

**EMPRESARIOS POR UN PERÚ
DESARROLLADO**

IPAE

MEMORIA 2016

**EMPRESARIOS POR UN PERÚ
DESARROLLADO**

IPAE

NUESTRA RAZÓN DE SER

EMPRESARIOS POR UN PERÚ DESARROLLADO es el lema con el cual **IPAE** expresa su propósito institucional y su esencia como una asociación de empresarios, privada, sin fines de lucro e independiente. Estamos convencidos de que efectivamente nuestro país puede alcanzar el desarrollo, ya que nos encontramos frente a la mejor oportunidad de nuestra historia, a pesar de las carencias y dificultades que aún tenemos, y porque creemos que los empresarios debemos ejercer un rol de liderazgo para aportar a que se concrete el sueño de hacer del Perú un país desarrollado.

Para contribuir con este propósito, canalizamos iniciativas en tres líneas de acción: Desarrollo Nacional, Desarrollo de la Educación y Desarrollo Empresarial, poniendo temas en agenda y propuestas de solución a través de nuestros CADEs y participando en la generación de propuestas de iniciativas, políticas públicas y de fortalecimiento de la institucionalidad.

Asimismo, desarrollamos programas y proyectos que ejecutamos directamente para aportar a la mejora de la calidad de la educación, tanto pública como privada y dinamizar la gestión de las empresas, incorporado la innovación, para potenciar su crecimiento y hacerlas más competitivas.

En el 2016, presentamos una imagen renovada para IPAE y apostamos en los años siguientes a potenciar y hacer más conocida nuestra contribución como organización empresarial en la agenda nacional, en políticas públicas y en las iniciativas en las que intervenimos directamente.



JULIO LUQUE
PRESIDENTE DE IPAE



IPAE



MISIÓN, VISIÓN Y VALORES

MISIÓN

Convocamos, reflexionamos, proponemos y ejecutamos iniciativas para el desarrollo de la institucionalidad, la economía de mercado, la empresa y la educación en el Perú.

VISIÓN

Ser fuerza propulsora del empresariado por un Perú desarrollado.

VALORES

Apasionados por el Perú

Trascendentes

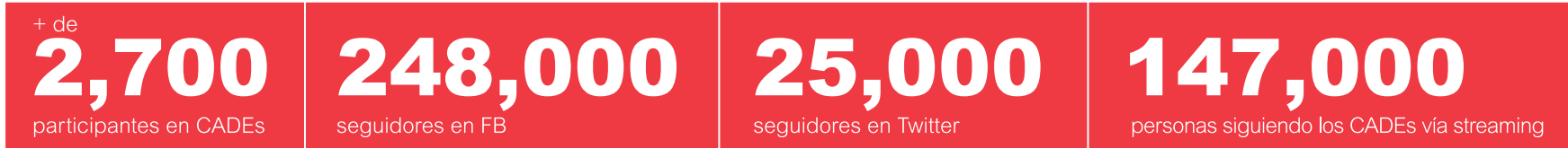
Innovadores

Íntegros

Independientes

NUESTROS LOGROS

INSTITUCIONAL



NUEVA IMAGEN DE MARCA

En el 2016, renovamos nuestra imagen de marca con el propósito de comunicar mejor lo que somos y lo que hacemos. Una imagen más moderna y sólida que nace del rojo y blanco, los colores del Perú.

PREMIO IPAE AL EMPRESARIO

Desde 1961, reconocemos anualmente a un líder empresarial por su destacada trayectoria profesional y su contribución al desarrollo del país. Rolando Arellano fue distinguido con el Premio IPAE 2016.

PREMIO IPAE A LA EMPRESA

Desde 1999, reconocemos anualmente el aporte de las empresas, que más allá de sus propias actividades, contribuyen al desarrollo de una educación de excelencia y al progreso y difusión de la cultura peruana. En el 2016, el Banco de Crédito del Perú fue la empresa premiada en ambas categorías, en educación por su proyecto “El BCP y su Apuesta Integral por la Educación”; y en la categoría promoción del arte y la cultura peruana por su proyecto “Nuestra memoria puesta en valor”.

CONCURSO DE ESCULTURAS

Hace 17 años convocamos anualmente a artistas para incentivar el desarrollo cultural del país mediante la escultura. Los ganadores del 2016 fueron: Edwin Yuri Huamán Huillca con la obra “Ayni” y Carlos Enrique Flores Mezarina con la obra “Presencia”. Ambas obras serán entregadas a las empresas ganadoras del Premio IPAE a la Empresa 2016.

EDUCACIÓN

PONTE EN CARRERA

Lanzamiento de la versión 2.0 del Observatorio de Educación y Empleo “Ponte en carrera”, con nuevas funcionalidades, incluyendo la información salarial del sector público y privado y con una app móvil para facilitar el acceso de los jóvenes. A través de esta iniciativa público-privada con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, reafirmamos nuestro compromiso para contribuir a reducir la desarticulación entre la oferta de educación superior y la demanda del mercado de trabajo en el Perú.



ESCUELAS EXITOSAS

Desde hace 9 años y gracias al aporte del sector privado, venimos impulsando mejores logros de aprendizaje en estudiantes de escuelas públicas de zonas rurales y urbano marginales, a través del modelo de “Escuelas Exitosas”. Intervenimos desarrollando propuestas educativas innovadoras integrando a los principales actores educativos: directores, docentes, autoridades y padres de familia. A su vez, convencidos de la importancia de sumar esfuerzos público - privados, estamos formulando proyectos educativos bajo la modalidad de Obras por Impuestos (OxI).



EDUCA +

Impulsamos Educa +, red de colegios privados con alto potencial de crecimiento y desarrollo, orientada a la transformación de las prácticas pedagógicas y de gestión empresarial, para lograr resultados de excelencia.



NUESTROS LOGROS

DESARROLLO EMPRESARIAL E INNOVACIÓN

ACELERA +

Programa diseñado para potenciar el crecimiento de la mediana empresa vía la mejora de su gestión empresarial.

20

empresas intervenidas en las áreas de estrategia, organización, operaciones, procesos, finanzas, comercialización y marketing.

INNOVA +

Programa que promueve la innovación empresarial para el desarrollo de nuevos productos, servicios, procesos, modelos organizativos y métodos de comercialización.

8

empresas intervenidas con iworkshops de innovación, formulación de proyectos para acceder a fondos no reembolsables de innovación y una misión tecnológica agroalimentaria a Francia y Bélgica.

PROYECTO DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Iniciativas que promueven el crecimiento económico e inclusión de la población a través del fortalecimiento de sus capacidades para generar buenas relaciones entre las grandes inversiones y las comunidades.

El Programa Foncopes renovó el contrato de gerenciamiento hasta el 2018. 1,607 beneficiarios fortalecidos para generar un negocio propio o para ser reinsertados en el mercado laboral, de los cuales el 62% ya lo consiguió. Se obtuvo el reconocimiento por Buenas Prácticas en Gestión Pública del CAD.

Se cumplió con la ejecución al 100% del proyecto de Vínculos Empresariales en la Región Apurímac, provincia de Cotabambas, financiado por Minera Las Bambas y el Gobierno de Canadá. 416 empresarios y productores de las zonas rurales y urbano marginales fortalecidos, así como 77 funcionarios públicos capacitados para dar continuidad a la gestión de desarrollo productivo sostenible en la zona.

DESARROLLO NACIONAL

El Comité de Institucionalidad e Integridad culminó la validación de la propuesta para que el sector público pueda usar el fideicomiso (como en Colombia o México) y lograr mayor eficiencia en la ejecución de la obra pública garantizando que los fondos se destinen al fin asignado y reduciendo oportunidades de corrupción.

En la línea de Desarrollo del Ecosistema de Innovación, la iniciativa de una Marca País Innovación fue oficializada por el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. Por otro lado, el Instituto Nacional de la Calidad (INACAL) y el Consejo de la Competitividad y Formalización, designaron a IPAE y Tecnia para diseñar la estrategia para incrementar la acreditación de laboratorios.

En el impulso de Ecosistemas Regionales de Innovación, se dio acompañamiento técnico para promover el Pacto Público-Privado en la región La Libertad y el proyecto para su implementación. También, se realizaron talleres participativos para trabajar la línea de innovación en el Plan de Desarrollo Regional Concertado y se organizó una Misión Técnica al Ecosistema de Innovación de Medellín, con 32 participantes entre autoridades, academia, empresarios y sociedad civil.

EMPRESARIOS POR UN PERÚ DESARROLLADO

IPAE



CONSEJO INSTITUCIONAL

Gonzalo Aguirre / Pablo Bustamante / José Chlimper / Henry Day / Susana Eléspuru
Werner Hansen-Holm / Claudio Herzka / Drago Kisic W. / Julio Luque / Raúl Otero /
Eduardo Razetto / Pedro Reiser / Oswaldo Sandoval / Guillermo van Oordt P. / Jorge
Yzusqui.



DIRECTORIO

Elegido en la asamblea de asociados de abril 2016

Andrés Álvarez-Calderón / Evans Avendaño / Fernando Balbuena / Janine Belmont* / Elena Conterno / Pablo de la Flor / Luis Estrada / Ricardo Fernández / Juan Forsyth / Bruno Giuffra* / Mark Hoffmann / Drago Kiscic A. / Jorge Lazarte / Julio Luque / Diego Macera / Ítalo Muñoz / Susanne Noltenius / Hugo Palma / Mariel Rentería* / Mariana Rodríguez / Patricia Teullet / Jorge Toyama / Felipe Valencia-Dongo* / Guillermo van Oordt F. / Fernando Zavala*

*Renunciaron antes de culminar su mandato.

En la asamblea de asociados de noviembre 2016 se designaron a los directores reemplazantes: Jaime Aguirre / Mariana Costa / Alberto Goachet / Pedro Neira / Juan Rosas



COMITÉ DE GERENCIA

Fernando Balbuena / Juan Díaz / Amadeo Drinot / Igor Grimaldo / Leticia Malaquiu / Gladys Obreros





CADE EJECUTIVOS 2016

Desafío 2021: la oportunidad es ahora

PRESIDENTE DEL COMITÉ CADE EJECUTIVOS

ALFREDO TORRES

Paracas, 30 de noviembre, 1 y 2 de diciembre

La 55ª edición de CADE EJECUTIVOS abordó los principales desafíos que el Perú debe resolver en los próximos cinco años para lograr un avance significativo hacia el desarrollo. Se trataron los temas críticos de mayor importancia para la ciudadanía y las principales oportunidades de crecimiento y bienestar que tiene nuestro país.

Se presentaron las principales propuestas y estrategias del gobierno, con la exposición del Presidente de la República y 9 Ministros, y también las propuestas de reconocidos líderes empresariales y de opinión.

Dos ex Presidentes de la Alianza Pacífico y miembros de la OCDE compartieron sus lecciones aprendidas y visión para avanzar hacia el desarrollo junto a 49 expositores y panelistas.

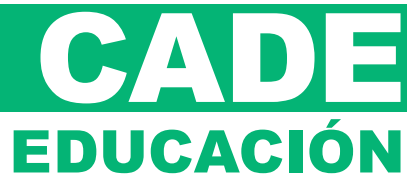
Y con el propósito de plantear la situación actual del Perú y sus objetivos hacia el 2021, se presentó CADE MIDE, un tablero con 21 indicadores, de desarrollo social, institucional y económico, a los que IPAE y CADE harán seguimiento de su evolución y difundirán los avances.

+1,200 líderes empresariales del sector público, la academia y sociedad civil
+2,000 impactos en los principales medios de TV, radio y prensa generaron corriente de opinión
140,000 usuarios únicos siguiendo el evento vía streaming
Trending topic todos los días del evento
96% satisfacción de los participantes

LA EDUCACIÓN
FUERA DE LA CAJA

DE POR LA
UCACIÓN
16





CADE EDUCACIÓN 2016

La educación *“fuera de la caja”*

PRESIDENTA DEL COMITÉ CADE EDUCACIÓN

MARIANA RODRÍGUEZ

Centro de Convenciones Daniel Alcides Carrión (Colegio Médico del Perú), 8 y 9 de setiembre.

La 8º edición de CADE EDUCACIÓN congregó a más de 900 participantes que reflexionaron sobre el desafío de transformación que requiere la educación en nuestro país para responder a los retos que demanda el futuro, promoviendo el cambio de paradigmas por 7 propuestas innovadoras:

1. Aumentar la inversión en salud y educación de la primera infancia.
2. No solo se puede innovar en Finlandia, sino también en Perú.
3. Diseñar una estrategia para atraer talento joven a la docencia.
4. Trabajar en el nuevo rol del docente como gestor y acompañante, articulando comunidades de aprendizaje.
5. Empoderar a los Directores y convertirlos en líderes de las escuelas.
6. Pasar de ser solistas a conformar la gran orquesta por la educación.
7. El centro de los esfuerzos en educación es el niño y el joven.

Contamos con destacados expositores nacionales e internacionales que compartieron sus propuestas en educación y la presencia de los Ministros de Educación, Salud, Inclusión Social y Trabajo y Promoción del Empleo quienes desarrollaron una visión multisectorial de la educación.

+ de 900 participantes

160 impactos en medios de comunicación

Trending topic todos los días del evento

94% satisfacción de los participantes





CADE UNIVERSITARIO 2016

#INvolúcrate - Juntos hagamos el Perú que queremos

PRESIDENTA DEL COMITÉ CADE UNIVERSITARIO

AZUCENA GUTIÉRREZ

Escuela Naval del Perú, del 29 de junio al 2 de julio

La 22ª edición de CADE UNIVERSITARIO logró la mayor participación de los últimos 8 años, reuniendo a 644 estudiantes talentosos del último año de sus carreras a nivel nacional.

