

Memoria 2014

TRABAJAMOS CON UNA SOLA MIRADA:
LOGRAR UN PERÚ DESARROLLADO



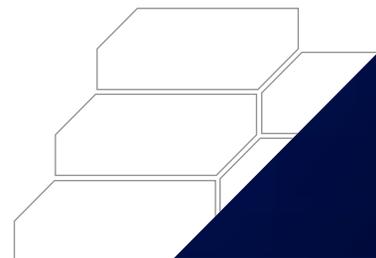
nuestros desafíos

IPAE Acción Empresarial aspira a constituirse en el canal natural mediante el cual el empresariado pueda participar, más allá de sus empresas, con propuestas e iniciativas para el desarrollo del país, y compartir así con la sociedad el inmenso valor que el mismo empresariado genera.

Con ese propósito trabajamos en el 2014 afinando la ruta, organización y accionar, que nos permitan aportar mejor al fortalecimiento de la institucionalidad, la economía de mercado, la empresa y la educación, para lograr que el Perú se convierta en un país del Primer Mundo.

Seguir colocando temas prioritarios en la agenda nacional, innovar con productos y servicios necesarios para el desarrollo del país a través de la empresa y la educación de calidad, y canalizar la participación activa de los empresarios es el rumbo que marcará nuestro esfuerzo los próximos años.

Gonzalo Aguirre
Presidente
IPAE Acción Empresarial





misión

Convocamos, reflexionamos,
proponemos y ejecutamos
iniciativas para el desarrollo de la
institucionalidad, la economía de
mercado, la empresa y la
educación en el Perú.

visión

Ser fuerza propulsora
del empresariado por
un Perú desarrollado.

valores

Apasionados por el Perú
Innovadores
Íntegros
Independientes
Trascendentes

nuestros logros

Desarrollo Empresarial

Lanzamos el Programa de Crecimiento Empresarial **acelera+** y se ejecutaron 20 proyectos en 13 PYMES de alto potencial con un crecimiento promedio de **23%**.

Como parte de la **Red acelera+**, concretamos nuestra alianza con EY (antes Ernst & Young), quienes brindarán asesoría para las empresas del programa.

Conformamos el primer Centro de Desarrollo Empresarial Municipal - CEDEM, en Sechura - Piura, en alianza con la **Minera Miski Mayo y el Gobierno de Canadá**.

Mejoramos la empleabilidad de 750 colaboradores de empresas de Arequipa, con nuestro programa de certificación de competencias laborales.

Fortalecimos las capacidades emprendedoras de 358 jóvenes de las regiones Ancash y La Libertad en el proyecto EMPREJOVEN, financiado por FONDOEMPLEO.

Continuamos con el proyecto FONCOPES para la reconversión laboral de ex pescadores de la flota industrial de anchoveta. Se mejoró la gestión de 165 microemprendimientos y se reinsertaron en el mercado laboral 342 beneficiarios.

Institucionalidad e Integridad

Diseñamos un Modelo de Incubadora de Institucionalidad que permite viabilizar el trabajo conjunto público-privado para potenciar instrumentos, reducir trabas y lograr otras mejoras en beneficio del país, fortaleciendo la institucionalidad.

Estamos trabajando en una propuesta que facilite el uso del fideicomiso como instrumento para acelerar la inversión en infraestructura y mejorar la gestión de proyectos públicos y privados, iniciativa liderada por la **SBS** en coordinación con el **MEF**. Es el primer producto de la incubadora de institucionalidad.

Se ha realizado una investigación sobre las percepciones de los empresarios respecto de la ética en los negocios.

Independización de la Escuela de Empresarios

En enero, **IPAE** concluyó el proceso de independización de su Escuela de Empresarios y celebró una alianza estratégica con Intercorp para potenciar el crecimiento, la expansión y la modernización tecnológica de la Escuela.

El Grupo **Intercorp** fue seleccionado entre más de 40 empresas por su compromiso con la educación en el país, su integridad empresarial y su solvencia financiera.

nuestros logros

Innovación

Trabajamos para que PROMPERÚ implemente la marca país de innovación.

Somos aliados de importantes centros tecnológicos: Fraunhofer de Alemania y Agderforskning de Noruega.

Fuimos el socio técnico de PROMPERÚ en el Foro de Emprendimiento e Innovación del LAB4 de la Alianza del Pacífico que se realizó en octubre en Cali, Colombia.

En setiembre, más de

500

estudiantes, técnicos y universitarios y

20

expertos nacionales e internacionales

participaron en la tercera edición del **Encuentro Nacional de Jóvenes Innovadores** – ENJI: *"Knowmad Society"*.

En agosto, más de

350

empresarios y expertos

internacionales participaron de

la tercera edición de la

Conferencia de Innovación:

"Perú como hub en la Alianza del Pacífico: **innovar o sobrevivir en Latinoamérica**".

Educación

Impulsamos el **Modelo IPAE de Gestión Educativa** a través de diversos proyectos a nivel nacional para contribuir a la mejora de la calidad educativa:

Más de **8 mil** estudiantes de educación básica mejoraron sus capacidades comunicativas, de razonamiento matemático y de desarrollo socio emocional.

Capacitamos a más de **600 docentes** y directivos de **158 escuelas** en 7 regiones del país.

Comprometimos a **5,800 familias** con la educación de sus hijos.

Desarrollamos iniciativas de mejora en gestión en la Dirección Regional de Educación de Cajamarca y 3 Unidades de Gestión Educativa Local - UGEL (Jaén, Chota y Cajamarca).

Fuimos reconocidos por el **Ministerio de Educación**, así como por las Direcciones Regionales de Educación de las zonas donde intervenimos, por el impacto de nuestros proyectos.

Promovimos la creación del Observatorio de Educación y Empleo "**Ponte en carrera**":

En convenio con el **Ministerio de Educación y el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo**, desarrollamos el Observatorio Educativo Laboral. Se implementó el sistema de acopio de la información sobre la demanda laboral y la oferta educativa y se desarrolló la plataforma web.

El **Consejo Nacional de Competitividad** incorporó al Observatorio como una de las metas de la Agenda Nacional de Competitividad 2014-2018 y el **Ministerio de Producción** lo consideró dentro del Plan Nacional de Diversificación Productiva.

reconocimientos

Premio IPAE

Desde 1961 reconocemos el aporte y compromiso del empresario peruano con el desarrollo empresarial y educativo del país. José Miguel Morales Dasso fue distinguido con el Premio IPAE 2013 y Gonzalo Galdos Jiménez, con el Premio IPAE 2014.

Premio IPAE Luis Hochschild Plaut

Desde 1999 reconocemos el aporte de las empresas a la promoción de una educación de excelencia y a la promoción del arte y la cultura peruana. En el 2014 Minera Antapaccay fue premiada en la categoría educación por su proyecto: "Central de recursos educativos especializados de Espinar (CREE)" y Cálidda, en la categoría arte y cultura peruana por su proyecto: "Puesta en valor y difusión del patrimonio arqueológico de Lima".

Concurso anual de Esculturas IPAE - Luis Hochschild Plaut

Desde 1999 convocamos a jóvenes y reconocidos escultores. José Castillo Linares con la obra: "Homenaje a la mano que trabaja" y Arturo Castillo Claudett con la obra: "Cabeza 3" fueron los ganadores de la 15° edición.



Directorio 2014 - 2015

Gonzalo Aguirre
Andrés Alvarez-Calderón
Ernesto Balarezo
Fernando Balbuena
Marcela Benavides
Luis Benavides

Beatriz Boza
José Chueca
Elena Conterno
Aldo Defilippi
Juan Forsyth
Ivo Gagliuffi

Patricia Gastelumendi
Mark Hoffmann
Raúl Jacob
Drago Kisic A.
Dario Lareu
Ysabel Montoya

Liliana Picasso
Alfredo Torres
Ana María Vidal
Jaime Yoshiyama S.

agradecimientos

Más de 400 empresarios y altos ejecutivos, autoridades, expertos, jóvenes líderes y empresas comprometidos con el desarrollo del país colaboraron con las iniciativas de IPAE durante el 2014. A ellos, nuestro profundo agradecimiento.

Consejo Institucional

Pablo Bustamante
José Chlímper
Henry Day
Susana Eléspuru
Werner Hansen-Holm
Claudio Herzka
Drago Kisic W.
Raúl Otero
Luis Paredes
Eduardo Razetto
Bernardo Rehder
Pedro Reiser
Oswaldo Sandoval A.
José Tagle
Guillermo van Oordt
Jorge Yzusqui

Comité de Institucionalidad e Integridad

Beatriz Boza
Zelma Acosta-Rubio
Marco Aveggio
Mercedes Castro
Patricia Gastelumendi
Carlos Lozada
Michel Macara-chvili
Italo Muñoz

Comité Estratégico de Educación*

Alfredo Torres
Andrés Alvarez-Calderón
Pablo de la Flor
Mario Giuffra
Drago Kisic A.
María Isabel León
Marilú Martens
Dante Nieri
Mariana Rodríguez
Gustavo Yamada
Jorge Yzusqui

Comité Estratégico de Innovación*

Mark Hoffmann
María del Carmen Fedalto
Dario Lareu
Ysabel Montoya
Luis Torres M.
Jaime Yoshiyama S.

