pagar comerciales	48	30
Otras Cuentas por pagar	262	288
	<u>310</u>	<u>318</u>
Posición activa (pasiva), neta	<u>1,554</u>	<u>632</u>

Al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, no se tienen operaciones con derivados de tipo de cambio. El resultado de mantener saldos en moneda extranjera para la Asociación en los años 2018 y de 2017 fue una ganancia y una pérdida de aproximadamente S/176,000 y S/11,000, respectivamente, las cuales se presentan en el rubro "Diferencia en cambio, neta" del estado de resultados integrales.

Notas a los estados financieros (continuación)

El siguiente cuadro muestra el análisis de sensibilidad de los dólares estadounidenses. El análisis determina el efecto de una variación razonablemente posible del tipo de cambio del dólar estadounidense contra el sol, considerando las otras variables constantes, en el estado de resultados antes del impuesto a la renta. Un monto negativo muestra una reducción potencial neta en el estado de resultados integrales, mientras que un monto positivo refleja un incremento potencial neto:

Análisis de sensibilidad	Cambio en tasas de cambio %	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Devaluación -			
Dólar estadounidense	10	(523)	(204)
Dólar estadounidense	15	(785)	(307)
Dólar estadounidense	20	(1,046)	(409)
Revaluación -			
Dólar estadounidense	10	523	204
Dólar estadounidense	15	785	307
Dólar estadounidense	20	1,046	409

Riesgo de tasa de interés -

El riesgo de tasa de interés es el riesgo que el valor razonable o flujos de caja futuros de un instrumento financiero fluctúen por cambios en las tasas de interés del mercado. La Asociación no mantiene obligaciones financieras; por lo que la Gerencia considera que no tiene una exposición a riesgos por las fluctuaciones en las tasas de interés.

Riesgo de precios -

La Asociación está expuesta al riesgo de fluctuación de los precios de sus inversiones en fondos mutuos, las cuales se encuentran incluidas en el rubro de "Otros activos financieros a valor razonable con cambio en resultados" del estado de situación financiera, respectivamente.

La sensibilidad en el precio y las ganancias o pérdidas que afectan el estado de resultados integrales se presentan a continuación:

	2018 S/(000)	2017 S/(000)
Cambios en los precios de mercado %		
Estado de resultados integrales		
+ / - 5	84	-
+ / - 10	168	-
+ / - 15	253	-

20. Valor razonable

- (a) El valor razonable es definido como el importe por el cual un activo podría ser intercambiado o un pasivo liquidado, entre partes conocedoras y dispuestas a ello, en una transacción corriente, bajo el supuesto de que la entidad es una empresa en marcha.

El valor razonable es una medición basada en el mercado, por lo que un instrumento financiero comercializado en una transacción real en un mercado líquido y activo tiene un precio que sustenta su valor razonable. Cuando el precio para un instrumento financiero no es observable, se debe medir el valor razonable utilizando otra técnica de valoración, como por ejemplo el análisis de flujos descontados o la valoración por múltiplos, procurando maximizar el uso de variables observables relevantes y minimizar el uso de variables no observables.

Los supuestos y cálculos utilizados para determinar el valor razonable para los activos y pasivos financieros son:

- (i) Instrumentos financieros contabilizados al valor razonable - Dentro de esta categoría la Asociación considera a las inversiones en fondos mutuos mantenidas en el rubro "Otros activos financieros a valor razonable con cambio en resultados", ver nota 4.
- (ii) Instrumentos cuyo valor razonable es similar al valor en libros - Dentro de esta categoría la Asociación considera al efectivo y equivalentes de efectivo, las cuentas por cobrar a corto plazo, otros activos financieros a costo amortizado y los pasivos en general.

Sobre la base de lo mencionado anteriormente, al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, la Gerencia considera que no existen diferencias significativas entre los valores en libros y los valores razonables de los instrumentos financieros de la Asociación presentados en el estado de situación financiera, excepto para el caso de las propiedades de inversión, cuyo valor de tasación se presenta en la nota 7(c).

- (b) Determinación del valor razonable y la jerarquía de valores -
- Al 31 de diciembre de 2018, las cuotas de fondos mutuos se encuentran incluidas en la categoría de nivel 2, pues su valor razonable corresponde al valor cuota de los fondos mutuos, el cual es obtenido de datos distintos de los precios cotizados incluidos dentro del nivel 1, que están disponibles, directa o indirectamente.

Los instrumentos financieros incluidos en la categoría de nivel 2 son medidos en base a factores de mercado. Esta categoría incluye instrumentos valuados usando: precios de mercado de instrumentos similares, ya sea de mercados muy activos o con poca movilidad y otras técnicas de valuación (modelos) en donde todos los supuestos significativos son directa o indirectamente observables de datos de mercado.

EY | Auditoría | Consultoría | Impuestos | Transacciones y Finanzas Corporativas

Acerca de EY

EY es la firma líder en servicios de auditoría, consultoría, impuestos, transacciones y finanzas corporativas. La calidad de servicio y conocimientos que aportamos ayudan a brindar confianza en los mercados de capitales y en las economías del mundo. Desarrollamos líderes excepcionales que trabajan en equipo para cumplir nuestro compromiso con nuestros stakeholders. Así, jugamos un rol fundamental en la construcción de un mundo mejor para nuestra gente, nuestros clientes y nuestras comunidades.

Para más información visite ey.com/pe

©EY

All Rights Reserved.

Víctor Maúrtua 135
San Isidro
207 4900

ipae.pe