Los jóvenes líderes reflexionaron sobre los desafíos y oportunidades que enfrenta nuestro país para crecer, sobre la innovación como estándar de progreso mundial y lo que debemos hacer para que el Perú compita por innovación. Participaron del Desafío CADE, proponiendo 26 soluciones innovadoras para 4 casos reales de empresas, fortalecieron sus habilidades de liderazgo y desempeño profesional, e interactuaron con líderes de diversos sectores que compartieron sus experiencias.

Con el propósito de potenciar y descentralizar el impacto de CADE Universitario, implementamos dos importantes extensiones: Comunidad CADE UNI:

Se realizó el lanzamiento de la Comunidad en LinkedIn creada para propiciar conexiones e interrelaciones, sentido de pertenencia, reflexión y acción sobre temas relevantes entre los ex cadeístas. Se lograron 800 miembros.

Réplicas de CADE:

Para ampliar el impacto de este foro de jóvenes líderes, IPAE promueve y apoya la realización de réplicas organizadas por los cadeístas de la edición 2016. Se realizaron 5 réplicas donde participaron más de 1000 jóvenes a nivel nacional.

+ de 640 estudiantes de 72 universidades e institutos a nivel nacional

54% estudiantes de regiones y 46% de Lima

1,250 participantes en las réplicas de CADE en provincias

165 impactos en medios

Trending topic todos los días del evento

+ de 130 líderes empresariales, de la sociedad civil, de opinión y del sector público participaron en el evento

88% de satisfacción de los participantes

ASOCIADOS A IPAE

IPAE agrupa a destacadas empresas líderes de distintos sectores de la economía nacional con un objetivo común: hacer del Perú un país desarrollado.

- 360 BELOW THE LINE MARKETING
- AFP INTEGRA
- AIMS PERÚ
- AJINOMOTO DEL PERÚ
- AMROP PERÚ
- ASOCIACIÓN DE BANCOS DEL PERÚ
- ASOCIACIÓN DE EXPORTADORES - ADEX
- AUTOESPAR
- BANCO DE COMERCIO
- BANCO DE CRÉDITO DEL PERÚ
- BANCO DE LA NACIÓN
- BANCO INTERBANK
- BBVA BANCO CONTINENTAL
- BLANCO SOCIEDAD ADMINISTRADORA DE FONDOS DE INVERSIÓN
- CÁMARA DE COMERCIO AMERICANA DEL PERÚ
- CÁMARA DE COMERCIO DE LIMA
- CCR INTERNATIONAL RESEARCH
- CEMENTOS PACASMAYO
- CLASIFICADORA DE RIESGO PACIFIC CREDIT RATING
- COLEGIOS PERUANOS
- COMPAÑÍA DE MINAS BUENAVENTURA
- COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO AELUCOOP
- CONTACTO CORREDORES DE SEGUROS
- COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO PETROPERÚ
- CORPORACIÓN FINANCIERA DE DESARROLLO
- CORPORACIÓN LINDLEY
- COSAPI
- CREDISCOTIA FINANCIERA
- DANPER TRUJILLO
- DELOITTE & TOUCHE
- DEUTSCHE PHARMA
- DINÁMICA PROFESIONAL CONSULTORES

- DROKASA PERÚ
- EL PACÍFICO PERUANO SUIZA CIA. DE SEGUROS Y REASEGUROS
- EMPRESA EDITORA EL COMERCIO
- ENTEL PERÚ
- ESTUDIO RUBIO LEGUÍA NORMAND
- FACULTAD DE GESTIÓN Y ALTA DIRECCIÓN – PUCP
- FERREYCORP
- FIMA
- GLOBAL ALIMENTOS
- GRIFOS ESPINOZA
- GRUPO ACP INVERSIONES Y DESARROLLO
- GRUPO APOYO
- GRUPO DELTRON
- GRUPO REPSOL DEL PERÚ
- GRUPO SANDOVAL
- GRUPO VERONA
- GYM
- IBM DEL PERÚ
- IMPORTACIONES HIRAOKA
- INDECOPI
- INDUSTRIAS ALIMENTICIAS CUSCO
- INMUEBLES PANAMERICANA
- INSTITUTO CULTURAL PERUANO NORTEAMERICANO
- IPSOS OPINIÓN Y MERCADO
- JG CISTEM
- KOMATSU-MITSUI MAQUINARIAS PERÚ
- KORN FERRY INTERNATIONAL PERÚ
- LATIN PACIFIC CAPITAL
- LA VIGA
- LPM CONTADORES ASESORES
- MACROINVEST
- JLT CORREDORES DE SEGUROS
- MARSH REHDER S.A CORREDORES DE SEGUROS

- MICROSOFT PERÚ
- MONTANA
- MOTA ENGIL PERÚ
- NEGOCIOS E INMUEBLES
- PAREDES BURGA & ASOCIADOS
- PERUANA DE ENERGÍA
- PETRÓLEOS DEL PERÚ - PETROPERÚ
- PROFIT CONSULTORÍA E INVERSIONES
- PROFUTURO AFP
- PROMOTICK
- REBAZA & ALCAZAR ABOGADOS
- SAN MARTÍN CONTRATISTAS GENERALES
- SCOTIABANK PERÚ
- SECURITAS
- SERVICIOS AÉREOS DE LOS ANDES
- SERVICIOS COBRANZAS E INVERSIONES
- SGS DEL PERÚ
- SOUTHERN PERÚ COPPER CORPORATION
- SUPERINTENDENCIA DE BANCA, SEGUROS Y AFP
- SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA
- TECNOLOGÍA QUÍMICA Y COMERCIO
- TECSUP N° 1
- TEXTILES CAMONES
- TOYOTA DEL PERÚ
- UNIÓN ANDINA DE CEMENTOS S.A.A
- UNACEM
- UNIÓN DE CERVECERÍAS PERUANAS BACKUS Y JOHNSTON
- UNIQUE
- UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO
- UNIVERSIDAD PRIVADA NORBERT WIENER
- UNIVERSIDAD SAN IGNACIO DE LOYOLA
- V.O. CONSULTORES Y PROMOTORES

AGRADECIMIENTOS

Más de 400 empresarios y altos ejecutivos, autoridades, expertos, jóvenes líderes y empresas comprometidos con el desarrollo del país colaboraron con las iniciativas de IPAE durante el 2016. A ellos, nuestro profundo agradecimiento.

COMITÉ ESTRATÉGICO DE EDUCACIÓN

Pablo de la Flor
Drago Kisic A.
María Isabel León
Mariú Martens
Juan José Miranda
Dante Nieri
Brian O'Hara
Alonso Pérez-Luna
Mariana Rodríguez
Patricia Teullet
Gustavo Yamada

COMITÉ DE INSTITUCIONALIDAD E INTEGRIDAD

Zelma Acosta-Rubio
Marco Aveggio
Evans Avendaño
Beatriz Boza
Patricia Gastelumendi
Jorge Lazarte
Carlos Lozada
Michel Macara-chvili
Diego Macera
Italo Muñoz
Michelle Salcedo
Jorge Toyama

COMITÉ CADE UNIVERSITARIO 2016

Azucena Gutiérrez
Ana Paula Bedoya
Lucía Benavides
Alejandro Bernaola
Mari Loli Camarero
Romina Díaz
Drago Kisic A.
Julio Luque
Mariel Rentería
Gabriela Vega
Gonzalo Villarán

COMITÉ CADE EDUCACIÓN 2016

Mariana Rodríguez
Marisol Bellatin
Carlos Heeren
Drago Kisic A.
María Isabel León
Mariú Martens
Milagros Morgan
Fr. Elias Neira Arellano OSA
Alonso Pérez-Luna
Beatriz Salazar
Lea Sulmont

COMITÉ CADE EJECUTIVOS 2016

Alfredo Torres
Ramón Barúa
Gianfranco Castagnola
Elena Conterno
Henry Day
Pablo de la Flor
Susana de la Puente
Pedro José de Zavala
Sandro Fuentes
Mario Giuffra
Julio Luque

EXPOSITORES Y OTROS COLABORADORES

Roberto Abusada
Rosella Acosta
Suzanne Alfaro
Cayetana Aljovin
José Antonio Alva
Mario Alvarado
Angélica Álvarez
Augusto Álvarez Rodrich
Annick Amyot
Mauricio Andujar
Roberto Anguis
Claudia Aparicio
Jorge Apoloni
Liliana Aragón
Alonso Arce
Ernesto Balarezo
Carlos Basombrío
Rosario Bazán
Raúl Benavides
María Bonilla
Teresa Boullon
Barbara Bruce
Alfredo Bullard
Alejandra Bustamante
Felipe Calderón
Nancy Campos
Lisset Cangalaya
Inés Carazo
Jossy Cárdenas
Luis Carranza
Enrique Castillo
Abraham Chahuan
Edwin Chávez
Yuli Chávez
Nadia Chávez
Janisse Chocano
Felix Claudet
Miguel Cordano
Alicia Coronel
Alessandra Corrochano
Giovanna Cruz

Araceli Cubas
Rossana Cueva
Diego Cueva
Marco Custodio
Lucía Dammert
Alexia de Almenara
Jaime De Althaus
Alberto De Belaúnde
Fiorella de Ferrari
Miguel Ángel de la Flor
Elsa del Castillo
Patricia Del Rio
Carlos Díaz
José Antonio Elejalde
Susanne Friedrich
Fabio Gandour
Carlos Ganoza
Patricia García
Juan José Garrido
Antonio Ghezzi
Mario Ghibellini
Caroline Gibu
Iranzu Goicoechea
Claudia Gonzales
Alfonso Grados
Greta Granados
Maribel Granda
Adriana Giudice
José Antonio Guinea
Cristian Gutiérrez
Jan Patrick Häntsche
Adolfo Heeren
Andrea Hermoza
Estela Hernández
Reynaldo Hilbck
Vladimiro Huaroc
Marina Irigoyen
Rodrigo Isasi
Raúl Jacob
Omar Jiménez
Alejandra Bustamante
Eric Jurgensen
Salman Khan
Ulrich Krammenschneider
Felipe Koechlin
Pedro Pablo Kuczynski
Juanra Kuramoto
Raúl Lafora
Joaquín Leguía
David Lemor
Úrsula Letona
Pedro Lerner
César Linares
Guillermo Loli
Guido Lombardi
Rosario López
José Lucero
Ángel Manero

Aldo Mariátegui
Mercedes Márquez
Carmen Masías
Julio Mateus
Gabriela Mayo
Jorge Mesinas
Roberto Miranda
Elohim Monard
Verónica Montoya
Patricia Moreno
Marino Morikawa
Francisco Mosso
Jorge Muñoz
Jorge Nieto
Nery Nina
Hugo Ñopo
Pedro Olaechea
Cecilia Olea
Ana Luisa Orbegoso
Antonio Orjeda
Carmen Osorio
Clara Elvira Ospina
Juan Manuel Otoy
Claudia Pérez
Luis Fernando Palenque
Yilda Paredes
Enrique Pasquel
Luis Miguel Pazos
Juan Pedemonte
Madeleine Peralta
Bernardo Pereyra
Karol Pérez
Lucía Perez Celi
Sebastián Piñera
Luis Polar
Benjamín Quijandria
Carlos Ramirez
William Rankin
Jaime Raygada
Namasté Reategui
Juan Gabriel Reyes
Jorge Risi
Ximena Rodríguez
Alberto Rodríguez
Sergio Rodríguez
Carlos Rodríguez Pastor
Sandra Rojas
Gisella Rojo
Ana María Romero-Lozada
Fernando Rospigliosi
Eduardo Rubio
Omar Rubio
Marita Ruiz
Jaime Saavedra
Ximena Saenz
Andrea Salas
Carlos Salazar
Raúl Salazar

Lizbeth Salazar
Lucciana Salgado
Gabriel Sánchez Zinny
Silvia Sánchez
Gemma Savaressa
Omar Silva
Juan Pablo Silva
Julia Sobrevilla
Vanessa Sonán
Jaime Sotomayor
Carla Sotomayor
Juan Stoessel
Ian Sznak
Gonzalo Tamayo
Gerardo Távora
Catalina Tenorio
Alfredo Thorne
Diego Torres
Luis Torres
Miguel Torres
León Trahtemberg
Carolina Trivelli
Fernando Tuesta
José Ugarte
Cecilia Valenzuela
Miguel Valladares
Cinthia Varela
Daniel Vargas
Isabel Vega
Alfonso Velasquez
Carmen Velezmoro
Gina Venero
Javier Verástegui
Mauricio Verkooijen
Alberto Verme
Ana María Vidal
José Luis Villaverde
Martín Vizcarra
Milton von Hesse
Antje Wandelt
Estefanía Welsch
Lola Wong
César Zamalloa
Carlos Zapata
Álvaro Zapatel
Verónica Zavala
Gonzalo Zegarra
Juan Pablo Zoeger
Bertha Zúñiga

EMPRESAS E INSTITUCIONES

3M Perú
Aiesec
Agroinversiones Deza E.I.R.L.
Alto Perú
América Economía
Ángeles Arquitectos
Asiste Perú
Asociación Los Andes de Cajamarca (ALAC)
Asociación Mónica Liyau
Asociación Patatz
BanBif
Banco de Crédito del Perú
Banco Financiero
Buenaventura
Business Empresarial
Café Britt
Cámara de Comercio de Lima
Cámara de Comercio e Industria Peruano Alemana AH-K Perú
Cámara de Comercio y Producción del Valle Chicama
Cámara de Comercio y Producción La Libertad
Cámara de Compensación Electrónica
Caras
Caretas | Ellos & Ellas
Cementos Pacasmayo
Ciclo de Riesgo
CITE Agroindustrial
Chavimochic
CITE Agropecuario CEDEPAS
NORTE
CITE Cuero y Calzado Trujillo
Clínica Delgado
Coca Cola
Colegio de Ingenieros de La Libertad
Colegio Markham
Colegios Peruanos
CONCYTEC
Conservamos por Naturaleza
Corporación Andina de Fomento - CAF
Corporación Lindley - Arca Continental
Corporación Rey
Corporación Ruta N - Colombia
Crea +
Crosland Logística
DanPer Trujillo
Diario Correo
Diario Expreso
El Comercio
El Pacifico - Peruano Suiza