Comité CADE Ejecutivos 2014

Pablo de la Flor
Gonzalo Aguirre
Fernando Balbuena
Ricardo Briceño
Pablo Bustamante
Domingo Drago
Drago Kisic W.
Raúl Otero
Cynthia Sanborn
Patricia Teullet
Alvaro Valdez
Ana María Vidal

Comité CADE por la Educación 2014

Mario Giuffra
Jonathan Golergant
Carmen Rosa Graham
Paul Neira
Dante Nieri
José Ricardo Stok
Patricia Teullet
Alfredo Torres
Juan Fernando Vega
Rebeca Velasco

Comité CADE Universitario 2014

Carlos Lozada
Maud Gurunlian
Azucena Gutiérrez
Jimena Mendoza
Elohim Monard
Analía Morzán
Franco Mosso
Gonzalo Quijandría
Jorge Rehder
Mariel Rentería
Paola Telaya
Paul Thorndike
Alvaro Valdez
Felipe Valencia-Dongo
Ana María Vidal

Expositores y otros colaboradores

Roberto Abusada
Marcelo Acrogliano
Jorge Acosta
Carlos Adrianzen
Patricia Alarcón
Pedro Pablo Alayza
Cayetana Aljovín
Iván Alonso
José Altamirano
David Alva
Alexandra Ames
Carlos Anderson
Jael Andía
Diego Arbulú
Rolando Arellano
Andrés Arias
Eva Arias
Evans Avendaño
José Arista
Augusto Alvarez Rodrich
Carlos Azurín
Agusto Baertl
Cecilia Bákula
Jim Ballentine
Jorge Barata
Luis Barboza
Michael Barclay
Raúl Barrios
Rosario Bazán
César Bazán
Ignacio Blanco
Rodrigo Bedoya
Roque Benavides
Hans Berger
Alicia Berio
Walter Bermúdez
Rudy Bezir
Cecilia Blondet
Cecilia Blume
Jorge Bossio
Teresa Bouillon
Juan Brignardello
Alfredo Bullard
Ignacio Bustamante
Roberto Bustamante
Juan Diego Calisto
ari Loli Camarero
Anna Lucia Campos
Michel Canta
Baltazar Caravedo
Alonso Cárdenas
Patricia Carreño
Carlo Mario Caro
Carlos Casas
Enrique Castillo
María Fe Castro Rey
Armando Cavero
Jimena Cayo
Mauricio Chabaneix
Diego Chacón
Ada Chambergó
Hernán Chaparro
Nicolas Chávez
María Pia Chirinos
Jorge Chumpitaz
Cristóbal Cobo
José Coloma
Allen Concha
Claudia Cooper
Enrique Coronado
Gino Costa
Mauricio Cuadra
Elmer Cuba
Ricardo Cuenca
Antonio Cueto
Eduardo Dargent
Santiago Dávila
Alexia de Almenara
Jaime de Althaus
Javier de Belaunde
Ernesto De La Jara
Gonzalo de Losada
Enzo Defilippi
Levy Del Aguila
Patricia Del Rio
Edwin Derteano
Romina Díaz
Rafael Díaz
Guillermo Díaz
Antonio Echevarría
Juan Carlos Eguren

Alejandra Elías
José Escaffi
Marcelo Escobar
Nuria Esparch
Raúl Farfán
Juan Fernández
Antonia Fernández
Rafael Fernández Stoll
Rosa María Flores-Araoz
Irwin Frisancho
Carlos Fosca
Alejandro Fuentes
Gonzalo Galdos
José Gallardo
Alfonso Garcés
Mariela García de Fabbri
Guillermo Garrido-Lecca
Juan José Garrido
Enrique Gherzi
Piero Ghezzi
Adriana Giudice
Isabel Glaser
Ezequiel Gleichgerrcht
Alberto Goachet
Javier Godenzi
Vaterie Gomes
Gerardo Gonzales
Efraín Gonzales de Olarte
José Haya de la Torre
Julio Guzmán
Carlos Heeren
Andrea Hermoza
Carlos Herrera
Vladimiro Huaroc
Javier Illescas
Juan Infante
Germán Jiménez
Fuad Khoury
Carlos Kouri
Baldo Kresalja
David Laurent
Henri Le Bienvenu
Raúl Lafora
Joaquín Leguía
David Lemor
Fabíola León Velarde
Diego Leyton
Guido Lombardi
Dardo López-Dolz Madueño
Javier Luque
Javier Málaga
José Marangunich
Eduardo Marisca
Julio Martínez
Carmen Masías
Daniel McBride
Jorge Medina
Iván Medina
Ludwig Meier
Jorge Melo-Vega
Diana Méndez
Enrique Mendoza
Jorge Mendoza
Carlos Milla
José Miguel Morales
Verónica Mizushima
John Moravec
Manuel Muñoz
Óscar Naranjo
Pedro Neira
Diego Olcese
Gabriel Ortiz de Zevallos
Felipe Ortiz de Zevallos
Clara Elvira Ospina
Miguel Palomino
José Manuel Pando
Paulo Pantigozo
Arturo Parra
Enrique Pasquel
José Luis Patiño
Ximena Payet
Luis Miguel Pazos
Juan Pedemonte
Jorge Pérez
Kelly Pérez
Sofía Pérez
José Pérez Guadalupe
Mariela Pérez-Costa
Javier Perla
María Fernanda Pinea
Julissa Porras
Gonzalo Prialé

Federico Prieto Celi
Luis Quequezana
Álvaro Quijandría
Edwin Quintanilla
Eduardo Ramirez
Carlos Ramos
José Revilla
Chrisa Reyes
Anny Reynoso
Elena Ríos
Jorge Risi
Gonzalo Rivera
Gustavo Rizo Patrón
Leonie Roca
Magali Rojas
Antonella Romero
Diego Rosado
Yaco Rosas
Fernando Rospigliosi
Piero Rhezzi
Vanessa Rubina
Gonzalo Ruiz
José Carlos Saavedra
Jaime Saavedra
Carlos Sáenz de Santa María
Juan José Salmón
Luis Salazar
Bernando Samba
Carla Sánchez
Sandra Sánchez
José Luis Sardón
Ben Schneider
Alonso Segura
Nelson Shack
Daniel Shirasaka
Verónica Sifuentes
Magali Silva
Manuel Silva
Susana Silva
Julia Sobrevilla
Ruth Soto
Juan Stoessel
Lea Sulmont
Gonzalo Tamayo
Fernando Tamayo
Walter Tapia
Alberto Tejada
José Timarchi
Martín Torres
Paloma Torres
Susan Torres
Eduardo Torres Llosa
Augusto Townsend
Carolina Trivelli
Mayén Ugarte
José Ugaz
Daniel Urresti
Cecilia Valenzuela
Joaquín Valdivia
Zulema Varela
Gisella Vargas
Victor Vargas
Augusto Vega
Gabriela Vega
Zeleste Vela
Alberto Vergara
Guillermo Vidalón
Luis Alberto Villafranca
Gustavo Villegas
Carmela Vise
Martín Vizcarra
Luigi Zanatti
Carlos Zapata
Ana María Zegarra
José Zegarra

Empresas e instituciones

AGGREKO
Agroindustrial Paramonga
Agronegocios La Grama
Aje Group
América Economía
América Móvil – Claro
Ángeles Arquitectos
Andino Investment
Asiste Perú
Asociación los Andes de Cajamarca
Avansys
Banco Crédito del Perú
Banco ITAÚ BBA
Bolsos Ecológicos del Perú
Canal N

Caretas
Cajas y cartones Santa Rosa
CIA Monterrico de Movilidad y Mensajería
Coca Cola
Cofide
Compañía de Minas Buenaventura
Compañía Minera Milpo
Compañía Minera Misky Mayo
Compañía Minera MMG
CONCYTEC
Consejo Nacional de la Competitividad
Coopecan
Corporación Lindley
Clínica Delgado - Auna
Diario Correo
Ecomproyect
EDUCO
ENEL
El Comercio
Electro Dunas
Empresarios por la Educación
Enersur
Entel
Etiqueta Negra
Ferreiros
FIPEs
FINCYT
Fondo Empleo
Forestsio
Gestión y G de Gestión
Gobierno de Canadá
Gold Fields La Cima
Grupo Graña y Montero
Grupo Impulsor De La Educación Inicial
Hochschild Mining plc
INDECOPI
Indupark
Industrias Jelco
Inka Crops
Inmobiliari
INSUR
Interbank
Justo Medio
Kallpa Generación
Klaud
Kuresa
La Arena
La Jolla
La República
Level 3 Perú
Metasesoria Comercial - Ventas & Marketing
Microsoft Perú
Ministerio de Educación
Ministerio de la Producción
Minsur
Mobilier Industrial
Multivisión
Municipalidad Provincial de Sechura
NESs T Perú
Perfumerías Unidas
Perú 21
Perú.com
Poder
Poder Judicial del Perú
Pontificia Universidad Católica
Prima AFP
PROMPERÚ
Radio Exitosa
Radio Programas del Perú – RPP
Rentaclima Perú
Revista Gana Más
SANNA
Securitas Perú
Segracsa
Semana Económica
Sindicato Energético
SINEACE
Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía
Southern Peru Copper Corporation
Speedymen's
Superintendencia Nacional de Salud
Tecsud
Telefónica del Perú
Toyota del Perú
Transportadora de Gas del Perú
Unión de Cervecerías Peruanas
Unique
Universidad Católica Sedes Sapientiae
Universidad del Pacífico
Universidad Privada del Norte
Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas
USAID
VIVA GyM



NUESTROS CADES

**CONVOCAMOS PARA
REFLEXIONAR
Y PROPONER**



Pablo de la Flor – Presidente del Comité Organizador CADE Ejecutivos 2014



Hagamos del Perú un país del Primer Mundo

Presidente del Comité Organizador: Pablo de la Flor
Paracas, 12 al 14 de noviembre
52ª edición

Se abordaron y presentaron propuestas para 8 temas prioritarios de la agenda nacional para fortalecer la institucionalidad y avanzar hacia el desarrollo: corrupción, crimen organizado y seguridad ciudadana, descentralización, diversificación productiva, educación, facilitación de inversiones, infraestructura y sistema judicial. Se presentó también la visión del Perú al tercio de siglo formulada por IPAE.