Cia. de Seguros y Reaseguros
Electro Dunas
Emprendeahora
Endeavor Perú
Enseña Perú
Entel Perú
Etiqueta Negra
Federación de Instituciones Privadas de Educación - FIPES
Federación Peruana de Fútbol
Fundación Tecnalia Research & Innovation - España
Fundación Telefónica
Gestión
GIZ
Gold Fields La Cima
Gobierno de Canadá
Gobierno Regional de Apurímac
Gobierno Regional La Libertad
Grupo ACP
Grupo editorial COSAS
Grupo Salinas
Hochschild
Huawei
IDAT
IBM
IBR Perú
Innovate Perú
Instituto Le Cordon Bleu
Instituto Nacional de Calidad - Inacal
Instituto Tecnológico de la Producción ITP
Intercorp Management
Inversiones Pisco Bahía
Kunan
Kuresa
Laboratoria
La República
Level 3 Communications - Latin America
Loop
Mercados & Regiones
Microsoft
Milpo
Minera Poderosa
Minkando
MMG Las Bambas
Municipalidad Distrital de Huanchaco
Municipalidad Distrital de La Esperanza
Municipalidad Distrital de Razuri
Municipalidad Distrital de Sayapullo
Municipalidad Provincial Gran Chimú
Negociación Agrícola Pachamama

Nestlé Perú
Pachayoung
Palo Alto Inmobiliaria
Peruana de Energía
Poder
Pontificia Universidad Católica del Perú PUCP
Portal Agronegocios
PricewaterhouseCoopers
Prima AFP
Probiens Capital
Promperu
PRODUCE
Programa Nacional de Innovación Agraria PNIA
Radio Exitosa
Radio Programas del Perú - RPP
Rentaclima Perú
Rimac Seguros y Reaseguros
Rumbo Económico
Ruwasunchis
Scotiabank
Securitas Perú
Semana Económica
Sierra Exportadora
SOANPRO
Southern Perú Copper Corporation
Techo
Tecnova - Colombia
Telefónica del Perú
Tendencias y Actitudes
Toyota del Perú
Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston
Unique
Universidad César Vallejo (UCV)
Universidad del Pacífico
Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM)
Universidad Nacional de Trujillo (UNT)
Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas
Universidad Tecnológica del Perú
Viceministerio de Pesquería
Voluntades
Warma Pura
Willax Televisión
Zegel IPAE

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estados financieros al 31 de diciembre de 2016 y de 2015
junto con el dictamen de los auditores independientes



Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estados financieros al 31 de diciembre de 2016 y de 2015 junto con el dictamen de los auditores independientes

Contenido

Dictamen de los auditores independientes

Estados financieros

Estado de situación financiera

Estado de resultados integrales

Estado de cambios en el patrimonio neto

Estado de flujos de efectivo

Notas a los estados financieros

Dictamen de los auditores independientes

A los señores Asociados, al Presidente de la Asociación y a los Directores del Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2016, y el estado de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Gerencia sobre los estados financieros

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board, y del control interno que la Gerencia determina que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en el Perú por la Junta de Decanos de los Colegios de Contadores Públicos del Perú. Tales normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para tener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de que existan errores materiales en los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar esta evaluación de riesgos, el auditor toma en consideración el control interno pertinente de la Asociación para la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Asociación. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Dictamen de los auditores independientes (continuación)

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros antes indicados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera del Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE al 31 de diciembre de 2016, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

Otros asuntos

Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2015, antes de los ajustes descritos en la nota 2.4, fueron auditados por otros auditores independientes cuyo dictamen de fecha 22 de marzo de 2016 no contiene salvedades.

Lima, Perú
17 de marzo de 2017

Refrendado por:

Paredes, Burga & Asociados



Sandra Luna Victoria Alva
C.P.C.C. Matrícula N°50093

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015

	Nota	2016 S/(000)	2015 S/(000) (Revisado, nota 2.4)	01.01.2015 S/(000) (Revisado, nota 2.4)
Activo				
Activo corriente				
Efectivo y equivalente de efectivo	3	8,938	15,337	11,607
Inversiones a valor razonable con efecto en resultados	4	810	-	-
Cuentas por cobrar comerciales	5	1,818	2,068	2,107
Cuentas por cobrar diversas	6	5,937	2,521	1,692
Gastos pagados por anticipado		<u>684</u>	<u>592</u>	<u>334</u>
Total activo corriente		<u>18,187</u>	<u>20,518</u>	<u>15,740</u>
Activo no corriente				
Propiedades de inversión	7	123,846	124,345	124,638
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	8	9,361	9,083	9,476
Intangibles, neto		82	67	38
Inversión en asociada	2.3(i)	1,035	1,581	1,220
Otras cuentas por cobrar y activos no corrientes		<u>124</u>	<u>124</u>	<u>112</u>
Total activo no corriente		<u>134,448</u>	<u>135,200</u>	<u>135,484</u>
Total activo		<u>152,635</u>	<u>155,718</u>	<u>151,224</u>

	Nota	2016 S/(000)	2015 S/(000) (Revisado, nota 2.4)	01.01.2015 S/(000) (Revisado, nota 2.4)
Pasivo y patrimonio neto				
Pasivo corriente				
Cuentas por pagar comerciales	9	590	514	1,569
Tributos y contribuciones sociales		271	344	116
Cuentas por pagar diversas	10	2,370	6,285	1,460
Ingresos diferidos	2.3(n)	221	1,628	1,531
Obligaciones financieras	11	<u>693</u>	<u>673</u>	<u>878</u>
Total pasivo corriente		<u>4,145</u>	<u>9,444</u>	<u>5,554</u>
Obligaciones financieras a largo plazo	11	3,112	3,806	6,275
Cuentas por pagar diversas	10	<u>196</u>	<u>233</u>	<u>19</u>
Total pasivo		<u>7,453</u>	<u>13,483</u>	<u>11,848</u>
Patrimonio neto	12			
Donaciones		155	155	155
Superávit acumulado		<u>145,027</u>	<u>142,080</u>	<u>139,221</u>
Total patrimonio neto		<u>145,182</u>	<u>142,235</u>	<u>139,376</u>
Total pasivo y patrimonio neto		<u>152,635</u>	<u>155,718</u>	<u>151,224</u>

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estado de resultados integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y de 2015

	Nota	2016 S/(000)	2015 S/(000) (Revisado, nota 2.4)
Ingresos, neto de descuentos otorgados	17		
Institucionales		22,737	22,403
Servicios educativos		14,558	14,292
Otros ingresos de operación		1,157	1,150
		<u>38,452</u>	<u>37,845</u>
Costos	14		
Institucionales		(12,332)	(12,608)
Servicios educativos		(5,423)	(5,399)
		<u>(17,755)</u>	<u>(18,007)</u>
Margen bruto		<u>20,697</u>	<u>19,838</u>
Gastos administrativos	14	(16,727)	(16,499)
Gastos de ventas	14	(1,013)	(1,215)
Participación en los resultados netos de asociada	2.3(i)	(546)	361
Otros, neto		110	227
		<u>2,521</u>	<u>2,712</u>
Margen operativo		<u>2,521</u>	<u>2,712</u>
Ingresos financieros	16	721	752
Gastos financieros		(309)	(515)
Diferencia en cambio, neta		14	(90)
		<u>2,947</u>	<u>2,859</u>
Superávit del ejercicio		<u>2,947</u>	<u>2,859</u>
Superávit de operaciones discontinuadas	17	1,012	1,724
Superávit de operaciones continuas		<u>1,935</u>	<u>1,135</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estado de cambios en el patrimonio neto

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y de 2015

	Donaciones S/(000)	Superávit acumulado S/(000)	Total S/(000)
Saldo al 1 de enero de 2015 (revisado, nota 2.4)	155	139,221	139,376
Superávit del ejercicio	-	2,859	2,859
Resultado integral del ejercicio	-	2,859	2,859
Saldo al 31 de diciembre de 2015 (revisado, nota 2.4)	155	142,080	142,235
Superávit del ejercicio	-	2,947	2,947
Resultado integral del ejercicio	-	2,947	2,947
Saldo al 31 de diciembre de 2016	155	145,027	145,182

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Estado de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y de 2015

	2016 S/(000)	2015 S/(000) (Revisado, nota 2.4)
Actividades de operación		
Superávit del año	2,947	2,859
Mas (menos) ajustes al superávit del año:		
Depreciación de propiedades de inversión, nota 7	293	293
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo, nota 8	591	777
Participación en resultados de asociada	546	(361)
Otros	241	(20)
Cargo y abonos por cambios netos en el activo o pasivo:		
Disminución de cuentas por cobrar	250	39
Aumento de cuentas por cobrar diversas y otros activos	(3,416)	(829)
Aumento de gastos pagados por anticipado	(92)	(258)
Aumento (disminución) de cuentas por pagar a proveedores	76	(1,055)
(Disminución) aumento de tributos y contribuciones sociales	(73)	228
(Disminución) aumento de cuentas por pagar diversas	(3,915)	4,825
(Disminución) aumento de ingresos diferidos	(1,407)	97
Efectivo y equivalentes de efectivo (utilizado en) proveniente de las actividades de operación	(3,959)	6,595
Actividades de inversión		
Adquisición de mobiliario y equipo	(955)	(402)
Adiciones de intangibles	(43)	(29)
Suscripción de cuotas de fondos mutuos	(800)	-
Ingreso por venta de activos disponibles	-	240
Efectivo y equivalente de efectivo utilizado en actividades de inversión	(1,798)	(191)
Actividades de financiamiento		
Pagos de obligaciones financieras	(642)	(2,674)
Efectivo y equivalente de efectivo utilizado en actividades de financiamiento	(642)	(2,674)
Aumento neto de efectivo	(6,399)	3,730
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo al inicio del periodo	15,337	11,607
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo al final del periodo	8,938	15,337

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado.

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015

1. Identificación y actividad económica

(a) Identificación -

Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE (en adelante "la Asociación" o "IPAE"), es una asociación civil organizada para propulsar el desarrollo empresarial y educativo nacional y promover una visión compartida de país de largo plazo, orientada a canalizar el esfuerzo colectivo de los peruanos hacia el bienestar general. La Asociación inició sus actividades el 16 de abril de 1959 y su plazo de duración es indefinido.

Su domicilio fiscal se encuentra en Calle Víctor Maúrtua N°135 - San Isidro, Lima, Perú. Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, la Asociación cuenta con 287 y 311 empleados, respectivamente.

(b) Objetivo -

Según sus estatutos, IPAE no tiene fines de lucro ni propósitos políticos, gremiales o religiosos. IPAE tiene como fines promover y fortalecer el sistema empresarial y el sistema educativo peruano para contribuir al desarrollo sostenible del país. Para el logro de sus fines, IPAE, entre otras actividades:

- (i) Fomenta los valores de una cultura empresarial, emprendedora y de éxito;
- (ii) Desarrolla una capacidad analítica, de investigación y de propuestas de políticas públicas, que complemente su capacidad de convocatoria para la discusión abierta de temas de trascendencia empresarial y nacional de largo plazo;
- (iii) Participa innovadoramente en la educación de emprendedores y en el mejoramiento de la gestión educativa y de la capacidad para el análisis de futuro del país.

IPAE puede desarrollar todas las actividades y celebrar todos los actos, permitidos por ley, que requiera para el logro de sus fines. El patrimonio y recursos de la Asociación están constituidos por: i) las cuotas de sus asociados; ii) donaciones, subvenciones y legados; iii) bienes muebles o inmuebles que adquiera para el cumplimiento de sus fines, así como las rentas que estos produzcan; y, iv) los ingresos que obtenga de sus actividades de inversiones, así como la venta de sus activos.

Notas a los estados financieros (continuación)

(c) Transferencia del negocio educativo -

Mediante sesión de Directorio de fecha 16 de enero de 2014, se aprobó la independización de la escuela de empresarios y la incorporación de Servicios Educativos del Perú S.A. (en adelante "SEP"), empresa del Grupo Intercorp, como socio estratégico y accionista de su asociada Servicio Educativo Empresarial S.A.C. (en adelante "SEE"). Los principales acuerdos y transacciones resultantes de esta reorganización fueron los siguientes:

- (i) IPAE transfirió a SEE la unidad de negocio educativo de los institutos superiores que operan en Lima (locales de Pueblo Libre y Surco), Chiclayo y Piura; reteniendo los negocios educativos de los institutos superiores que operan en Ica e Iquitos.
- (ii) IPAE transfirió a favor del Grupo Intercorp, el 80 por ciento de las acciones que mantenía en SEE.
- (iii) IPAE participa en el Directorio de SEE a través de la designación de uno de los seis miembros que lo conforman y de un director independiente.
- (iv) SEE pagará a IPAE por el uso de los signos distintivos de esta última, una regalía anual equivalente al 1 por ciento de sus cobranzas anuales o S/650,000 (el que resulte mayor) más IGV.
- (v) Los inmuebles de propiedad de IPAE donde funcionan las sedes de Pueblo Libre y Surco descritas en el literal (i) anterior, fueron entregados en usufructo por un periodo de 30 años a SEE, periodo que resulta obligatorio para IPAE; sin embargo, para SEE es obligatorio solo por los primeros 8 años y voluntario para los 22 años restantes. En contraprestación, SEE pagará a IPAE un alquiler mensual (ver nota 7).

(d) Aprobación de estados financieros -

Los estados financieros al 31 de diciembre del 2016 y por el año terminado en esa fecha han sido aprobados para su emisión por la Gerencia el 14 de marzo de 2017 y serán presentados para su aprobación a la Asamblea de Asociados dentro de los plazos establecidos en sus estatutos. En opinión de la Gerencia, los estados financieros serán aprobados sin modificaciones. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 y por el año terminado a esa fecha fueron aprobados por el Directorio en la sesión celebrada el 28 de marzo de 2016.

2. Bases de preparación, principios y prácticas contables

A continuación se presentan los principales principios contables utilizados en la preparación y presentación de los estados financieros de la Asociación:

2.1 Bases de preparación y presentación

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Gerencia de la Asociación, que manifiestan expresamente que los estados financieros adjuntos han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y que estuvieron vigentes al 31 de diciembre del 2016 y de 2015, respectivamente.

Notas a los estados financieros (continuación)

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por las inversiones a valor razonable con efecto en resultados, que han sido medidas a su valor razonable. Los estados financieros se presentan en soles y todos los valores están redondeados a miles de soles, excepto cuando se indique lo contrario.

Las políticas de contabilidad adoptadas son consistentes con las aplicadas en años anteriores, excepto por las nuevas NIIF y NIC's revisadas que son obligatorias para los periodos que se inician en o después del 1 de enero de 2016 y que son aplicables a las operaciones de la Asociación. La naturaleza y el efecto de estos cambios se indican a continuación; sin embargo, éste no ha sido significativo y no ha requerido revisar los estados financieros de años anteriores tal y como se describe a continuación:

- Mejoras anuales - Ciclo 2012 - 2014
Las mejoras a la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas", NIIF 7 "Instrumentos financieros: Información a revelar", NIC 19 "Beneficios a los empleados" y NIC 34 "Información financiera intermedia" son efectivas para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero 2016. Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros de la Asociación.
- Modificación a la NIC 1, Iniciativa de divulgaciones
La modificación a la NIC 1, Presentación de Estados Financieros, no realiza mayores cambios, pero clarifica ciertos requerimientos de la NIC 1, tales como:
 - Los requisitos de materialidad de la norma.
 - Las líneas específicas que deben desagregarse en los estados financieros.
 - La flexibilidad que tienen las entidades para ordenar las notas de los estados financieros.
 - Que la participación en otros resultados integrales en las asociadas y negocios conjuntos que se registran utilizando el método de participación patrimonial, deben ser presentados en forma agregada en una sola línea, y clasificadas entre aquellas partidas que serán o no reclasificadas a los resultados del ejercicio.

Asimismo, clarifica los requerimientos que aplican cuando se presentan subtotales adicionales en los estados financieros. Estas modificaciones no tuvieron ningún impacto en los estados financieros de la Asociación.

La Asociación no ha adoptado anticipadamente otras normas, interpretaciones o modificaciones que hayan sido emitidas pero que no son efectivas al 31 de diciembre de 2016, ver nota 2.5.

2.2 Juicios, estimados y supuestos contables significativos

La preparación de los estados financieros de conformidad con las NIIF requiere que la Gerencia efectúe juicios, estimados y use supuestos que tienen impacto en las cifras reportadas de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha del estado de situación financiera; así como en las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el período de reporte.

Las estimaciones más significativas en relación con los estados financieros adjuntos se refieren a la valorización de las inversiones a valor razonable con cambios en resultados, la determinación del valor de participación patrimonial de la inversión en asociada, la estimación de la provisión de cobranza dudosa y la determinación de la vida útil de las instalaciones, mobiliario y equipo, intangibles y propiedades de inversión. Cualquier diferencia de las estimaciones con los resultados reales posteriores es registrada en los resultados del año en que ocurre.

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y están basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de eventos futuros que se cree son razonables bajo las actuales circunstancias. En opinión de la Gerencia, estas estimaciones se efectuaron sobre la base de su mejor conocimiento de los hechos relevantes y circunstancias a la fecha de preparación de los estados financieros; sin embargo, los resultados finales podrán diferir de las estimaciones incluidas en los estados financieros. La Gerencia de la Asociación no espera que las variaciones, si las hubiera, tengan un efecto material sobre los estados financieros.

2.3 Resumen de principios y prácticas contables significativas

A continuación se presentan los principios contables utilizados en la preparación de los estados financieros de la Asociación:

(a) Instrumentos financieros: Reconocimiento inicial y medición posterior -

La Asociación clasifica sus instrumentos financieros en una de las categorías definidas por la NIC 39: (i) activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, (ii) préstamos y cuentas por cobrar, (iii) inversiones disponibles para la venta, (iv) inversiones mantenidas hasta el vencimiento y (v) otros pasivos financieros. La Asociación determina la clasificación de sus instrumentos financieros en el momento del reconocimiento inicial y sobre la base de instrumento por instrumento.

La clasificación de los instrumentos financieros en su reconocimiento inicial depende de la finalidad e intención de la Gerencia para la que los instrumentos financieros fueron adquiridos y sus características. Todos los instrumentos financieros son reconocidos inicialmente a su valor razonable más los costos incrementales relacionados a la transacción que sean atribuibles directamente a la compra o emisión del instrumento, excepto en el caso de los activos o pasivos financieros llevados a valor razonable con cambios en resultados.

Las compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de los activos dentro de un plazo establecido de acuerdo a regulaciones o convenciones en el mercado (plazos regulares de mercado) son reconocidas a la fecha de contratación.

Notas a los estados financieros (continuación)

A la fecha de los estados financieros, la Asociación sólo mantiene instrumentos financieros clasificados en las categorías de:

(i) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados:

Un activo financiero es clasificado como un activo financiero a valor razonable con cambios en resultados si es adquirido con el propósito de venderlo o recomprarlo en el corto plazo.

La Gerencia sólo puede designar un instrumento a valor razonable con cambios en resultados cuando se cumplen los siguientes criterios:

- la designación elimina o reduce significativamente el tratamiento inconsistente que, de otro modo, surgiría de la medición de los activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias o pérdidas que ellos generan sobre una base diferente; o
- los activos y pasivos son parte de un grupo de activos financieros, pasivos financieros o ambos; los cuales son gestionados y evaluados en base al rendimiento sobre su valor razonable, de acuerdo con una gestión de riesgo documentada o a una estrategia de inversión; o
- los instrumentos financieros contienen uno o más derivados incorporados, los cuales modifican significativamente los flujos de caja que de otra manera podrían ser requeridos por el contrato.

Los cambios en el valor razonable de un activo financiero designado a valor razonable con cambios en resultados son registrados en el estado de resultados integrales en el rubro "Ingresos financieros".

La Asociación mantiene en esta categoría cuotas de participación en fondos mutuos, las cuales se presentan en el rubro "Inversiones a valor razonable con cambios en resultados" del estado de situación financiera.

(ii) Préstamos y cuentas por cobrar:

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, por los que la entidad no tiene intención de venderlos inmediatamente o en un futuro próximo y no tienen riesgos de recuperación diferentes a su deterioro crediticio.

Después de su reconocimiento inicial, las cuentas por cobrar son llevadas al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, menos la provisión por desvalorización. Las pérdidas originadas por la desvalorización son reconocidas en el estado de resultados integrales.

La provisión para cuentas por cobrar de cobranza dudosa se establece si existe evidencia objetiva de que la Asociación no podrá cobrar todos los montos de las deudas de acuerdo con los términos originales de la operación. Esta provisión es determinada sobre la base de políticas internas establecidas por la Asociación de acuerdo a lo descrito en el literal (d) siguiente. La provisión para cuentas de cobranza dudosa se registra con cargo a resultados del ejercicio en que se determine su necesidad.

La Asociación mantiene esta categoría: efectivo y equivalente de efectivo y las cuentas por cobrar en general, la cuales son expresadas al valor de la transacción, netas de su provisión para cuentas de cobranza dudosa, cuando es aplicable.

(iii) Otros pasivos financieros:

Después del reconocimiento inicial, los otros pasivos financieros son posteriormente medidos al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado es calculado considerando cualquier descuento o prima en la emisión y los costos que son parte integral de la tasa de interés efectiva.

Los pasivos financieros son clasificados como obligaciones a corto plazo a menos que la Asociación tenga el derecho irrevocable para diferir el acuerdo de las obligaciones por más de doce meses después de la fecha del estado de situación financiera.

Los pasivos financieros que mantiene la Asociación corresponden a los rubros de: "Cuentas por pagar comerciales", "Tributos y contribuciones sociales", "Cuentas por pagar diversas" y "Obligaciones financieras".

(b) Baja de activos y pasivos financieros -

Activos financieros

Un activo financiero es dado de baja cuando: (i) los derechos de recibir flujos de efectivo del activo han terminado; o (ii) la Asociación ha transferido sus derechos a recibir flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar la totalidad de los flujos de efectivo recibidos inmediatamente a una tercera parte bajo un acuerdo de traspaso ("pass through"); y (iii) la Asociación ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo o, de no haber transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, ha transferido su control.

Pasivos financieros

Un pasivo financiero es dado de baja cuando la obligación de pago se termina, se cancela o expira. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro del mismo prestatario en condiciones significativamente diferentes, o las condiciones son modificadas en forma importante, dicho reemplazo o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, reconociéndose la diferencia entre ambos en los resultados del período.

Notas a los estados financieros (continuación)

(c) Compensación de instrumentos financieros -

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto se presenta en el estado de situación financiera, cuando se tiene el derecho legal de compensarlos y la Gerencia tiene la intención de cancelarlos sobre una base neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, la Asociación no presenta ningún activo o pasivo financiero por un monto neto; ni presenta importes brutos sujetos a derechos de compensación.

(d) Deterioro de activos financieros -

La Asociación evalúa, a la fecha de cada estado de situación financiera, si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros se encuentran deteriorados. Un activo financiero o un grupo de activos financieros se deterioran y generan pérdidas sólo si hay evidencias objetivas de deterioro como resultado de uno o más eventos posteriores al reconocimiento inicial del activo (un evento de pérdida incurrida) y cuando dicho evento de pérdida tiene un impacto sobre los flujos de caja proyectados estimados del activo financiero o grupo de activos financieros que puede ser estimado de manera confiable.

La evidencia de deterioro puede incluir, entre otros, indicios de dificultades financieras importantes del prestatario o grupo de prestatarios, incumplimiento o atraso en los pagos del principal o intereses, entre otros.

Deterioro de cuentas por cobrar del negocio educativo -

El cálculo de provisión de cobranza dudosa relacionada al negocio de carreras profesionales se efectúa considerando el total de las cuotas vencidas, presentándose los siguientes casos:

- Para aquellos alumnos que no hayan sido promovidos (desaprobados en su periodo académico), se les deberá provisionar el 100 por ciento de su deuda en el mes de inicio de la campaña siguiente (6 meses).
- Para aquellos alumnos que hayan sido promovidos (aprobados en su periodo académico), se deberá esperar un periodo de tres campañas siguientes para proceder a la provisión, la cual deberá ser realizada en el inicio de la tercera campaña; es decir, luego de transcurridos 18 meses se realiza la provisión del 100 por ciento de su deuda

Notas a los estados financieros (continuación)

Para programas de desarrollo empresarial y otros productos del negocio educativo de la Asociación, el porcentaje que se aplica para el cálculo de la provisión de cobranza dudosa es en base a la antigüedad de vencimiento de las cuentas por cobrar, tal como se muestra a continuación:

Cuotas vencidas	Días vencidos	Porcentaje %
1	1 a 30 días	0.00
1 ó 2	31 a 60 días	0.00
1,2 ó 3	61 a 90 días	0.00
1,2,3 ó 4	91 a 120 días	100.00
1,2,3,4 ó más de 4	Más de 120 días	100.00

(e) Transacciones en moneda extranjera -

Moneda funcional y moneda de presentación -

La Gerencia de la Asociación considera al Sol como su moneda funcional y de presentación, debido a que refleja la naturaleza de los eventos económicos y las circunstancias relevantes para la Asociación.

Transacciones y saldos en moneda extranjera -

Se consideran transacciones en moneda extranjera a aquellas realizadas en una moneda diferente a la moneda funcional. Las transacciones en moneda extranjera son inicialmente registradas en la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son posteriormente ajustados a la moneda funcional usando el tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera. Las ganancias o pérdidas por diferencia en cambio resultante de la liquidación de dichas transacciones y de la traslación de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera a los tipos de cambio de la fecha del estado de situación financiera, son reconocidas en el rubro "Diferencia en cambio, neta", en el estado de resultados integrales. Los activos y pasivos no monetarios determinados en moneda extranjera son trasladados a la moneda funcional al tipo de cambio prevaleciente a la fecha de la transacción.

(f) Propiedades, mobiliario y equipo -

El rubro propiedades, mobiliario y equipo se registran a su costo histórico de adquisición menos la depreciación acumulada y la pérdida por deterioro de activos, si la hubiere. El costo histórico de adquisición incluye los gastos que son directamente atribuibles. Los costos de mantenimiento y reparación se cargan a resultados, toda renovación y mejora significativa se capitaliza únicamente cuando es probable que la Asociación obtenga beneficios económicos futuros que excedan el rendimiento estándar originalmente evaluado para el uso de las instalaciones, mobiliario y equipo adquiridos.

Notas a los estados financieros (continuación)

Las obras en curso incluyen los desembolsos para la construcción de activos, los costos de financiamiento, y los otros gastos directos atribuibles a dichas obras, devengados durante la etapa de construcción. Las obras en curso se capitalizan cuando se completan y su depreciación se calcula desde el momento en que están en condiciones para su uso.

La depreciación es calculada siguiendo el método de línea recta a fin de asignar el costo a su valor residual durante su vida útil estimada, como sigue:

	Años
Edificios y construcciones	50
Unidades de transporte	5
Muebles y enseres	11
Equipos de computo	3
Equipos multimedia	3
Otros equipos	10

Una partida de propiedades, mobiliario y equipo y cualquier parte significativa inicialmente reconocida, es dada de baja, cuando es vendida o cuando no se espera beneficios económicos futuros de su uso o venta. Cualquier ganancia o pérdida que surja producto de la baja de estos bienes (calculada como la diferencia entre el importe neto recibido de la disposición del activo y su importe neto en libros) es incluida en el estado de resultados integrales.

El valor residual de los activos, la vida útil y el método de depreciación seleccionado son revisados periódicamente por la Gerencia para asegurar que éstos sean consistentes con el beneficio económico actual y las expectativas de vida.