El documento "Propuestas para una agenda prioritaria y visión del Perú" fue puesto a disposición del Gobierno, líderes políticos, organizaciones empresariales y medios de comunicación, para su implementación.



José Gallardo – Ministro de Transportes y Comunicaciones, Alonso Segura – Ministro de Economía y Finanzas, Jaime Saavedra – Ministro de Educación



- 5 Ministros de Estado, 53 expertos nacionales y 3 invitados internacionales presentaron sus propuestas.
- 1,000 líderes empresariales, del sector público y la academia participaron del evento.
- Más de 800 planteamientos y sugerencias de los ciudadanos fueron presentadas a través de nuestra web y redes sociales.
- 50,000 personas siguieron el evento por internet vía streaming.
- Más de 1,600 impactos en los principales medios de comunicación generaron corriente de opinión a favor del desarrollo hacia un país del primer mundo.

cadeejecutivos.com



Mario Giuffra – Presidente del Comité Organizador CADE por la Educación 2014



IPAE
CADE
por la educación

Oportunidades y retos del sector privado en educación

Presidente del Comité Organizador: Mario Giuffra
Lima, 13 y 14 de agosto
6ª edición

CADE por la Educación se consolidó como espacio para que los sectores público y privado discutan y propongan acciones de impacto para la mejora de la educación en nuestro país. Se promovieron propuestas para desarrollar un trabajo conjunto entre el Estado y el sector privado. Se plantearon oportunidades de participación del sector privado en educación y se compartieron experiencias internacionales exitosas, así como nuevas tendencias educativas. El documento "CADE por la Educación 2014" fue puesto a disposición de líderes empresariales y del sector educativo, la academia, líderes de opinión y medios de comunicación.



- Más de 400 participantes: 44% empresarios y gestores de instituciones educativas, 19% líderes empresariales, 15% representantes de ONG y 10% del sector público
- 26 expositores, incluyendo al Ministro de Educación del Perú y al Presidente Regional de Moquegua
- 92% de satisfacción general de los asistentes

cadeporlaeducacion.com



Gonzalo Galdos – Vicepresidente Académico Laureate Perú,
José Ricardo Stok – Vicerrector de la Universidad de Piura,
Fabiola León Velarde – Rectora de la Universidad Peruana Cayetano Heredia



El Perú que queremos #comolahacemos

Presidente del Comité Organizador: Carlos Lozada
Escuela Naval del Perú, Callao, 10 al 13 de setiembre
20ª edición

Durante los 4 días del evento, más de 600 estudiantes del último año de sus carreras, pertenecientes al tercio superior, y provenientes de 59 universidades de 16 regiones, intercambiaron opiniones e inquietudes y ampliaron su visión de los principales desafíos que enfrenta el Perú. Empresarios exitosos compartieron sus experiencias de vida, y peruanos globales, así como jóvenes emprendedores, los inspiraron a ejercer su liderazgo a favor del país. Además, se realizaron 20 talleres para el desarrollo de competencias socioemocionales y 26 "Sesiones para cranear cómo la hacemos".

El Desafío CADEU los retó a ponerse de acuerdo en una idea que movilizara a todos los peruanos, presentándose propuestas en educación, medio ambiente, seguridad ciudadana, corrupción, entre otros.

- Los participantes fueron: 52% de Lima y 48% de regiones.
- Más de 200 personas estuvieron comprometidas en la organización: empresarios, expositores y jóvenes facilitadores.

cadeuniversitario.com



Carlos Lozada – Presidente del Comité Organizador CADE Universitario 2014, Luis Quequezana – Músico Profesional, Gonzalo Aguirre – Presidente de IPAE Acción Empresarial



Estados financieros al
31 de diciembre de 2014 y de 2013
junto con el dictamen
de los auditores independientes

ASB

ESTUDIO CONTABLE Y AUDITORÍA
Más de 40 años de experiencia

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y de 2013
junto con el dictamen de los auditores independientes

ASB

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y de 2013
junto con el dictamen de los auditores independientes

Contenido

Dictamen de los auditores independientes

Estados financieros

Estado de situación financiera

Estado de resultados integrales

Estado de cambios en el patrimonio neto

Estado de flujos de efectivo

Notas a los estados financieros

Dictamen de los auditores independientes

A los señores Asociados, al Presidente del Instituto y a los miembros del Directorio del Instituto Peruano de Acción Empresarial – IPAE:

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2014, y los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas. Los estados financieros del Instituto Peruano de Acción Empresarial – IPAE al 31 de diciembre de 2013 y por el año terminado en esa fecha, fueron auditados por otros auditores independientes, y se presentan sólo para fines de comparación.

Responsabilidad de la Gerencia sobre los Estados Financieros

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y del control interno que determine que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Dichas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores materiales.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan errores materiales como resultado de fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración el control interno pertinente del Instituto en la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Instituto. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera del Instituto Peruano de Acción Empresarial – IPAE al 31 de diciembre de 2014, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo por el año terminado en dicha fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Lima, Perú,
23 de marzo de 2015
Refrendado por:

Soto Padilla & Asoc.


Josemaria Soto
C.P.C. Matrícula No. 37945

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2014 y de 2013

	Nota	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Activo			
Activo corriente			
Efectivo y equivalente de efectivo	4	11,607	10,524
Cuentas por cobrar:			
Seminarios, cursos y conferencias	5	893	790
Donaciones y otros	6	1,969	1,513
		<u>2,862</u>	<u>2,303</u>
Gastos pagados por anticipado		334	85
Activos disponibles para la venta	7	<u>1,241</u>	<u>12,626</u>
Total activo corriente		<u>16,044</u>	<u>25,538</u>
Propiedades de inversión			
Propiedades, planta y equipo, neto	8	170,826	6,228
Intangibles, neto	9	9,396	94,701
Inversiones en Asociada		38	-
Otros activos	2	1,220	33
		112	-
Total activo no corriente		<u>181,592</u>	<u>100,962</u>
Total activo		<u>197,636</u>	<u>126,500</u>
Pasivo y patrimonio neto			
Pasivo corriente			
Cuentas por pagar comerciales	10	353	1,751
Tributos y contribuciones sociales		116	794
Cuentas por pagar diversas	11	2,088	1,772
Ingresos diferidos		1,531	860
Obligaciones financieros	12	878	1,110
Pasivos relacionados con activos disponibles para la venta	7	<u>1,216</u>	<u>2,945</u>
Total pasivo corriente		<u>6,182</u>	<u>9,232</u>
Obligaciones financieras a largo plazo	12	6,275	9,802
Cuentas por pagar diversas	11	<u>19</u>	<u>93</u>
Total pasivo no corriente		<u>6,294</u>	<u>9,895</u>
Total pasivo		<u>12,476</u>	<u>19,127</u>
Patrimonio neto			
Donaciones	13	155	155
Otras reservas		159	159
Excedente de revaluación		99,167	68,909
Superávit acumulado		<u>85,679</u>	<u>38,150</u>
Total patrimonio neto		<u>185,160</u>	<u>107,373</u>
Total pasivo y patrimonio neto		<u>197,636</u>	<u>126,500</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

Estado de resultados integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y de 2013

	Nota	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Ingresos:			
Servicios educativos		18,331	65,301
Imagen y relaciones institucionales		7,062	6,001
Centro de desarrollo empresarial sostenible		3,279	3,084
Centro por la educación		3,144	5,219
Centro de innovación		211	416
Cuota de asociados y otros		769	843
Alquileres de inmuebles		7,572	-
Total de ingresos:		40,368	80,864
Costos:			
Servicios educativos		(7,538)	(29,440)
Imagen y relaciones institucionales		(5,310)	(5,845)
Centro de desarrollo empresarial sostenible		(3,016)	(2,871)
Centro por la educación		(3,306)	(4,367)
Centro de innovación		(540)	(520)
Asociados y otros		(762)	(377)
Total costos:		(20,472)	(43,420)
Margen bruto:		19,896	37,444
Ingresos y (gastos) generales:			
Gastos corporativos	15	(6,083)	(5,251)
Gastos administrativos	16	(6,969)	(13,567)
Gastos de ventas	17	(2,081)	(9,456)
Ingresos financieros	18	1,019	1,206
Gastos financieros	19	(735)	(1,803)
Diferencia en cambio, neta	21	(111)	(807)
Ingreso neto de escisión	2	31,444	-
Fluctuación en valorización de las propiedades de inversión	8	10,143	-
Total de ingresos (gastos) generales:		26,627	(29,678)
Superávit del ejercicio		46,523	7,766
Superávit (déficit) de actividades continuas		42,447	(10,193)
Superávit de actividades discontinuas		4,076	17,959

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE
Estado de cambios en el patrimonio neto
 Por los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y de 2013

	Donaciones S/(000)	Otras reservas S/(000)	Excedente de revaluación S/(000)	Superavit acumulado S/(000)	Total S/(000)
Saldo al 1 de enero de 2013	155	159	68,909	30,320	99,543
Ajustes	-	-	-	64	64
Superávit del ejercicio	-	-	-	7,766	7,766
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Saldo al 31 de diciembre de 2013	155	159	68,909	38,150	107,373
Aumento de revaluaciones	-	-	30,258	-	30,258
Ajustes de años anteriores	-	-	-	1,006	1,006
Superávit del ejercicio	-	-	-	46,523	46,523
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Saldo al 31 de diciembre de 2014	<u>155</u>	<u>159</u>	<u>99,167</u>	<u>85,679</u>	<u>185,160</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