(g) Arrendamientos -

La determinación de si un acuerdo constituye o incluye un arrendamiento se basa en la esencia del acuerdo a la fecha de su celebración. El acuerdo se analiza para determinar si su cumplimiento depende del uso de uno o más activos específicos, o si el acuerdo concede el derecho de uso del activo, incluso si ese derecho no se encontrase especificado en forma explícita en el acuerdo.

La Asociación como arrendatario

Los arrendamientos financieros que transfieran a la Asociación sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del bien arrendado, se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento y se presentan como parte del rubro Propiedad, mobiliario y equipo. Los pagos por arrendamientos se distribuyen entre los cargos financieros y la reducción de la deuda de manera tal de determinar un ratio constante de interés sobre el saldo remanente de la deuda. Estos cargos financieros se reconocen como gastos financieros en el estado de resultados. Los activos arrendados capitalizados son depreciados de acuerdo con lo señalado en el literal (f) anterior.

La Asociación como arrendador

Los arrendamientos en los que la Asociación no transfiere sustancialmente todos los riesgos y los beneficios inherentes a la propiedad del activo, se clasifican como arrendamientos operativos. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación de un arrendamiento operativo se suman al importe en libros del activo arrendado y se reconocen a lo largo del plazo del arrendamiento sobre la misma base que los ingresos por arrendamiento. Los arrendamientos contingentes se reconocen como ingresos en el período en el que se consideran ganados.

(h) Propiedades de inversión -

Las propiedades de inversión son inmuebles que se mantienen con la finalidad de obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para: (a) su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos; o (b) su venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se miden inicialmente al valor razonable, que corresponderá al precio de transacción, salvo prueba en contrario. Los costos asociados a la transacción se incluyen en la medición inicial. Dicho costo comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Posteriormente, se puede elegir como política contable entre el modelo del costo y el modelo del valor razonable, y se aplicará esa política a todas sus propiedades de inversión.

A la fecha de los estados financieros, la Asociación ha optado por mantener el modelo del costo. En tal sentido, las propiedades de inversión se contabilizan por su costo de adquisición menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro del valor, en caso aplique.

Cuando la entidad utiliza el modelo del costo, las transferencias a propiedades de inversión de las instalaciones ocupadas por el dueño e inventarios, no varían el importe en libros ni el costo de dichas propiedades, a efectos de medición o información a revelar.

Una entidad puede elegir por registrar y depreciar de forma separada las partes que compongan una propiedad de inversión o tratarla como un solo elemento para fines de registro y depreciación. La Asociación trata a todas las edificaciones e instalaciones como un solo elemento para cada propiedad de inversión y le ha asignado una vida útil de 50 años para calcular la depreciación de acuerdo al método de línea recta.

(i) Inversión en asociada -

Una asociada es una entidad sobre la que el inversor posee influencia significativa. La influencia significativa se refiere al poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la entidad receptora de la inversión, pero sin llegar a tener el control o el control conjunto de ésta.

Notas a los estados financieros (continuación)

La Asociación registra su inversión en asociada bajo el método de participación patrimonial. De acuerdo con este método, las inversiones se registran inicialmente al costo, incluyendo cualquier ajuste para llevar los activos netos a su valor razonable y reconocer cualquier plusvalía que se genere en su adquisición. Esta plusvalía no se somete individualmente a pruebas de deterioro del valor.

Posteriormente, su valor en libros se incrementa o disminuye para reconocer la participación de la Asociación en los resultados de dicha entidad, los mismos que son registrados en el rubro "Participación en los resultados netos de asociada" del estado de resultados. Las variaciones en otras cuentas patrimoniales se reconocen directamente en el patrimonio de la Asociación ajustando el valor en libros de las inversiones.

Los estados financieros de la asociada se preparan para el mismo período de información que el de la Asociación.

Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, la Asociación mantiene una participación del 20 por ciento sobre Servicio Educativo Empresarial S.A.C., ver nota 1(c)(ii), la cual tuvo un valor patrimonial de S/1,035,000 y S/1,581,000, respectivamente, a las fechas antes indicadas.

(j) Efectivo y equivalente de efectivo -

El efectivo y equivalentes de efectivo considerados en el estado de flujos de efectivo corresponden a los fondos fijos, las cuentas corrientes y los depósitos a plazo, estos últimos con vencimiento menor a tres meses (90 días) desde la fecha de adquisición. Dichas cuentas no están sujetas a un riesgo significativo de cambio en su valor.

(k) Deterioro del valor de activos no financieros -

La Asociación revisa y evalúa el deterioro de sus activos de larga duración cuando existen eventos o cambios económicos que indican que el valor de un activo no va a poder ser recuperado. Una pérdida por deterioro es el importe por el cual el valor en libros de los activos de larga duración excede el precio de venta neto o el valor de uso, el que sea mayor. El precio de venta neto es el monto que se puede obtener en la venta de un activo en un mercado libre, mientras que el valor en uso es el valor presente de los flujos futuros estimados del uso continuo de un activo y de su disposición al final de su vida útil. Una pérdida por deterioro reconocida en años anteriores se extorna si se produce un cambio en los estimados que se utilizaron en la última oportunidad en que se reconoció dicha pérdida.

(l) Provisiones -

Se reconoce una provisión sólo cuando la Asociación tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado, es probable que se requieran recursos para cancelar la obligación y se puede estimar razonablemente su importe. Las provisiones se revisan en cada período y se ajustan para reflejar la mejor estimación que se tenga a la fecha del estado de situación financiera. Cuando el efecto del valor del dinero

Notas a los estados financieros (continuación)

en el tiempo es importante, el monto de la provisión es el valor presente de los desembolsos que se espera incurrir para cancelarla.

Cuando la Asociación espera que una parte o el total de la provisión sea recuperada, dicho recupero es reconocido como activos, siempre que se tenga la certeza del recupero. El importe provisionado es presentado en el estado de resultados integrales neto del recupero.

(m) Contingencias -

Los pasivos contingentes no se reconocen en los estados financieros. Estos se divulgan en notas a los estados financieros, a menos que la posibilidad de que se realice un desembolso sea remota.

Los activos contingentes no se reconocen en los estados financieros. Estos son divulgados si es probable que una entrada o ingreso de beneficio económico se realice.

(n) Reconocimiento de ingresos -

Por prestación de servicios

Los ingresos en la prestación de servicios educativos, escuelas exitosas y de gerenciamiento se reconocen, según sea el caso, cuando:

- (i) El importe de los ingresos puede cuantificarse confiablemente;
- (ii) Es probable que los beneficios económicos relacionados con la transacción fluirán a la Asociación;
- (iii) El grado de terminación de la transacción, en la fecha del balance, pueda ser cuantificado confiablemente; y,
- (iv) Los costos incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, puedan cuantificarse confiablemente.

Los ingresos institucionales y de servicios educativos se presentan en el estado de resultados integrales, netos de los descuentos otorgados a clientes.

Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, la Asociación ha reconocido una provisión por ingresos diferidos de aproximadamente S/221,000 y S/257,000, respectivamente, que corresponde a ingresos por servicios que a dichas fechas no cumplen con los criterios antes indicados.

Donaciones

Las donaciones recibidas de terceros se registran como ingresos: (i) cuando se dispongan de los fondos recibidos en la ejecución de las actividades para las cuales se encuentran destinados, según haya sido acordado mediante los contratos suscritos por la Asociación con las contrapartes; ó, (ii) mensualmente, durante el plazo cubierto, según lo establecido en los contratos de donación suscritos por la Asociación con terceros.

Notas a los estados financieros (continuación)

Al 31 de diciembre de 2015, la Asociación constituyó una provisión de ingresos diferidos por aproximadamente S/1,371,000, correspondiente a donaciones recibidas por las cuales, a dicha fecha, no se habían cumplido las condiciones descritas en el párrafo anterior. Al 31 de diciembre de 2016, la Asociación no mantuvo ingresos diferidos por concepto de donaciones.

Otros ingresos

Los ingresos por cuotas de asociados, centro de eventos, centro de innovación, intereses y otros ingresos son reconocidos sobre la base del devengado.

(o) Reconocimiento de costos y gastos -

Los costos y gastos se reconocen a medida que devengan, independientemente del momento en que se pagan, y se registran en los períodos con los cuales se relacionan. Los intereses se reconocen en proporción al tiempo transcurrido de manera que reflejen el costo efectivo del instrumento financiero.

(p) Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas -

Un activo no corriente y los grupos de activos para su disposición son clasificados como para mantenidos para la venta si su importe en libros se recuperará principalmente a través de una transacción de venta en lugar de por su uso continuado. Tales activos se miden al menor valor de su importe en libros o su valor razonable menos los costos de venta o distribución. Los costos de venta o de distribución son los costos incrementales directamente atribuibles a la venta o la distribución, excluidos los costos financieros y el gasto por impuesto a las ganancias.

Tal como se describe en la nota 1(c) anterior, en enero de 2014 el Directorio de la Asociación aprobó la transferencia del negocio educativo a SEE. Sin embargo, al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, la Asociación mantiene el negocio educativo de los institutos superiores que operan en Ica e Iquitos, los mismos que serán transferidos a SEE cuando se cumplan ciertas condiciones impuestas por terceros a la Asociación. En opinión de la Gerencia de la Asociación, tales condiciones se cumplirán en el mediano plazo. Cabe mencionar que, la transferencia del negocio educativo retenido no incluye la disposición o venta de activos no corrientes mantenidos al 31 de diciembre de 2016 y de 2015. El resultado de las operaciones discontinuadas durante los ejercicios 2016 y 2015 ha sido revelado en la nota 17.

(q) Segmentos -

Un segmento de negocios es un grupo de activos y operaciones que proveen bienes o servicios, y que está sujeto a riesgos y retornos significativos distintos a los riesgos y retornos de otros segmentos de negocios. Los segmentos son componentes de la Asociación para los cuales la información financiera está disponible por separado y se evalúa periódicamente por la máxima autoridad en la toma de decisiones acerca de cómo asignar los recursos y como realizar la evaluación del desempeño. Tal como se explicó en la nota 1, IPAE es una asociación civil y en el desarrollo de sus actividades institucionales

la Gerencia gestiona unidades de negocio, las cuales, a excepción del negocio educativo, tienen objetivos similares y por ende, todas se realizan en el territorio nacional y están sujetas a los mismos riesgos, no existiendo diferencias en razón de la región o lugar en que se realizan dichas actividades, las mismas que son llevadas a cabo sin fines de lucro. Debido a lo anteriormente indicado, la Gerencia considera que la Asociación no posee segmentos de negocios (a excepción de las operaciones discontinuadas según lo descrito en el literal (p) anterior), sino unidades de negocios cuya principal data financiera se presenta en la nota 17.

(r) Medición del valor razonable -

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de un mercado a la fecha de medición. La medición del valor razonable se basa en el supuesto de que la transacción para vender el activo o transferir el pasivo tiene lugar, ya sea:

- En el mercado principal para el activo o pasivo, o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para el activo o pasivo.

El mercado principal o más ventajoso debe ser accesible por la Asociación. Asimismo, el valor razonable de un pasivo refleja su riesgo de incumplimiento.

La Asociación mide sus inversiones en proyectos inmobiliarios, al valor razonable en cada fecha del estado de situación financiera.

La Asociación utiliza técnicas de valuación que son apropiadas en las circunstancias y por las cuales tiene suficiente información disponible para medir al valor razonable, maximizando el uso de datos observables relevantes y minimizando el uso de datos no observables. La técnica de valuación escogida incorpora todos los factores que los participantes del mercado tendrían en cuenta al fijar el precio de una transacción.

Todos los activos y pasivos por los cuales se determinan o revelan valores razonables en los estados financieros son clasificados dentro de la jerarquía de valor razonable, descrita a continuación, en base al nivel más bajo de los datos usados que sean significativos para la medición al valor razonable como un todo:

- Nivel 1 - Precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2 - Técnicas de valuación por las cuales el nivel más bajo de información que es significativo para la medición del valor razonable es directa e indirectamente observable.
- Nivel 3 - Técnicas de valuación por las cuales el nivel más bajo de información que es significativo para la medición al valor razonable no es observable.

Para activos y pasivos que sean reconocidos al valor razonable en los estados financieros sobre una base recurrente, la Asociación determinará si se han producido transferencias entre los diferentes niveles dentro de la jerarquía mediante la revisión de la categorización al final de cada período de reporte.

Para propósitos de las revelaciones de valor razonable, la Asociación ha determinado las clases de activo y pasivo sobre la base de la naturaleza, características y riesgos del activo o pasivo y el nivel de la jerarquía de valor razonable tal como se explicó anteriormente.

2.4 Modificación de las cifras de los estados financieros al y por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015

Durante el período 2016, la Asociación, en aplicación de la NIC 8, "Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores", modificó sus estados financieros al y por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015 para:

- (i) Incorporar ajustes de años anteriores que fueron identificados.
- (ii) Efectuar un cambio de política contable en el tratamiento de sus propiedades de inversión, pasado del modelo del valor razonable al modelo del costo. En opinión de la Gerencia, considerando que la Asociación no tiene fines de lucro, el modelo del costo refleja información más relevante sobre las operaciones de la Asociación.

La Asociación ha presentado los saldos reestructurados del estado de situación financiera al 1 de enero de 2015, pero no incluye las notas de ese periodo según lo permitido por la NIC 1.

Los principales datos de los estados financieros de la Asociación al y por el año terminado al 31 de diciembre 2015, según los estados financieros auditados de ese año que fueron reportados anteriormente, y los ajustes realizados para modificarlos se presentan a continuación:

Notas a los estados financieros (continuación)

- Conciliación del estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y al 01 de enero de 2015:

	Al 31 de diciembre de 2015			Al 01 de enero de 2015		
	Saldos según Informe auditado (1) S/(000)	Ajustes y reclasificaciones (2) S/(000)	Saldos revisados S/(000)	Saldos según informe auditado (1) S/(000)	Ajustes y reclasificaciones (2) S/(000)	Saldos revisados S/(000)
Activo						
Activo corriente						
Efectivo y equivalente de efectivo	15,376	(39)	15,337	11,607	-	11,607
Cuentas por cobrar comerciales, neto	941	1,127	2,068	893	1,214	2,107
Otras cuentas por cobrar	2,475	46	2,521	1,969	(277)	1,692
Gastos pagados por anticipado	592	-	592	334	-	334
Activos disponibles para la venta	1,154	(1,154)	-	1,241	(1,241)	-
Total activo corriente	20,538	(20)	20,518	16,044	(304)	15,740
Activo no corriente						
Propiedades de inversión (i)	179,234	(54,889)	124,345	170,826	(46,188)	124,638
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	9,622	(539)	9,083	9,396	80	9,476
Intangibles, neto	67	-	67	38	-	38
Inversiones en asociada	1,581	-	1,581	1,220	-	1,220
Otros cuentas por cobrar y activos no corrientes	124	-	124	112	-	112
Total activo	211,166	(55,448)	155,718	197,636	(46,412)	151,224
Pasivo y patrimonio neto						
Pasivo corriente						
Cuentas por pagar comerciales	354	160	514	353	1,216	1,569
Tributos y contribuciones sociales	344	-	344	116	-	116
Cuentas por pagar diversas	7,151	(866)	6,285	2,088	(628)	1,460
Ingresos diferidos	1,628	-	1,628	1,531	-	1,531
Obligaciones financieras	673	-	673	878	-	878
Pasivos relacionados con activos disponibles para la venta	153	(153)	-	1,216	(1,216)	-
Total pasivo corriente	10,303	(859)	9,444	6,182	(628)	5,554
Pasivo no corriente						
Obligaciones financieras a largo plazo	3,806	-	3,806	6,275	-	6,275
Cuentas por pagar diversas	233	-	233	19	-	19
Total pasivo	14,342	(859)	13,483	12,476	(628)	11,848
Patrimonio						
Donaciones	155	-	155	155	-	155
Otras reservas	-	-	-	159	(159)	-
Excedente de revaluación (i) y (ii)	99,786	(99,786)	-	99,167	(99,167)	-
Superávit acumulado	96,883	45,197	142,080	85,679	53,542	139,221
Total patrimonio (2)	196,824	(54,589)	142,235	185,160	(45,784)	139,376
Total pasivo y patrimonio	211,166	(55,448)	155,718	197,636	(46,412)	151,224

Notas a los estados financieros (continuación)

- Conciliación del estado de resultados integrales por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2015:

	Saldo según informe auditado (1) S/(000)	Ajustes y reclasificaciones (2) S/(000)	Saldo revisado S/(000)
Ingresos, neto	37,906	(61)	37,845
Costos	(22,533)	4,526	(18,007)
Margen bruto	15,373	4,465	19,838
Ingresos y gastos de operación			
Cambios en el valor razonable de las Propiedades de inversión (i)	8,408	(8,408)	-
Gastos administrativos	(11,386)	(5,113)	(16,499)
Gastos de ventas	(1,215)	-	(1,215)
Resultado por inversión en asociada	361	-	361
Otros, neto	(366)	593	227
Margen operativo	11,175	(8,463)	2,712
Ingresos financieros	752	-	752
Gastos financieros	(515)	-	(515)
Diferencia en cambio, neta	(90)	-	(90)
Superávit del ejercicio	11,322	(8,463)	2,859
Superávit de operaciones discontinuadas	2,194	(470)	1,724
Superávit de operaciones continuas	9,128	(7,993)	1,135

(1) Estados financieros según dictamen de otros auditores independientes de fecha 22 de marzo de 2016, el cual no contuvo salvedades.

(2) Los ajustes y reclasificaciones a los saldos de la Asociación al y por el año terminado al 31 de diciembre de 2015, corresponden principalmente a:

- (i) Ajustes para corregir la valorización de las propiedades de inversión según el método del costo.
- (ii) Reclasificación de la revaluación de las propiedades de la Asociación como resultado de la primera adopción de NIIF, de conformidad con la NIC 1.

2.5 Nuevos pronunciamientos contables

Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF emitidas pero no vigentes al 31 de diciembre de 2016 -

- NIIF 9, Instrumentos financieros
En julio de 2014, el IASB emitió la versión final de la NIIF 9 Instrumentos Financieros, que refleja todas las fases del proyecto de instrumentos financieros y que sustituirá a la NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición y todas las versiones anteriores de la NIIF 9. La norma introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición, deterioro y contabilidad de coberturas. La NIIF 9 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2018, pero es permitida su aplicación anticipada. Se requiere la aplicación retroactiva pero la información comparativa no es obligatoria. La adopción de la NIIF 9 tendrá un efecto sobre la clasificación y medición de los activos financieros de la Compañía y sus Subsidiarias, pero ningún impacto sobre la clasificación y medición de sus pasivos financieros. La Asociación está evaluando el impacto de la adopción de esta norma.
- NIIF 15, Ingresos procedentes de los contratos con clientes
La NIIF 15 fue emitida en mayo de 2014 y establece un nuevo modelo de cinco pasos que se aplicará a los ingresos procedentes de los contratos con los clientes. Bajo NIIF 15 los ingresos se reconocen por un importe que refleja la consideración que la entidad espera tener derecho a recibir a cambio de la transferencia de bienes o servicios a un cliente. Los principios de la NIIF 15 proporcionan un enfoque más estructurado para la medición y el reconocimiento de ingresos. El nuevo estándar para reconocer los ingresos es aplicable a todas las entidades y reemplazará todos los requisitos actuales de reconocimiento de ingresos bajo NIIF. La aplicación retroactiva completa o modificada es requerida para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero 2018, la adopción anticipada es permitida.

La Asociación aún no ha iniciado el proceso de diagnóstico y evaluación de los efectos que la adopción de esta norma tendrán en sus procesos y estados financieros, incluyendo los nuevos requisitos de divulgaciones; por lo que, a la fecha, aún no se ha estimado el impacto que la misma podrá tener en los procesos internos y en los estados financieros.
- Modificaciones a la IFRS 10 "Estados Financieros Consolidados" y a la NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos", en lo relacionado con la venta o contribución de activos entre un inversor y sus asociadas y negocios conjuntos, cuya aplicación efectiva fue pospuesta de manera indefinida por la IASB pero la entidad que adopte anticipadamente las modificaciones deberá hacerlo de forma prospectiva.
- NIC 7, Estado de flujos de efectivo - Enmiendas a la NIC 7
Las enmiendas a la NIC 7, Estado de flujos de efectivo, forman parte de la Iniciativa de Divulgación del IASB y requieren que la Compañía y sus Subsidiarias proporcionen revelaciones que permitan a los usuarios de los estados financieros consolidados, evaluar los cambios en los pasivos provenientes de las actividades de financiamiento, incluyendo

los cambios provenientes de flujos de efectivo y los cambios no monetarios. En la aplicación inicial de la enmienda, las entidades no están obligadas a proporcionar información comparativa para los períodos anteriores. Estas enmiendas son efectivas para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017, permitiéndose la adopción anticipada. La aplicación de estas enmiendas resultará en revelaciones adicionales proporcionadas por la Asociación.

- NIC 12, Reconocimiento de activos diferidos por impuestos por pérdidas no realizadas - Enmiendas a la NIC 12
Las enmiendas aclaran que las entidades necesitan considerar si la ley tributaria restringe las fuentes de utilidades gravables con las cuales puede hacer deducciones sobre la reversión de una diferencia temporaria deducible. Además, las enmiendas proporcionan una guía sobre la forma en que una entidad debe determinar las utilidades gravables futuras y explica las circunstancias en las cuales la utilidad gravable puede incluir la recuperación de algunos activos por un importe mayor a sus valores en libros.

Las entidades están obligadas a aplicar las enmiendas de forma retroactiva. Sin embargo, en la aplicación inicial de la enmienda, el cambio en el patrimonio inicial del primer período comparativo puede ser reconocido en los resultados acumulados de apertura (o en otro componente del patrimonio, según corresponda), sin asignar el cambio entre los resultados acumulados de apertura y otros componentes del patrimonio. Las entidades que aplican esta opción deben revelar ese hecho.

Estas enmiendas son efectivas para los períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2017 y, su aplicación anticipada es permitida. Si una entidad aplica la enmienda para un período anterior, debe revelar ese hecho. No se espera que estas enmiendas tengan algún impacto en la Asociación.

- Modificaciones a la NIIF 2 “Pagos Basados en Acciones”, en lo relacionado a la clasificación y medición de estas transacciones. Estas modificaciones son efectivas para períodos anuales, que comiencen en o partir del 01 de enero del 2018. Estas enmiendas no tendrán impacto en la Asociación.
- NIIF 16, Arrendamientos
La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar para los arrendamientos y requiere que se contabilicen todos los arrendamientos bajo un modelo similar a la contabilización de los arrendamientos financieros según la NIC 17. La norma incluye dos excepciones al reconocimiento para los arrendatarios: arrendamientos a corto plazo y aquellos en los que el activo subyacente es de bajo valor.

Notas a los estados financieros (continuación)

A la fecha de inicio de un contrato, el arrendatario reconocerá un pasivo por el valor presente de los pagos por el arrendamiento que no se hayan pagado en esa fecha y un activo por el derecho de uso del activo durante el plazo del arrendamiento. Los arrendatarios deberán reconocer por separado el gasto por intereses sobre el pasivo por el arrendamiento y el gasto de depreciación por el derecho de uso del activo.

Los arrendatarios también estarán obligados a volver a valorizar el pasivo del arrendamiento al ocurrir ciertos eventos (por ejemplo, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos futuros del arrendamiento que resulten de un cambio en el índice o la tasa utilizada para determinar esos pagos). El arrendatario reconocerá el monto de esta valorización del pasivo como un ajuste en el correspondiente derecho de uso del activo.

La contabilidad para los arrendadores según la NIIF 16 no se modifica sustancialmente respecto a la contabilidad actual según la NIC 17. Los arrendadores continuarán clasificando todos los arrendamientos utilizando el mismo principio de clasificación indicado en la NIC 17 y distinguirán dos tipos de arrendamientos: operativos y financieros.

La NIIF 16 también requiere que los arrendatarios y los arrendadores realicen revelaciones más extensas que las requeridas por la NIC 17.

La NIIF 16 es efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. Se permite la aplicación anticipada, pero no antes de que la entidad aplique la NIIF 15. El arrendatario puede optar por aplicar la norma utilizando un enfoque retrospectivo completo o modificado. Las disposiciones transitorias de la norma permiten ciertas facilidades.

Considerando la fecha de vigencia de la norma y que la Asociación no espera adoptarla anticipadamente, la Asociación está evaluando el cronograma para el análisis de esta norma y la cuantificación del potencial efecto en sus estados financieros.

Notas a los estados financieros (continuación)

3. Efectivo y equivalente de efectivo

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2016 S/(000)	2015 S/(000)
Fondos fijos	18	19
Cuentas corrientes (b)	3,165	3,178
Depósitos a plazos (c)	5,755	12,140
	<u>8,938</u>	<u>15,337</u>

(b) La Asociación mantiene sus cuentas corrientes en bancos locales, las cuales están denominadas en soles y en dólares estadounidenses, son de libre disponibilidad y no generan intereses.

(c) Al 31 de diciembre de 2016, la Asociación mantiene seis depósitos a plazo en BBVA Continental S.A., Banco Internacional del Perú S.A.A. - Interbank y Banco de Crédito del Perú S.A., los cuales se encuentran denominados en soles, remuneran una tasa de interés efectiva anual entre 4.10 y 4.40 por ciento y tienen vencimientos entre cinco y diecinueve días. Al 31 de diciembre de 2015, la Asociación mantuvo cuatro depósitos a plazo en el Banco Internacional del Perú S.A.A. - Interbank y Banco Interamericano de Finanzas S.A. - Banbif, los cuales estuvieron denominados en soles, remuneraron intereses a tasas efectivas anuales entre 4.60 y 4.78 por ciento y tuvieron vencimientos entre 1 y 90 días.

4. Inversiones a valor razonable con cambios en resultados

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

		2016	
	Número de cuotas	Valor cuota S/	Valor total S/(000)
Credicorp Capital Conservador			
Corto Plazo Soles FMIV	3,553.0701	114.30	406
BBVA Soles Monetario FMIV	2,666.8193	151.59	404
Total			<u>810</u>

(b) Durante el año 2016, la participación de la Asociación en fondos mutuos generó un resultado de aproximadamente S/10,000 por concepto de ganancias de capital, el cual se incluye en el rubro "Ingresos financieros" del estado de resultados integrales.

Notas a los estados financieros (continuación)

5. Cuentas por cobrar comerciales

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2016 S/(000)	2015 S/(000)
Pensiones por cobrar	1,250	1,154
Cuotas por cobrar a asociados	382	-
Cuentas por cobrar relacionadas con eventos realizados:		
Centro de desarrollo empresarial	141	112
Centro de estudios estratégicos	50	645
Otras cuentas por cobrar	31	228
	<u>1,854</u>	<u>2,139</u>
Menos:		
Provisión para cuentas de cobranza dudosa	<u>(36)</u>	<u>(71)</u>
	<u>1,818</u>	<u>2,068</u>

(b) Las cuentas por cobrar corresponden a la prestación de servicios brindados por la Asociación, están denominadas en soles y dólares estadounidenses y son de vencimiento corriente.