Estado de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2014 y de 2013

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Actividades de operación		
Superávit del año	46,522	7,766
Mas (menos) ajustes al superávit del año :		
Depreciación	456	1,920
Amortización	-	267
Baja de activo fijo	-	103
Fluctuación de valores	(9,966)	-
Castigo y ajuste de cuentas de cobranza dudosa provisionada	51	14
Cargo y abonos por cambios netos en el activo o pasivo:		
Disminución (aumento) de cuentas por cobrar	(154)	4,177
Disminución (aumento) de cuentas por cobrar diversas	(536)	-
Disminución (aumento) de existencia	-	28
Disminución (aumento) de gastos pagados por anticipado	(249)	73
Aumento (disminución) de cuentas por pagar a proveedores	(1,315)	397
Aumento (disminución) de ingresos diferidos	671	(4,532)
Aumento (disminución) de tributos y contribuciones sociales	315	95
Aumento de cuentas por pagar diversas	382	1,150
	<hr/>	<hr/>
Aumento de efectivo proveniente de las actividades de operación	36,177	11,458
Actividades de inversión		
Compra de activo fijos	(38,114)	(5,160)
Adiciones de intangibles	(38)	(73)
Ingreso por venta de activos disponibles	8,440	-
Egresos por inversión en asociada	(1,623)	-
	<hr/>	<hr/>
Disminución de efectivo proveniente de actividades de inversión	(31,335)	(5,233)
Actividades de Financiamiento		
Adiciones de obligaciones financieras	-	11,000
Pagos de obligaciones financieras	(3,759)	(11,388)
	<hr/>	<hr/>
Disminución de efectivo proveniente de actividades de financiamiento	(3,759)	(388)
Aumento neto de efectivo	1,083	5,837
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo al inicio del periodo	10,524	4,687
	<hr/>	<hr/>
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo al final del periodo	11,607	10,524

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2014 y de 2013

1. Identificación y actividad económica

Instituto Peruano de Acción Empresarial – IPAE. (En adelante “el Instituto” o “IPAE”), es una asociación civil sin fines de lucro, se constituyó en Lima como persona jurídica de derecho privado el 16 de abril de 1959.

IPAE tiene como fines promover y fortalecer el sistema empresarial y el sistema educativo peruano para contribuir al desarrollo sostenible del país. Para el logro de sus fines, IPAE, entre otras actividades:

1. Fomenta los valores de una cultura empresarial, emprendedora y de éxito;
2. Desarrolla una capacidad analítica, de investigación y de propuestas de políticas públicas, que complemente su capacidad de convocatoria para la discusión abierta de temas de trascendencia empresarial y nacional de largo plazo;
3. Participa innovadoramente en la educación de emprendedores y en el mejoramiento de la gestión educativa y de la capacidad para el análisis de futuro del país.

Asimismo desarrolla proyectos y actividades para el crecimiento empresarial sostenible, fortalecimiento de capacidades emprendedoras y articulación con mercados competitivos, actividades de investigación, de innovación tecnológica, gestión de la innovación, la ciencia y la tecnología, de promoción de la competitividad, la sostenibilidad ambiental, así como aquellas actividades afines al propósito de IPAE que apruebe el Directorio.

El Instituto cuenta con una escuela de empresarios con la que brinda sus servicios a través de dos sedes ubicadas en las ciudades de Ica e Iquitos, así como también a través de su asociada Servicio Educativo Empresarial S.A.C. (ver nota 2). Asimismo desarrolla otras actividades educativas con índole social, promueve el principal foro empresarial del país (CADE), arrienda inmuebles, obtiene regalías de su asociada y recibe donaciones.

Su domicilio fiscal se encuentra en Calle Víctor Maúrtua N° 135 – San Isidro, Provincia de Lima. Al 31 de diciembre de 2014, el instituto cuenta con 63 empleados (100 empleados, al 31 de diciembre de 2013).

Aprobación de los estados financieros:

Los criterios y principios contables utilizados por la Gerencia para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2014, son similares a los utilizados en la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2013.

Ciertas cifras de los estados financieros al 31 de diciembre de 2013 y por el período terminado en dicha fecha, han sido reclasificadas para hacerlas comparables con las del presente período.

Notas a los estados financieros (continuación)

Los estados financieros al 31 de diciembre del 2013 han sido aprobados por la Gerencia el 24 de marzo 2015 y serán presentados para su aprobación al Directorio en la sesión que se efectuará dentro de los plazos establecidos en sus estatutos. En opinión de la Gerencia los estados financieros serán aprobados sin modificación.

2. Escisión de Servicio Educativo Empresarial S.A.C.

Mediante acta de Sesión de Directorio de fecha 16 de enero de 2014 se aprobó la independización de la escuela de empresarios y la incorporación de Servicios Educativos del Perú S.A. (en adelante "SEP"), empresa del Grupo Intercorp, como Socio Estratégico y accionista de su asociada Servicio Educativo Empresarial S.A.C. (en adelante "SEE"). A continuación se explican los principales acuerdos:

1. Firma de un Convenio Marco -

IPAE transferirá a SEE la unidad de negocio educativo de los institutos superiores que operan en Lima (locales de Pueblo Libre y Surco), en Chiclayo y Piura. IPAE retendrá los negocios educativos de los Institutos superiores que operan en Ica (incluye subselección Chincha) e Iquitos.

2. Contrato de Compra Venta de Acciones -

IPAE transferirá a favor del Socio Estratégico el 80% de las acciones de su asociada Servicio Educativo Empresarial S.A.C. (SEE), recibiendo a cambio un importe neto de S/39,030,000 (S/40,000,000 menos un ajuste de precios de S/970,000).

3. Convenio de Accionistas -

IPAE participará en el Directorio de SEE a través de la designación de un Director, de los seis que lo conforman. Adicionalmente, se designará un director independiente a los Socios (seleccionado por IPAE de una terna propuesta por el Socio Estratégico)

4. Contrato de uso de marcas -

Mientras SEE use los signos distintivos de IPAE, pagará a IPAE una regalía de 1% sobre su cobranza anual, con un monto mínimo de seiscientos mil quinientos nuevos soles más IGV al año.

5. Contrato de usufructo de las sedes de Pueblo Libre y Surco -

Los inmuebles de propiedad de IPAE donde funcionan las sedes de Pueblo Libre y Surco serán entregados en usufructo por un periodo de 30 años (forzoso sólo por los primeros ocho años, y voluntario para los 22 años restantes). En contraprestación ESE pagará a IPAE un importe mensual por el usufructo de dichas sedes (ver nota 8). Asimismo, se acordó que a partir del 01 de enero del 2015, IPAE podrá solicitar se libere el Lote 1 de la sede de Pueblo Libre.

El Instituto, para la realización de estas operaciones realizó transferencia de activos netos, así como gastos en consultas legales, asesorías y otros por un importe total de S/7,586,000, resultando una ganancia neta de S/31,444,000, la cual se muestra en el rubro "Ingreso neto de escisión" del estado de resultados integrales.

Notas a los estados financieros (continuación)

3. Principales principios y prácticas contables

(a) Bases de preparación -

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante “NIIF”), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”), oficializadas en el Perú por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) y vigentes a la fecha de los estados financieros.

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Gerencia del Instituto, quienes manifiestan expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF emitidas por la IASB.

Los estados financieros han sido preparados en base del costo histórico, excepto por las Propiedades de Inversión, que han sido medidas a su valor razonable. Los estados financieros se presentan en miles de nuevos soles, que es la moneda funcional y de presentación, ver párrafo (d) siguiente.

La preparación de los estados financieros de acuerdo a NIIF, requieren el uso de ciertos estimados contables críticos. También requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables del Instituto. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o áreas en las que los supuestos y estimados son significativos para los estados financieros se describen en el párrafo (b) siguiente.

(b) Estimados, juicios y supuestos contables significativos -

Los estimados más significativos considerados por la Gerencia en relación con los estados financieros adjuntos se refieren básicamente a la estimación para la provisión de cobranza dudosa, el valor razonable de las propiedades de inversión, la determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo, cuyos criterios contables se describen en las siguientes notas.

(c) Instrumentos financieros:

Reconocimiento inicial y medición posterior -

Las compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo generalmente establecido por la regulación o condiciones de mercado son registradas en la fecha de negociación de la operación; es decir, la fecha en que el Instituto se compromete a comprar o vender el activo.

La clasificación de los instrumentos financieros en su reconocimiento inicial depende de la finalidad para la que los instrumentos financieros fueron adquiridos y sus características. Todos los instrumentos financieros son reconocidos inicialmente a su valor razonable más los costos incrementales relacionados a la transacción que sean atribuidos directamente a la compra o emisión del instrumento, excepto en el caso de los activos o pasivos financieros llevados a valor razonable con efecto en resultados.

Notas a los estados financieros (continuación)

A la fecha de los estados financieros, el Instituto clasifica sus instrumentos financieros en las siguientes categorías definidas en la NIC 39: (i) activos financieros al valor razonable con efecto en resultados, (ii) activos y pasivos financieros disponibles para la venta, (iii) cuentas por cobrar y (iv) pasivos financieros al costo amortizado, según sea apropiado. La Gerencia determina la clasificación de sus instrumentos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

Los aspectos más relevantes de cada categoría aplicable al Instituto se describen a continuación:

(i) Cuentas por cobrar:

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables y que no se negocian en un mercado activo, por los que el Instituto no tiene intención de venderlos inmediatamente o en un futuro próximo y que no tienen riesgos de recuperación diferentes a su deterioro crediticio.

Después de su reconocimiento inicial, las cuentas por cobrar son llevadas al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, menos la estimación para la provisión de cobranza dudosa. Las pérdidas originadas por la provisión por cobranza dudosa son reconocidas en el estado de resultados integrales.

Provisión de cobranza dudosa – Carrera:

El cálculo de provisión de cobranza dudosa en el caso de los productos carreras se efectúa considerando el total de las cuotas vencidas, presentándose los siguientes casos:

- Para aquellos alumnos que no hayan sido promovidos (desaprobados en su periodo académico), se les deberá provisionar el 100% de su deuda en el mes de inicio de la campaña siguiente (6 meses).
- Para aquellos alumnos que hayan sido promovidos (aprobados en su periodo académico), se deberá esperar un periodo de tres campañas siguientes para proceder a la provisión, la cual deberá ser realizada en el inicio de la tercera campaña, esto significa que esperamos 18 meses para realizar la provisión del 100% de su deuda

Provisión de Cobranza Dudosa – PDE y otros:

Para programas de desarrollo empresarial (PDE) y otros productos del Instituto, el porcentaje que se aplica para el cálculo de la provisión de cobranza dudosa es en base a la antigüedad de vencimiento de las cuentas por cobrar.

<u>Cuotas vencidas</u>	<u>Días vencidos</u>	<u>Porcentaje</u>
1	1 a 30 días	0%
1 ó 2	31 a 60 días	0%
1,2 ó 3	61 a 90 días	0%
1,2,3 ó 4	91 a 120 días	100%
1,2,3,4 ó más de 4	Más de 120 días	100%

Notas a los estados financieros (continuación)

Siendo IPAE una institución que genera sus cuotas de pago con vencimiento mensual, estos deberán provisionarse en forma específica, cuando se reconoce a los alumnos que tienen deuda a partir del día 91 ya sea 1, 2, 3 ó 4 cuotas, deberá provisionarse el 100% de su deuda.

(ii) Pasivos financieros:

Al 31 de diciembre de 2014 y de 2013, los pasivos financieros incluyen cuentas por pagar comerciales, cuentas por pagar diversas, y obligaciones financieras.

Los pasivos financieros se reconocen cuando el Instituto es parte de los acuerdos contractuales del instrumento. Después del reconocimiento inicial, los pasivos financieros son posteriormente medidos al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado es calculado considerando cualquier descuento o prima en la emisión y los costos que son parte integral de la tasa efectiva de interés.

Los pasivos financieros son clasificados como obligaciones a corto plazo a menos que el Instituto tenga el derecho irrevocable para diferir el acuerdo de las obligaciones por más de doce meses después de la fecha del estado de situación financiera.

Baja de activos y pasivos financieros -

Activos financieros:

Un activo financiero (o, cuando sea aplicable una parte de un activo financiero o una parte de un grupo de activos financieros similares) es dado de baja cuando: (i) los derechos de recibir flujos de efectivo del activo han terminado; o (ii) el Instituto ha transferido sus derechos a recibir flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar la totalidad de los flujos de efectivo recibidos inmediatamente a una tercera parte bajo un acuerdo de traspaso y (iii) el Instituto ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo o, de no haber transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, si ha transferido su control.

Pasivos financieros:

Un pasivo financiero es dado de baja cuando la obligación de pago se termina, se cancela o expira. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro del mismo prestatario en condiciones significativamente diferentes, o las condiciones son modificadas en forma importante; dicho reemplazo o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo

Compensación de instrumentos financieros -

Los activos financieros y los pasivos financieros se compensan, de manera que se informa el importe neto en el estado de situación financiera, solamente si existe un derecho actual legalmente exigible de compensar los importes reconocidos, y existe la intención de liquidarlos por el importe neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

Notas a los estados financieros (continuación)

(d) Transacciones en moneda extranjera -

Los estados financieros se presentan en miles de nuevos soles, que es la moneda funcional y la moneda de presentación del Instituto.

Se consideran transacciones en moneda extranjera a aquellas realizadas en una moneda diferente a la moneda funcional. Las transacciones en moneda extranjera son inicialmente registradas en la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son posteriormente ajustados a la moneda funcional usando el tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera. Las ganancias o pérdidas por diferencia en cambio resultante de la liquidación de dichas transacciones y de la traslación de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera a los tipos de cambio de fin de año, son reconocidas en el estado de resultados. Los activos y pasivos no monetarios determinados en moneda extranjera son trasladados a la moneda funcional al tipo de cambio prevaeciente a la fecha de la transacción.

(e) Efectivo y equivalente de efectivo -

Este rubro incluye todos los saldos en efectivo y los saldos mantenidos en bancos, todos ellos con vencimientos originales menores a 90 días y están sujetos a un riesgo no significativo de cambios en su valor.

(f) Activos disponibles para la venta -

Los activos clasificados como disponibles para la venta, son aquellos cuyo importe en libros se recuperará fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de su uso continuado. Se registran al menor valor entre el costo en libros o su valor razonable rebajado en los gastos de venta que se estima incurrir. Estos activos no son objeto de depreciación y se espera serán enajenados en un plazo no mayor a un año.

(g) Propiedades, planta y equipo -

El rubro propiedades, planta y equipo se registran al costo menos la depreciación acumulada y la pérdida por deterioro de activos, si la hubiere. El costo inicial de las propiedades, planta y equipo comprende su precio de compra, incluyendo aranceles e impuestos de compra no reembolsables y cualquier otro costo directamente atribuible para ubicar y dejar el activo en condiciones de trabajo y uso. Los inmuebles se presentan a su valor revaluado, sobre la base de tasaciones realizadas por peritos independientes.

El mantenimiento y las reparaciones son cargados a gastos cuando se incurren. Los desembolsos que resultarán en beneficios futuros por el uso de las propiedades, planta y equipo, más allá de su estándar de rendimiento original, son capitalizados.

Los trabajos en curso representan mejoras de inmuebles y construcciones y se registran al costo. Los trabajos en curso no se deprecian hasta que los activos relevantes se terminen y estén operativos.

Notas a los estados financieros (continuación)

Los terrenos son medidos al costo y tienen una vida útil indefinida por lo que no se deprecian. La depreciación de los otros activos de este rubro es calculada siguiendo el método de línea recta para asignar el costo menos su valor residual durante su vida útil.

El valor residual de los activos, la vida útil y el método de depreciación seleccionado son revisados y ajustados, si fuera necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera para asegurar que el método y el período de la depreciación sean consistentes con el beneficio económico y las expectativas de vida de las partidas de propiedades, planta y equipo, las mismas que han sido estimadas como sigue al 31 de diciembre de 2014 y de 2013:

	Años
Edificios y construcciones	50
Unidades de transporte	5
Muebles y enseres	11
Equipos de computo	3
Equipos multimedia	3
Otros equipos	10

Cuando se venden o retiran los activos, se elimina su costo y depreciación acumulada, y cualquier ganancia o pérdida que resulte de su disposición se incluye en el estado de resultados.

(h) Arrendamientos -

La determinación de si un contrato es o contiene un arrendamiento se basa en la sustancia del contrato, es decir, si el cumplimiento del contrato depende del uso de un activo específico o si el contrato otorga un derecho para usar el activo.

Los arrendamientos financieros, que efectiva y sustancialmente transfieren al Instituto todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los bienes arrendados, son capitalizados al valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento al inicio del período de arrendamiento y son presentados como inmuebles, maquinaria y equipo. Los pagos de arrendamiento son distribuidos entre cargos financieros y reducción del pasivo por arrendamiento, de tal manera que una tasa de interés constante pueda ser obtenida para el saldo remanente del pasivo. Los costos financieros son registrados directamente en los resultados de las operaciones. Los activos arrendados capitalizados son depreciados de la forma que se explica en el literal (g) anterior.

Los arrendamientos en los que el arrendador retiene efectiva y sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los bienes arrendados son clasificados como arrendamientos operativos. Los pagos de arrendamiento operativo son reconocidos como gastos en el estado de resultados en base al método de línea recta a lo largo de la duración del contrato.

Notas a los estados financieros (continuación)

(i) Propiedades de inversión -

Los inmuebles que se mantienen para generar rendimientos de largo plazo de su alquiler o para la apreciación de su valor y que no son ocupados por el Instituto, se clasifican como Propiedades de Inversión.

Al momento de su reconocimiento inicial las propiedades de inversión se registran al costo de adquisición más los costos directos relacionados con su adquisición. Posteriormente son valuadas a su valor razonable, el cual es determinado mediante tasaciones realizadas por un tasador acreditado, independiente y externo. La volatilidad en el sistema financiero se refleja en los mercados inmobiliarios. Por lo tanto, para estimar los valores de mercado de las propiedades de inversión en el estado de situación financiera, la Gerencia y tasadores utilizan su conocimiento del mercado y el criterio profesional, y no dependen únicamente de transacciones y/o tasaciones comparables históricas.

Los cambios en el valor razonable de las Propiedades de Inversión se reconocen dentro del rubro "Fluctuación en valorización de las propiedades de inversión" en el estado de resultados integrales.