(c) Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, el anticuamiento del saldo de cuentas por cobrar comerciales es como sigue:

	2016		2015	
	No deteriorado S/(000)	Deteriorado S/(000)	No deteriorado S/(000)	Deteriorado S/(000)
Vigentes -	127	-	8	-
Vencidas -				
Hasta 30 días	730	4	1,335	4
De 31 a 90 días	486	9	365	21
De 90 a 180 días	184	14	150	20
De 181 a 360 días	222	-	142	25
Mayores a 360 días	69	9	68	1
	<u>1,818</u>	<u>36</u>	<u>2,068</u>	<u>71</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

- (d) A continuación se presenta el movimiento de la estimación para cuentas de cobranza dudosa:

	2016 S/(000)	2015 S/(000)
Saldo inicial	71	78
Adiciones	761	1,135
Recuperos	(61)	(217)
Castigos y ajustes	<u>(735)</u>	<u>(925)</u>
Saldo final	<u>36</u>	<u>71</u>

En opinión de la Gerencia, el saldo de la estimación para cuentas de cobranza dudosa, determinada según los criterios descritos en la nota 2.3(d), cubre adecuadamente el riesgo de pérdida por cuentas por cobrar de dudosa recuperabilidad al 31 de diciembre del 2016 y 2015.

6. Cuentas por cobrar diversas

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2016 S/(000)	2015 S/(000)
Préstamo a SEE (b)	5,042	-
Donaciones por recibir (c)	252	1,820
Otras cuentas por cobrar	<u>643</u>	<u>701</u>
	<u>5,937</u>	<u>2,521</u>

- (b) Corresponde a un préstamo otorgado a SEE por un importe de S/5,000,000, el cual, de acuerdo con lo dispuesto por el contrato de mutuo pactado con SEE, se otorgó en cuatro armadas durante los meses de setiembre y diciembre de 2016. Estas cuentas por cobrar devengan intereses a una tasa efectiva anual de 6.30 por ciento y tienen un plazo máximo de vencimiento hasta el 18 de diciembre de 2017. Al 31 de diciembre de 2016, la Asociación reconoció intereses por un importe de S/42,000, registrados en el rubro "Ingresos financieros" del estado de resultados integrales, ver nota 16.
- (c) Corresponde a cuentas por cobrar originadas como resultado de contratos suscritos con diversas entidades, con la finalidad de financiar programas dedicados a promover el desarrollo educativo y social peruano a través de la Asociación. Estos saldos no generan intereses y tienen vencimiento corriente.

Notas a los estados financieros (continuación)

7. Propiedades de inversión

- (a) A continuación se presenta el movimiento del costo y la depreciación acumulada de las propiedades de inversión:

	Terrenos S/(000)	Edificaciones S/(000)	Total S/(000)
Costo -			
Saldo al 1 de enero	110,936	13,995	124,931
Saldo al 31 de diciembre de 2015	110,936	13,995	124,931
Baja	(206)	-	(206)
Saldo al 31 de diciembre de 2016	110,730	13,995	124,725
Depreciación acumulada -			
Saldo al 1º de enero	-	293	293
Depreciación del ejercicio, nota 14	-	293	293
Saldo al 31 de diciembre de 2015	-	586	586
Depreciación del ejercicio, nota 14	-	293	293
Saldo al 31 de diciembre de 2016	-	879	879
Saldo neto -			
Saldo al 31 de diciembre de 2015	110,936	13,409	124,345
Saldo al 31 de diciembre de 2016	110,730	13,116	123,846

- (b) Los terrenos y sus edificaciones están destinadas para el alquiler y se encuentran libres de gravámenes, excepto por un inmueble ubicado en Pueblo Libre, el cual fue otorgado en garantía, por las obligaciones contraídas con el BBVA Continental S.A. hasta por la suma de US\$14,399,000 (equivalente a S/48,323,000). El valor en libros de dicho activo al 31 de diciembre del 2016 y de 2015 asciende aproximadamente a S/42,423,000.

La renta de alquileres obtenidos por el período 2016 y de 2015 ascendió a S/8,832,000 y S/8,477,000, respectivamente, la cual se encuentra registrada en el estado de resultados, ver nota 17.

Notas a los estados financieros (continuación)

- (c) Al 31 de diciembre de 2016, el valor comercial de tasación de los referidos inmuebles asciende aproximadamente a US\$61,990,000 (equivalentes a S/207,789,000), el cual ha sido determinado por un perito independiente aprobado por la Superintendencia de Banca y Seguros - SBS; asimismo, tal como se indica en la nota 1(c)(v), los inmuebles de propiedad de IPAE donde funcionan las sedes de Pueblo Libre y Surco descritas en la nota 1(c)(i), fueron entregados en usufructo por un periodo de 30 años a SEE, periodo que es cumplimiento obligatorio para IPAE y sujeto a penalidades en caso de incumplimiento.
- (d) Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, la Gerencia de la Asociación ha determinado que el valor recuperable de sus propiedades de inversión es mayor a su valor neto en libros.
- (e) Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, la Asociación mantiene contratos de usufructo con su socio estratégico (SEE) y un contrato de alquiler con un tercero no relacionado, este último con vencimiento en abril de 2017. El total de los ingresos mínimos fijos futuros, sin descontar, hasta el 2021 (plazo obligatorio para el arrendatario, en el caso de los locales arrendados a SEE, según contratos vigentes), de acuerdo a la moneda pactada a la fecha de los estados financieros, es la siguiente:

Año	2016 S/(000)	2015 S/(000)
2016	-	8,832
2017	8,787	8,787
2018	8,900	8,900
2019	9,212	9,212
2020	9,534	9,534
2021	10,679	10,679
Total	47,112	55,944

Notas a los estados financieros (continuación)

8. Propiedades, mobiliario y equipo, neto

(a) A continuación se detalla el movimiento y la composición del rubro:

	Terrenos S/(000)	Edificios y otras construcciones S/(000)	Unidades de transporte S/(000)	Muebles y enseres S/(000)	Equipos de cómputo S/(000)	Equipos multimedia S/(000)	Otros equipos	Obras en curso	Total S/(000)
Costo -									
Saldos al 1º de enero de 2015	1,762	5,939	108	678	1,488	158	656	237	11,026
Adiciones	-	20	-	-	254	17	111	-	402
Ventas y retiros	-	-	(4)	(5)	(199)	-	(18)	-	(226)
Transferencias y ajustes	-	237	-	-	-	-	-	(237)	-
Saldos al 31 de diciembre de 2015	<u>1,762</u>	<u>6,196</u>	<u>104</u>	<u>673</u>	<u>1,543</u>	<u>175</u>	<u>749</u>	<u>-</u>	<u>11,202</u>
Adiciones	-	20	-	104	320	31	52	428	955
Ventas y retiros	-	-	-	(5)	(238)	-	-	-	(243)
Transferencias y ajustes	-	21	-	-	-	-	327	(348)	-
Saldos al 31 de diciembre de 2016	<u>1,762</u>	<u>6,237</u>	<u>104</u>	<u>772</u>	<u>1,625</u>	<u>206</u>	<u>1,128</u>	<u>80</u>	<u>11,914</u>
Depreciación acumulada -									
Saldos al 1º de enero de 2015	-	331	21	179	752	122	145	-	1,550
Depreciación del año, nota 14	-	122	23	65	464	30	73	-	777
Venta, retiros y otros menores	-	-	(4)	(4)	(190)	-	(10)	-	(208)
Saldos al 31 de diciembre de 2015	<u>-</u>	<u>453</u>	<u>40</u>	<u>240</u>	<u>1,026</u>	<u>152</u>	<u>208</u>	<u>-</u>	<u>2,119</u>
Depreciación del año, nota 14	-	121	19	65	274	19	93	-	591
Venta, retiros y otros menores	-	-	-	-	(157)	-	-	-	(157)
Saldos al 31 de diciembre de 2016	<u>-</u>	<u>574</u>	<u>59</u>	<u>305</u>	<u>1,143</u>	<u>171</u>	<u>301</u>	<u>-</u>	<u>2,553</u>
Saldo neto -									
Saldo al 31 de diciembre de 2015	1,762	5,743	64	433	517	23	541	-	9,083
Saldo al 31 de diciembre de 2016	<u>1,762</u>	<u>5,663</u>	<u>45</u>	<u>467</u>	<u>482</u>	<u>35</u>	<u>827</u>	<u>80</u>	<u>9,361</u>

(b) La depreciación neta de retiros, de los ejercicios 2016 y 2015 ha sido distribuida de la siguiente forma:

	2016 S/(000)	2015 S/(000)
Costo de servicios	430	577
Gastos administrativos, nota 14	149	184
Gastos de ventas, nota 14	12	16
	<u>591</u>	<u>777</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

- (b) En opinión de la Gerencia General, las pólizas de seguros contratadas están de acuerdo con el estándar utilizado por instituciones equivalentes al sector, y cubren adecuadamente el riesgo de eventuales pérdidas por cualquier siniestro que pueda ocurrir, considerando el tipo de activos que posee la Asociación.
- (c) La Asociación ha otorgado en garantía, por las obligaciones contraídas con el BBVA Continental S.A., la primera y preferencial hipoteca sobre un inmueble, ubicado en la provincia de Ica, hasta por la suma de US\$459,000 (equivalente a S/1,539,000). El valor en libros de dicho activo al 31 de diciembre del 2016 y de 2015 asciende aproximadamente a S/1,762,000.

9. Cuentas por pagar comerciales

Las cuentas por pagar comerciales corresponden a saldos con proveedores locales y extranjeros originados por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones de la Asociación. Estos pasivos están denominados en moneda nacional y dólares estadounidenses, tienen vencimientos corrientes y no devengan intereses.

10. Cuentas por pagar diversas

- (a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	2016 S/(000)	2015 S/(000)
Arrendamientos (b)	502	762
Servicio de soporte operativo (c)	411	4,625
Provisiones por pagar (d)	374	189
Remuneraciones por pagar	373	187
Vacaciones por pagar	327	338
Depósitos recibidos en garantía	242	246
Compensación por tiempo de servicios	96	108
Provisiones por litigios	55	2
Intereses por obligaciones financieras	10	11
Otros menores	176	50
	2,566	6,518
Menos:		
Porción no corriente de arrendamientos	(196)	(233)
	2,370	6,285

Notas a los estados financieros (continuación)

- (b) Corresponde a las cuentas por pagar por arrendamientos operativos de equipos de cómputo mantenidos con las empresas Hewlett Packard Perú S.C.R.L. e IBM del Perú S.A.C.
- (c) Corresponde principalmente al soporte operativo (back-office) brindado por SEE a las sedes educativas de Ica e Iquitos.
- (d) Corresponden principalmente a la provisión de gastos corrientes del mes de diciembre de 2016 (luz, agua, vigilancia, entre otros).

11. Obligaciones financieras

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	Entidad financiera	Principal S/(000)	Tasa de interés anual %	Vencimiento	Garantía	2016 S/(000)	2015 S/(000)
Préstamos bancarios	BBVA Continental S.A.	11,000	6.15	Nov - 2021	Hipoteca	3,795	4,438
Arrendamiento financiero	BBVA Continental S.A.	73	7.71	May - 2017	El mismo bien	10	41
						3,805	4,479
Menos - Porción corriente						(693)	(673)
Porción no corriente						3,112	3,806

- (b) Durante el 2016 y el 2015, las obligaciones financieras devengaron intereses por aproximadamente S/254,000 S/325,000, respectivamente, registrados en el rubro “Gastos financieros” del estado de resultados integrales.
- (c) El vencimiento de las obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2016 y de 2015 es el siguiente:

	2016			2015		
	Capital S/(000)	Intereses S/(000)	Total S/(000)	Capital S/(000)	Intereses S/(000)	Total S/(000)
2016	-	-	-	673	254	927
2017	693	221	914	694	212	906
2018	725	170	895	725	170	895
2019	772	123	895	772	123	895
2020	819	76	895	819	76	895
2021	796	24	820	796	24	820
	3,805	614	4,419	4,479	859	5,338

Notas a los estados financieros (continuación)

12. Patrimonio neto

Donaciones -

Corresponde a las donaciones de personas jurídicas y naturales realizadas en los primeros años de vida institucional de la Asociación.

Superávit acumulado -

En caso de liquidación o disolución, el superávit deberá ser entregado a otra institución sin fines de lucro, conforme a lo señalado en los estatutos.

13. Situación tributaria

- (a) Tal como se menciona en la nota 1, la Asociación es una organización sin fin de lucro; en ese sentido, de acuerdo al inciso b) del Artículo 19 del Texto Único Ordenado (TUO) de la Ley del Impuesto a la Renta, aprobado por Decreto Supremo N°179-2004-EF, las rentas destinadas a sus fines específicos en el país, de fundaciones afectas y de asociaciones sin fines de lucro cuyo instrumento de constitución comprenda exclusivamente alguno o varios de los siguientes fines: beneficencia, asistencia social, educación, cultural, científica, artística, literaria, deportiva, política, gremiales, de vivienda; siempre que no se distribuyan, directa o indirectamente entre los asociados y que en sus estatutos esté previsto que su patrimonio se destinará, en caso de disolución a cualquiera de los fines antes expuestos, gozarán de la exoneración del impuesto a la ganancia. Con fecha 30 de diciembre del 2015 se publicó la Ley N°30404, mediante la cual se amplía de exoneración del impuesto a la renta para asociaciones civiles sin fines de lucro hasta el 31 de diciembre del 2018.
- (b) La Asociación se encuentra exonerada del impuesto general a las ventas por los derechos de enseñanza, matrículas y pensiones. El resto de operaciones que realiza, tanto compras como ventas, se encuentran gravadas con este impuesto, correspondiendo principalmente a alquileres.
- (c) La Autoridad Tributaria tiene la facultad de fiscalizar y, de ser aplicable, determinar el impuesto a la renta calculado por la Asociación en los cuatro años posteriores al año de la presentación de las declaraciones juradas del impuesto a la ganancia. Las declaraciones juradas presentadas por retenciones de Impuesto a la Renta de cuarta y quinta categoría y de las contribuciones sociales que gravan las planillas de remuneraciones e impuesto general a las ventas de los años 2012 al 2016, están pendientes de fiscalización por parte de la Autoridad Tributaria. Debido a las posibles interpretaciones que la Autoridad Tributaria pueda dar a las normas legales vigentes, no es posible determinar a la fecha, si de las revisiones que se realicen resultarán o no pasivos para la entidad, por lo que cualquier impuesto o recargo que pudiera resultar de eventuales revisiones fiscales sería aplicado a los resultados del ejercicio en que éste se determine. Sin embargo, en opinión de la Gerencia y de sus asesores legales externos, cualquier eventual liquidación adicional de impuestos no sería significativa para los estados financieros al 31 de diciembre de 2016 y de 2015.