Si un inmueble ocupado por el Instituto se convierte en Propiedad de Inversión porque la Gerencia decide cambiar su uso, cualquier diferencia resultante entre su valor en libros y su valor razonable a la fecha de la transferencia se trata de la misma forma que una revaluación de acuerdo con lo requerido por la NIC 16 – Propiedades, planta y equipo.

(j) Inversiones en Asociada -

La inversión en empresas cuyos activos, pasivos, ingresos y gastos no son considerados significativos y donde el Instituto mantiene un interés entre el 20% y 50% (asociada) de los derechos a voto, se registran originalmente al costo y posteriormente bajo el método de participación patrimonial. A través del método de participación patrimonial los resultados obtenidos por la asociada son reconocidos en sus estados financieros con cargo o crédito, según corresponda, al valor en libros de la inversión. Los créditos recibidos en efectivo se acreditan al valor de la inversión.

(k) Deterioro del valor de activos de larga duración -

El Instituto evalúa a fin de cada año si existe algún indicio de que el valor de sus activos se ha deteriorado. Si existe tal indicio, el Instituto hace un estimado del importe recuperable del activo. El importe recuperable del activo es el mayor entre su valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para cada activo individual, a menos que el activo no genere flujos de caja que sean largamente independientes de otros activos o grupos de activos, en cuyo caso se considera la unidad generadora de efectivo relacionada con dichos activos. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable, se considera que el activo ha perdido valor y es reducido a ese importe recuperable. Para determinar el valor en uso se utilizan los flujos futuros estimados descontados a su valor

Notas a los estados financieros (continuación)

presente, usando una tasa de descuento que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo.

La pérdida por deterioro se reconoce en el estado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto para los activos previamente revaluados y cuya revaluación fue registrada en el patrimonio neto. En este caso, la pérdida por deterioro se reconoce en el patrimonio neto hasta el límite del importe del excedente de revaluación relacionada al activo.

(l) Préstamos y costos de financiamiento -

Los préstamos son reconocidos a su costo amortizado, incluyendo en su determinación los costos de emisión y las comisiones relacionadas a su adquisición. Los préstamos son clasificados como obligaciones a corto plazo a menos que el Instituto tenga el derecho irrevocable para diferir el acuerdo de las obligaciones por más de doce meses después en la fecha del estado de situación financiera. Los gastos por intereses de financiamiento se reconocen según el criterio del devengado.

Los costos de emisión de deuda corresponden a las comisiones de compromiso y otras comisiones de mantenimiento de las instituciones financieras, así como otros costos directos relacionados con el proceso de estructuración y contratos del préstamo. Tales costos se presentan deducidos del importe original de la deuda reconocida y se reconocen como gasto en el plazo de amortización del principal del préstamo a los que están relacionados usando el método del interés efectivo.

Los intereses que generan sus obligaciones financieras que se pueden atribuir directamente a la adquisición o construcción de un activo calificado (activo que toma un tiempo considerable para estar listo para la venta o uso esperado) se capitalizan como parte del costo de dicho activo, únicamente durante el plazo de su construcción.

(m) Provisiones y contingencias -

Se reconoce una provisión sólo cuando el Instituto tienen alguna obligación presente (legal o implícita) como consecuencia de un hecho pasado, es probable que se requerirá para su liquidación un flujo de salida de recursos y puede hacerse una estimación confiable del monto de la obligación. Las provisiones se revisan periódicamente y se ajustan para reflejar la mejor estimación que se tenga a la fecha del estado de situación financiera. El gasto relacionado con una provisión se muestra en el estado de resultados integrales. Las provisiones son descontadas a su valor presente usando una tasa que refleje, cuando sea apropiado, los riesgos específicos relacionados con el pasivo. Cuando se efectúa el descuento, el aumento en la provisión por el paso del tiempo es reconocido como un costo financiero.

Un pasivo contingente es divulgado cuando la existencia de una obligación sólo será confirmada por eventos futuros o cuando el importe de la obligación no puede ser medido con suficiente confiabilidad.

Notas a los estados financieros (continuación)

Los activos contingentes no se registran en los estados financieros, pero se revelan en notas cuando su grado de contingencia es probable.

(n) Reconocimiento de ingresos -

Por prestación de servicios

Los ingresos en la prestación de servicios educativos, escuelas exitosas y de gerenciamiento se reconocen, según sea el caso, cuando:

1. El importe de los ingresos puede cuantificarse confiablemente;
2. Es probable que los beneficios económicos relacionados con la transacción fluirán al Instituto;
3. El grado de terminación de la transacción, en la fecha del balance, pueda ser cuantificado confiablemente; y,
4. Los costos incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, puedan cuantificarse confiablemente.

Otros ingresos

Los ingresos por cuotas de asociados, centro de eventos, centro de innovación, intereses y otros ingresos son reconocidos sobre la base del devengado.

Las diferencias de cambio correspondientes al ajuste de las partidas monetarias representadas en moneda extranjera que sean favorables para el Instituto, son reconocidas como un ingreso financiero cuando fluctúa el tipo de cambio.

(o) Reconocimiento de costos y gastos -

Los costos y gastos se reconocen a medida que devengan, independientemente del momento en que se pagan, y se registran en los períodos con los cuales se relacionan.

Los intereses se reconocen en proporción al tiempo transcurrido de manera que reflejen el costo efectivo del instrumento financiero.

Las diferencias de cambio correspondientes al ajuste de las partidas monetarias representadas en moneda extranjera que sean desfavorables para el Instituto, son reconocidas como un gasto financiero cuando fluctúa el tipo de cambio.

(p) Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas pero no vigentes al 31 de diciembre de 2014 -

- NIIF 9 "Instrumentos financieros: Clasificación y Medición", efectiva para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2018.
- NIIF 14 "Cuentas de Diferimientos de Actividades Reguladas", efectiva para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2016.

Notas a los estados financieros (continuación)

- NIIF 15 “Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes”, efectiva para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2017.
- Modificaciones a la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos”, NIIF 12 “Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades”, NIC 1 “Presentación de Estados Financieros”, NIC 16 “Propiedades, Planta y Equipo”, NIC 27 “Estados Financieros Separados”, NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”, NIC 38 “Activos Intangibles” y NIC 41 “Agricultura”, efectivas para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2016.
- Mejoras (ciclos 2012 – 2014) a la NIIF 4 “Contratos de Seguros”, NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Información a Revelar”, NIC 19 “Beneficios a los Empleados” y NIC 34 “Información Financiera Intermedia”, efectivas para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2016.
- NIC 19 “Beneficios a los empleados (modificada)” efectivas para los períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de julio de 2014.
- Mejoras (ciclos 2010 – 2012 y 2011 – 2013) a la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera”, NIIF 2 “Pagos basados en acciones”, NIIF 3 “Combinaciones de empresas”, NIIF 8 “Segmentos de operación”, NIIF 13 “Medición del valor razonable”, NIC 16 “Propiedades, planta y equipo”, NIC 24 “Información a revelar sobre partes relacionadas”, NIC 38 “Activos intangibles” y NIC 40 “Propiedades de inversión”, efectivas para los períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de julio de 2014.

La Gerencia del Instituto se encuentra evaluando el impacto - en caso de existir alguno - de la adopción de estas modificaciones y nuevas NIIF que aún no son efectivas a la fecha de los estados financieros.

Notas a los estados financieros (continuación)

4. Efectivo y equivalente de efectivo

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Caja y fondos fijos	16	32
Cuentas corrientes (b)	3,320	3,407
Depósitos a plazos (c)	8,020	2,790
Depósitos overnight	200	3,070
Depósitos sujetos a restricción	51	-
Fondos mutuos	-	1,225
	<u>11,607</u>	<u>10,524</u>

(b) El Instituto mantienen sus cuentas corrientes en bancos locales, en moneda nacional y en dólares estadounidenses. Estos fondos son de libre disponibilidad y no generan intereses.

(c) Corresponden a depósitos a plazo en moneda nacional en los bancos Interbank y BBVA Continental, mantenidos entre 30 y 90 días. Dichos depósitos vencieron en el 2015 y devengan intereses entre de 3.75% y 3.98% anual.

5. Cuentas por cobrar comerciales

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Promoción institucional	618	324
Escuela	196	753
Otras cuentas por cobrar	130	68
	<u>944</u>	<u>1,145</u>
Provisión para cuentas de cobranza dudosa	(51)	(355)
	<u>893</u>	<u>790</u>

(b) Las cuentas por cobrar están denominadas en moneda nacional y extranjera y se originan por la venta de los diversos servicios que el Instituto comercializan, son de vencimiento corriente, y en su mayoría, no tienen garantías específicas.

Notas a los estados financieros (continuación)

- (c) Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, el anticuamiento del saldo de cuentas por cobrar comerciales es como sigue:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Corriente	1	2
Vencidas		
Hasta 30 días	898	480
De 31 a 180 días	21	166
De 181 a 360 días	19	81
Mayores a 360 días	5	416
	<u>944</u>	<u>1,145</u>

- (d) A continuación se presenta el movimiento de la estimación para cuentas de cobranza dudosa:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Saldo inicial	355	341
Adiciones	1,408	1,924
Recuperos	(148)	-
Castigos y ajustes	<u>(1,564)</u>	<u>(1,910)</u>
Saldo final	<u>51</u>	<u>355</u>

En opinión de la Gerencia, el saldo de la estimación para cuentas de cobranza dudosa, determinada según los criterios indicados; el cual cubre adecuadamente el riesgo de pérdida por cuentas por cobrar de dudosa recuperabilidad al 31 de diciembre del 2014 y 2013.

Notas a los estados financieros (continuación)

6. Donaciones y otros

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Donaciones por recibir (b)	1,322	1,145
Otras cuentas por cobrar	647	368
	<u>1,969</u>	<u>1,513</u>

(b) Corresponde a cuentas por cobrar producto de contratos suscritos con empresas comprometidas en el desarrollo educativo y social del Perú, a través de programas de ayuda social como “Escuelas Exitosas”, el cual se realiza en las localidades geográficas e instituciones educativas que de común acuerdo, determina la empresa comprometida a aportar y el Instituto y cuyo propósito es que las instituciones educativas de la zona determinada, identifiquen, compartan y potencien las experiencias, aprendizajes y recursos que hacen posible que los estudiantes aprendan. Estos saldos no generan intereses y se consideran de vencimiento corriente.

7. Activos disponibles para la venta y pasivos relacionados

(a) El instituto por acuerdo de la asamblea general celebrada el año 2013 aprobó la incorporación de un socio estratégico para la “Escuela de Empresarios”. Con fecha 16 de enero de 2014 (ver nota 2), se aprobó la transferencia de ciertos activos y pasivos a la asociada Servicio Educativo Empresarial S.A.C. Sin embargo, al 31 de diciembre de 2014, quedaron pendientes por transferir activos por un valor de S/1,241,000, correspondientes principalmente a cuentas por cobrar y pasivos relacionados por S/1,216,000.

(b) Los ingresos y gastos relacionados con el superávit de la operación discontinua presentada en el estado de resultados integrales por los años 2014 y 2013 se muestran a continuación:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Ingresos por servicios	18,332	65,302
Costo por servicios	<u>(8,815)</u>	<u>(29,440)</u>
Margen Bruto	<u>9,517</u>	<u>35,862</u>
Gastos administrativos	(3,809)	(8,575)
Gasto de venta	(2,006)	(9,318)
Ingreso financiero	681	1,248
Gasto financiero	<u>(307)</u>	<u>(1,258)</u>
Superávit de actividades discontinuas	<u>4,076</u>	<u>17,959</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

8. Propiedades de inversión

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Inmuebles:		
Terreno de Puente Piedra	10,292	6,228
Sede Pueblo Libre	112,699	-
Sede Surco	47,835	-
	<u>170,826</u>	<u>6,228</u>

(b) Asimismo, a continuación se presenta el movimiento del rubro:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Saldo inicial	6,228	6,228
Ajustes	1,234	-
Adiciones (c)	153,221	-
Ganancia por valorización de propiedades de inversión (d)	10,143	-
	<u>170,826</u>	<u>6,228</u>

(c) Durante el año 2014, el Instituto otorgó en arrendamiento los inmuebles de las sedes de Pueblo Libre y Surco, los cuales a la fecha del cambio de uso (de propio a arrendado), tenían un valor razonable ascendente a S/110,446,000 y S/42,775,000, respectivamente.

(d) El valor razonable de las propiedades de inversión han sido determinados por la Gerencia del Instituto sobre la base de tasaciones independientes, su conocimiento del mercado y el criterio profesional, de acuerdo a lo establecido en la nota 3 (i).

(e) El Instituto ha otorgado en garantía Hipotecaria a favor del BBVA sobre el lote 2 de la sede de Pueblo Libre hasta por US\$. 3,942,000.

(f) En opinión de la Gerencia del Instituto, cualquier cambio en la valorización de las inversiones no tendrá un impacto significativo en los estados financieros del Instituto.

Notas a los estados financieros (continuación)

9. Propiedades, planta y equipo, neto

(a) A continuación se detalla el movimiento y la composición del rubro:

	Saldo inicial	Adiciones (b)	Retiros y ajustes	Revaluaciones (f)	Transferencias (Nota 8)	Saldo final
	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)
Costo						
Terrenos	74,194	32,275	-	36,965	(141,566)	1,868
Edificios y construcciones	20,269	3,188	-	(5,442)	(12,262)	5,753
Unidades de transporte	17	95	(4)	-	-	108
Muebles y enseres	190	500	(12)	-	-	678
Equipos de computo	544	949	(5)	-	-	1,488
Equipos multimedia	21	139	(2)	-	-	158
Otros equipos	150	506	-	-	-	656
Obras en curso	683	5	(451)	-	-	237
	<u>96,068</u>	<u>37,657</u>	<u>(474)</u>	<u>31,523</u>	<u>(153,828)</u>	<u>10,946</u>
Depreciación acumulada						
Edificios y construcciones	999	403	(464)	-	(607)	331
Unidades de transporte	8	16	(3)	-	-	21
Muebles y enseres	58	127	(6)	-	-	179
Equipos de computo	259	493	-	-	-	752
Equipos multimedia	17	110	(5)	-	-	122
Otros equipos	26	119	-	-	-	145
	<u>1,367</u>	<u>1,268</u>	<u>(478)</u>	<u>-</u>	<u>(607)</u>	<u>1,550</u>
Costo neto	<u>94,701</u>					<u>9,396</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

(b) Durante el año 2014, las adiciones incluyen principalmente la compra del inmueble de la Sede de Surco, por un importe aproximado de S/36.2 millones. Compra realizada en efectivo proveniente principalmente de la ganancia de las ventas del 80% de las acciones de la Asociada al Socio Estratégico (ver nota 2).

(c) La depreciación de los ejercicios 2014 y 2013 ha sido distribuida de la siguiente forma:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Costo de servicios	1,101	1,429
Gastos corporativos, nota 15	103	54
Gastos administrativos, nota 16	59	342
Gastos de ventas, nota 17	5	95
	<u>1,268</u>	<u>1,920</u>

(d) En opinión de la Gerencia General, las pólizas de seguros contratadas están de acuerdo con el estándar utilizado por instituciones equivalentes al sector, y cubren adecuadamente el riesgo de eventuales pérdidas por cualquier siniestro que pueda ocurrir, considerando el tipo de activos que posee el instituto.

(e) Al 31 de diciembre del 2013, el instituto ha otorgado en garantía de obligaciones contraídas con el BBVA Banco Continental, primera y preferencial hipoteca sobre el inmueble ubicado en la Calle Huacachina, Manzana A Lote 10 Urbanización sol de Ica, distrito y provincia y departamento de Ica, hasta la suma de USD/. 459 mil. El valor en libros de este activo al 31 de diciembre del 2014 asciende a S/1,457,000, (S/. 2,377,000 al 31 de diciembre de 2013).

(f) Corresponde principalmente a los ajustes de los valores razonables de los inmuebles, hasta antes de ser transferidos a Propiedades de inversión (ver nota 8).

Notas a los estados financieros (continuación)

10. Cuentas por pagar comerciales

Las cuentas por pagar comerciales corresponden a saldos con proveedores locales y extranjeros originados por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones del Instituto. Estos pasivos están denominados en moneda nacional y extranjera, tienen vencimientos corrientes y no devengan intereses.

11. Cuentas por pagar diversas

A continuación se presenta la composición del rubro:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Arrendamientos	317	805
Provisiones por pagar	561	368
Documentos vendidos a SEE	372	-
Vacaciones por pagar	310	358
Depósitos recibidos en garantía	215	-
Liquidaciones por pagar	99	46
Compensación por tiempo de servicios	93	127
Remuneraciones por pagar	17	2
Otros menores	123	159
	<u>2,107</u>	<u>1,865</u>
Menos – porción no corriente de arrendamientos	<u>(19)</u>	<u>(93)</u>
Porción corriente	<u>2,088</u>	<u>1,772</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

12. Obligaciones financieras

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	Capital Inicial	Tasa de interés anual %	Vencimiento	Garantía	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Préstamos bancarios						
BBVA Banco Continental (b)	S/11,000,000	6.15	2021	Hipoteca	7,085	10,912
Arrendamiento financiero						
BBVA Banco Continental	S/73,000	6.15 – 7.71	2016	El mismo bien	68	-
					<u>7,153</u>	<u>10,912</u>
Menos - Porción corriente					<u>(878)</u>	<u>(1,110)</u>
Porción no corriente					<u>6,275</u>	<u>9,802</u>

(b) Corresponde a un préstamo adquirido en el año 2013 con la finalidad de cancelar préstamos anteriores con el Banco de Crédito y el BBVA Banco Continental.

Notas a los estados financieros (continuación)

- (c) El cronograma estimado de las obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2014 es el siguiente:

	Capital S/(000)	Intereses S/(000)	Total S/(000)
2015	879	410	1,289
2016	932	356	1,288
2017	970	297	1,267
2018	1,019	239	1,258
2019	1,084	173	1,257
2020	1,151	106	1,257
2021	1,118	34	1,152
	<u>7,153</u>	<u>1,615</u>	<u>8,768</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

13. Patrimonio neto

Donaciones -

Corresponde a las donaciones de personas jurídicas y naturales realizadas en los primeros años de vida institucional.

Otras Reservas -

El instituto en el año 2009 creó una reserva para cubrir una probable contingencia con la Superintendencia de administración tributaria – SUNAT. Parte de esta reserva fue aplicada en el 2011 para cubrir la deuda a favor de ESSALUD.

Excedente de revaluación -

Se originan sobre las valorizaciones efectuadas hasta la fecha en que los inmuebles registrados como activo fijo eran ocupados por el propio Instituto, (ver nota 9).

Superávit acumulado -

En caso de liquidación o disolución, El superávit deberá ser entregado a otra institución sin fines de lucro, conforme a lo señalado en los estatutos.

14. Situación tributaria

- (a) El instituto como asociación civil sin fines de lucro se encuentra exonerado del impuesto a la renta de acuerdo al inciso b) del artículo 19° del TUO de la ley del impuesto a la renta, decreto legislativo N° 774. El 18 de diciembre del 2012, se publicó la ley 29966 mediante la cual se amplía de exoneración del impuesto a la renta para asociaciones civiles sin fines de lucro hasta el 31 de diciembre del 2015.
- (b) El Instituto se encuentra exonerado del impuesto general a las ventas por los derechos de enseñanza, matrículas y pensiones. El resto de operaciones que realiza, cuyo importe no es significativo, se encuentran gravadas con este impuesto, correspondiendo principalmente a alquileres.
- (c) Asimismo, las instituciones educativas particulares o públicas están inafectas al pago de los derechos arancelarios correspondiente a la importación de bienes que efectúen exclusivamente para sus fines propios.

Notas a los estados financieros (continuación)

15. Gastos corporativos

A continuación se presenta la composición del rubro:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Cargas de personal	2,575	2,605
Servicios prestados por terceros	3,037	2,220
Compensación por tiempo de servicio	199	162
Cargas diversas de gestión	131	162
Depreciación, nota 9	103	95
Suministros diversos	38	7
	<u>6,083</u>	<u>5,251</u>

16. Gastos administrativos

A continuación se presenta la composición del rubro:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Cargas de personal	3,348	8,749
Servicios prestados por terceros	2,243	1,837
Cobranza Dudosa	999	1,923
Compensación por tiempo de servicio	257	527
Depreciación, nota 9	59	342
Cargas diversas de gestión	55	53
Suministros diversos	6	104
Amortización	2	32
	<u>6,969</u>	<u>13,567</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

17. Gastos de ventas

A continuación se presenta la composición del rubro:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Cargas de personal	473	3,531
Servicios prestados por terceros	1,463	5,100
Suministros diversos	93	531
Compensación por tiempo de servicio	47	237
Depreciación, nota 9	5	57
	<u>2,081</u>	<u>9,456</u>

18. Ingresos financieros

A continuación se presenta la composición del rubro:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Por depósitos overnight	993	81
Otros ingresos financieros	26	146
Intereses por cuota por cobrar vencidas	-	979
	<u>1,019</u>	<u>1,206</u>

19. Gastos financieros

A continuación se presenta la composición del rubro:

	2014 S/(000)	2013 S/(000)
Intereses por obligaciones financieras	441	743
Comisiones bancarias	184	471
Comisiones de tarjetas de crédito	89	530
Otros gastos financieros	21	59
	<u>735</u>	<u>1,803</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

20. Contingencias

En el curso normal de sus operaciones, el Instituto ha sido objeto de diversas acotaciones de índole legal (laborales y tributarios), las cuales se registran y divulgan de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, ver nota 3(m).

Las contingencias posibles que no deben provisionarse pero deben de ser divulgadas de acuerdo con normas contables son por un importe total de aproximadamente S/30,167 al 31 de diciembre de 2014.

21. Objetivos y políticas de gestión de riesgos financieros

Las actividades del Instituto lo exponen a una variedad de riesgos financieros, de liquidez, de crédito y riesgos de interés de tipo de cambio. El programa de administración de riesgos del Instituto trata de minimizar los potenciales efectos adversos en su desempeño financiero. La Gerencia del Instituto es conocedora de las condiciones existentes, y sobre la base de su conocimiento y experiencia controla los riesgos, siguiendo las políticas aprobadas por el Directorio.

El proceso independiente de control de riesgos explicado a continuación no incluye riesgos de negocio como cambios en el medio ambiente, tecnología, legales e industria.

Estructura de gestión de riesgos -

La estructura de gestión de riesgos tiene como base la Gerencia del Instituto, que son los responsables de identificar y controlar los riesgos en coordinación con otras áreas como se explica a continuación:

(i) Directorio

El Directorio proporciona los principios y guías para el manejo de riesgos en general, así como las políticas elaboradas para áreas específicas, como riesgo de mercado, liquidez, operativos y riesgo de crédito.

(ii) Gerencia

La Gerencia monitorea e identifica de manera continua las exposiciones a los riesgos que afronta el instituto. Asimismo, se encarga de elaborar y proponer las políticas y procedimientos para mejorar la administración de riesgos.

Riesgo de liquidez -

La liquidez se controla a través del calce de los vencimientos de sus activos y pasivos, de la obtención de líneas de crédito y/o manteniendo los excedentes de liquidez, lo cual le permite al Instituto desarrollar sus actividades normalmente.

La administración del riesgo de liquidez implica mantener suficiente efectivo y disponibilidad de financiamiento, a través de una adecuada cantidad de fuentes de crédito comprometidas y la capacidad de liquidar transacciones principalmente de endeudamiento. Al respecto, la Gerencia del Instituto orienta sus esfuerzos a mantener fuentes de financiamiento a través de la disponibilidad de líneas de crédito.

Notas a los estados financieros (continuación)

Riesgo de crédito -

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla con sus obligaciones estipuladas en un instrumento financiero o contrato, originando una pérdida. El Instituto está expuesto al riesgo de crédito por sus actividades operativas, principalmente por sus cuentas por cobrar, y por sus actividades financieras, incluyendo sus depósitos en bancos y otros instrumentos financieros.

(i) Cuentas por cobrar comerciales –

En el caso de las cuentas por cobrar, el riesgo crediticio es reducido mediante el cobro de intereses por las cuotas vencidas que no se cobran oportunamente. Asimismo, el Instituto realiza una evaluación sobre las deudas cuya cobranza se estima como remota para determinar la provisión requerida por incobrabilidad.

(ii) Instrumentos financieros y depósitos bancarios

El riesgo de crédito del saldo en bancos es administrado por la Gerencia de Finanzas de acuerdo con las políticas del Instituto. Los límites de crédito de contraparte son revisados por la Gerencia. Los límites son establecidos para minimizar la concentración de riesgo y, por consiguiente, mitigar pérdidas financieras provenientes de incumplimientos potenciales de la contraparte.

La máxima exposición al riesgo de crédito por los componentes de los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y de 2013, está representado por la suma de los rubros efectivo y equivalente de efectivo, cuentas por cobrar comerciales, cuentas por cobrar a empresas relacionadas y cuentas por cobrar diversas.

Riesgo de tipo de cambio -

El riesgo de tipo de cambio es el riesgo que el valor razonable a los flujos de caja futuros de un instrumento financiero fluctúe por variaciones en los tipos de cambio. El Área de Finanzas es la responsable de identificar, medir, controlar e informar la exposición al riesgo cambiario global del Instituto. El riesgo cambiario surge cuando el Instituto presentan descalces entre sus posiciones activas y pasivas en las distintas monedas en las que opera, que son principalmente nuevos soles (moneda funcional) y dólares estadounidenses.

La Gerencia monitorea este riesgo a través del análisis de las variables macro-económicas del país. Las operaciones en moneda extranjera se efectúan a los tipos de cambio del mercado libre publicados por la Superintendencia de Banca, Seguros y Administradoras de Fondo de Pensiones. Al 31 de diciembre de 2014, los tipos de cambio promedio ponderado del mercado libre para las transacciones en dólares estadounidenses fueron de S/2.986 por US\$1 para la compra y S/2.990 por US\$ 1 para la venta.

Al 31 de diciembre de 2014 y de 2013, el Instituto tenía los siguientes activos y pasivos en dólares estadounidenses:

Notas a los estados financieros (continuación)

	2014 US\$(000)	2013 US\$(000)
Activos		
Efectivo y equivalente de efectivo	76	35
Cuentas por cobrar comerciales	231	75
	<u>307</u>	<u>110</u>
Pasivos		
Cuentas por pagar comerciales	122	42
Cuentas por pagar diversas	488	83
Obligaciones financieras	-	893
	<u>610</u>	<u>1,018</u>
Posición pasiva, neta	<u>303</u>	<u>909</u>

Al 31 de diciembre de 2014 y de 2013, no se tienen operaciones con derivados de tipo de cambio. El resultado de mantener saldos en moneda extranjera para el Instituto en los años 2014 y 2013 fue una pérdida de aproximadamente S/794,000 y S/1,803,000, respectivamente, las cuales se presentan en el rubro “Diferencia en cambio, neta” del estado de resultados integrales.

La posición corriente en moneda extranjera comprende los activos y pasivos que están expresados al tipo de cambio de la fecha del estado de situación financiera. Cualquier devaluación/revaluación de la moneda extranjera afectaría el estado de resultados. En opinión de la Gerencia las fluctuaciones futuras en el tipo de cambio de la moneda peruana frente a la moneda extranjera no afectarían significativamente los resultados de las operaciones futuras del Instituto.

Riesgo de tasa de interés -

El riesgo de tasa de interés es el riesgo que el valor razonable o flujos de caja futuros de un instrumento financiero fluctúen por cambios en las tasas de interés del mercado. El Instituto mantiene sus obligaciones financieras a tasas competitivas; por lo que la Gerencia considera que no tiene una exposición significativa a riesgos por las fluctuaciones en las tasas de interés.

22. Valor razonable

El valor razonable es definido como el importe por el cual un activo podría ser intercambiado o un pasivo liquidado entre partes conocedoras y dispuestas a ello en una transacción corriente, bajo el supuesto de que la entidad es una empresa en marcha.

En opinión de la Gerencia del Instituto, el valor razonable de los instrumentos financieros del Instituto no es significativamente diferente de sus respectivos valores en libros y, por lo tanto, la revelación de dicha información no tiene efecto para los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y de 2013.

aliados



ipae.pe

Víctor Maúrtua 135, San Isidro T 207-4900 / ipae@ipae.pe