Notas a los estados financieros (continuación)

14. Costos de ventas y servicios, gastos administración y ventas

A continuación se presenta la composición de estos rubros:

	2016			
	Costo de ventas y servicios S/(000)	Gastos de administración S/(000)	Gastos de ventas S/(000)	Total S/(000)
Servicios prestados por terceros	9,677	9,407	510	19,594
Cargas de personal, nota 15	6,554	6,037	419	13,010
Cargas diversas de gestión	550	283	72	905
Provisión de cobranza dudosa	-	719	-	719
Depreciación de propiedades, plata y equipo, nota 8	430	149	12	591
Depreciación de propiedades de inversión, nota 7	293	-	-	293
Tributos	251	9	-	260
Contingencias	-	96	-	96
Amortización	-	27	-	27
	<u>17,755</u>	<u>16,727</u>	<u>1,013</u>	<u>35,495</u>
	2015			
	Costo de ventas y servicios S/(000)	Gastos de administración S/(000)	Gastos de ventas S/(000)	Total S/(000)
Servicios prestados por terceros	9,531	8,255	569	18,355
Cargas de personal, nota 15	6,923	6,133	585	13,641
Cargas diversas de gestión	419	140	45	604
Provisión de cobranza dudosa	26	853	-	879
Depreciación de propiedades, plata y equipo, nota 8	577	184	16	777
Depreciación de propiedades de inversión, nota 7	293	-	-	293
Tributos	238	849	-	1,087
Amortización	-	21	-	21
Otras provisiones	-	64	-	64
	<u>18,007</u>	<u>16,499</u>	<u>1,215</u>	<u>35,721</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

15. Gastos de personal

A continuación se presenta la composición del rubro:

	2016 S/(000)	2015 S/(000)
Remuneraciones	8,101	8,398
Gratificaciones	1,447	1,479
Seguridad y previsión social	989	1,044
Vacaciones	721	734
Compensación por tiempo de servicios	668	681
Bonificaciones y comisiones	619	627
Indemnizaciones	248	426
Otros	217	252
Total	13,010	13,641
Promedio de trabajadores	287	288

16. Ingresos financieros

A continuación se presenta la composición del rubro:

	2016 S/(000)	2015 S/(000)
Penalizaciones por pago atrasado de pensiones de enseñanza vencida	288	345
Intereses por depósitos a plazo y overnight	258	406
Intereses por préstamo a SEE, nota 6(b)	42	-
Rendimientos por inversiones a valor razonable con efecto en resultados, nota 4(b)	10	-
Otros ingresos financieros	123	1
	721	752

17. Unidades de negocio, nota 2.3(p) y (q)

(a) A continuación se presentan los principales componentes de los estados financieros, por unidades de negocio, las cuales son la base de evaluación permanente de la Gerencia:

	2016						
	Operaciones continuas						Operaciones discontinuadas
	Institucional	Centro de Estudios Estratégicos	Centro por la Educación	Centro de Innovación	Asociados	Centro de Desarrollo Empresarial	Servicios educativos
	S/(000)	(i) S/(000)	(ii) S/(000)	(iii) S/(000)	S/(000)	(iv) S/(000)	S/(000)
							Total S/(000)
Ingresos, neto							
Servicios educativos	-	-	-	-	-	-	15,811
Eventos	-	7,472	669	139	180	1,451	-
Alquiler de propiedades	8,832	-	-	-	-	-	-
Donaciones y auspicios	-	3,707	1,920	-	-	745	-
Otros ingresos operacionales	482	-	-	-	-	-	675
Menos:							
Descuentos, rebajas y bonificaciones cedidas	-	(2,378)	-	-	-	-	(1,253)
	9,314	8,801	2,589	139	180	2,196	15,233
Costo de venta y servicios	(678)	(6,680)	(2,806)	(294)	(14)	(1,860)	(5,423)
Margen bruto	8,636	2,121	(217)	(155)	166	336	9,810
Gastos administrativos	(7,095)	(1,007)	(468)	(155)	-	(216)	(7,786)
Gastos de ventas	-	-	-	(42)	-	-	(971)
Participación en los resultados netos de asociada	-	-	-	-	-	-	(546)
Otros, neto	46	-	7	10	-	8	39
Financieros, neto	(29)	-	(3)	-	-	(8)	466
Superávit del ejercicio	1,558	1,114	(681)	(342)	166	120	1,012

2015

	Operaciones continuas						Operaciones discontinuadas	Total
	Institucional	Centro de Estudios Estratégicos	Centro por la Educación	Centro de Innovación	Asociados	Centro de Desarrollo Empresarial	Servicios educativos	
	S/(000)	(i) S/(000)	(ii) S/(000)	(iii) S/(000)	S/(000)	(iv) S/(000)	S/(000)	S/(000)
Ingresos, neto								
Servicios educativos	-	-	-	-	-	-	15,041	15,041
Eventos	-	6,684	1,879	361	362	2,551	-	11,837
Alquiler de propiedades	8,477	-	-	-	-	-	-	8,477
Donaciones y auspicios	-	3,158	857	-	546	-	-	4,561
Otros ingresos operacionales	501	4	-	-	4	-	641	1,150
Menos:								
Descuentos, rebajas y bonificaciones cedidas	-	(2,472)	-	-	-	-	(749)	(3,221)
	8,978	7,374	2,736	361	912	2,551	14,933	37,845
Costo de venta y servicios	(687)	(5,697)	(2,688)	(597)	(573)	(2,366)	(5,399)	(18,007)
Margen bruto	8,291	1,677	48	(236)	339	185	9,534	19,838
Gastos administrativos	(6,545)	(775)	(520)	(223)	(601)	(340)	(7,495)	(16,499)
Gastos de ventas	-	-	-	(16)	-	-	(1,199)	(1,215)
Participación en los resultados netos de asociada	-	-	-	-	-	-	361	361
Otros, neto	167	-	-	-	-	-	60	227
Financieros, neto	(299)	-	(5)	-	-	(12)	463	147
Superávit del ejercicio	1,614	902	(477)	(475)	(262)	(167)	1,724	2,859

- (i) Centro de Estudios Estratégicos -
Principalmente se encarga de llevar a cabo los siguientes eventos:
- CADE Ejecutivo: Principal foro empresarial del país, donde se tratan los temas de la agenda nacional y se generan propuestas desde el empresariado.
 - CADE Universitario: Encuentro de líderes jóvenes más grande y diverso del país, que los conecta e inspira para ejercer su liderazgo en beneficio del Perú.
- (ii) Centro por la Educación -
Dedicado principalmente a las siguientes actividades:
- Proyectos educativos: Incluye el proyecto "Educa Más", dirigido a colegios privados de Lima Metropolitana con la finalidad de generar sinergias.
 - Escuelas Exitosas: Tiene como finalidad trabajar en conjunto con la administración y profesores de los colegios a nivel nacional, con el objetivo de elevar su nivel educativo.
 - CADE por la Educación: Dirigido a empresarios y directores de colegios a nivel nacional, tiene el objetivo de crear foros donde se compartan ideas para mejorar la educación a nivel nacional.
- (iii) Centro de Innovación -
Dedicado a actividades de consultoría a empresas, misiones técnicas, eventos de formación e implementación de proyectos relacionados con innovación.
- (iv) Centro de Desarrollo Empresarial -
Se encarga principalmente de llevar a cabo los siguientes proyectos:
- Acelera +: Tiene el objetivo de llevar a cabo actividades que impulsen a las empresas medianas en su crecimiento.
 - FONCOPES: Fondo de Cooperación Pesquera, que tiene por finalidad llevar a cabo actividades de capacitación para el personal del sector pesquero.
 - Otros proyectos de cooperación técnica internacional.

Notas a los estados financieros (continuación)

18. Transacciones con empresas vinculadas

- (a) Durante los ejercicios 2016 y de 2015, la Compañía ha efectuado transacciones con compañías vinculada Servicios Educativos del Perú S.A.C, cuyos saldos se detallan a continuación:

	2016 S/(000)	2015 S/(000)
Activo		
Cuentas por cobrar diversas, nota 6(b)	5,190	1,500
Pasivo		
Cuentas por pagar diversas (c)	411	4,625
Estado de resultados		
Ingresos por alquiler, nota 7(b) y (e)	8,281	7,953
Gastos administrativos y de ventas (c)	495	495
Otros ingresos (d)	879	879
Ingresos financieros, nota 16	42	-

- (b) Las transacciones entre la Asociación y las empresas vinculadas se han realizado en el curso normal de las operaciones.
- (c) Corresponde principalmente al soporte operativo (back-office) brindado por SEE para el desarrollo del negocio educativo de Ica e Iquitos.
- (d) Corresponde principalmente a las regalías cobradas a SEE por el uso de los signos distintivos de IPAE, de conformidad con el contrato celebrado para la transferencia del negocio educativo, ver nota 1(c.iv).

19. Contingencias

En el curso normal de sus operaciones, la Asociación ha sido objeto de diversas acotaciones de índole legal (laborales y tributarios), las cuales se registran y divulgan de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, ver nota 2.3(m). Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, la Asociación ha registrado provisiones por S/55,000 y S/2,000, respectivamente, correspondientes a contingencias estimadas como probables por sus asesores legales externos.

Las contingencias posibles que no deben provisionarse pero deben de ser divulgadas de acuerdo con normas contables son por un importe total de aproximadamente S/1,073,000 y S/1,223,000 al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, respectivamente.

Notas a los estados financieros (continuación)

20. Clasificación de Instrumentos financieros

Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, la Asociación mantiene instrumentos financieros clasificados en las siguientes categorías:

- Cuentas por cobrar, incluye los rubros de “Efectivo y equivalentes de efectivo”, “Cuentas por cobrar comerciales” y “Cuentas por cobrar diversas”.
- Inversiones a valor razonable con efecto en resultados.
- Pasivos financieros, incluye los rubros de “Cuentas por pagar comerciales”, “Tributos y contribuciones sociales”, “Cuentas por pagar diversas” y “Obligaciones financieras”.

21. Objetivos y políticas de gestión de riesgos financieros

Las actividades de la Asociación la exponen a una variedad de riesgos financieros, de liquidez, de crédito y riesgos de interés de tipo de cambio. El programa de administración de riesgos de la Asociación trata de minimizar los potenciales efectos adversos en su desempeño financiero. La Gerencia de la Asociación es conocedora de las condiciones existentes, y sobre la base de su conocimiento y experiencia controla los riesgos, siguiendo las políticas aprobadas por el Directorio.

El proceso independiente de control de riesgos explicado a continuación no incluye riesgos de negocio como cambios en el medio ambiente, tecnología, legales e industria.

Estructura de gestión de riesgos -

La estructura de gestión de riesgos tiene como base la Gerencia de la Asociación, que es la responsable de identificar y controlar los riesgos en coordinación con otras áreas como se explica a continuación:

(i) Directorio

El Directorio proporciona los principios y guías para el manejo de riesgos en general, así como las políticas elaboradas para áreas específicas, como riesgo de mercado, liquidez, operativos y riesgo de crédito.

(ii) Gerencia

La Gerencia monitorea e identifica de manera continua las exposiciones a los riesgos que afronta la Asociación. Asimismo, se encarga de elaborar y proponer las políticas y procedimientos para mejorar la administración de riesgos.

(a) Riesgo de liquidez -
El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Asociación no pueda cumplir con sus obligaciones de pago relacionadas con pasivos financieros al vencimiento. La consecuencia sería el incumplimiento en el pago de sus obligaciones frente a terceros. La Gerencia de la Asociación controla este riesgo a través del calce de los vencimientos de sus activos y pasivos, de la obtención de líneas de crédito y/o manteniendo los excedentes de liquidez, lo cual le permite a la Asociación desarrollar sus actividades normalmente.

El siguiente cuadro presenta los flujos de efectivo por pagar por la Asociación de acuerdo a plazos contractuales pactados en las fechas del estado de situación financiera. Los importes revelados son los flujos de efectivo de acuerdo a los plazos contraídos sin descontar:

	Menos de 3 meses S/(000)	Más de 3 meses y menos de 6 meses S/(000)	Más de 6 meses y menos de 12 meses S/(000)	Mayor a 1 año S/(000)	Total S/(000)
Al 31 de diciembre de 2016					
Cuentas por pagar comerciales	590	-	-	-	590
Tributos y contribuciones sociales	271	-	-	-	271
Cuentas por pagar diversas	2,046	74	250	196	2,566
Obligaciones financieras	232	227	455	3,505	4,419
Total	3,139	301	705	3,701	7,846
Al 31 de diciembre de 2015					
Cuentas por pagar comerciales	514	-	-	-	514
Tributos y contribuciones sociales	344	-	-	-	344
Cuentas por pagar comerciales diversas	5,312	376	597	233	6,518
Obligaciones financieras	234	229	464	4,411	5,338
Total	6,404	605	1,061	4,644	12,714

Notas a los estados financieros (continuación)

(b) Riesgo de crédito -

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla con sus obligaciones estipuladas en un instrumento financiero o contrato, originando una pérdida. La Asociación está expuesta al riesgo de crédito por sus actividades operativas, principalmente por sus cuentas por cobrar, y por sus actividades financieras, incluyendo sus depósitos en bancos y otros instrumentos financieros.

(i) Cuentas por cobrar comerciales -

En el caso de las cuentas por cobrar, el riesgo crediticio es reducido mediante el cobro de intereses por las cuotas vencidas que no se cobran oportunamente. Asimismo, la Asociación realiza una evaluación sobre las deudas cuya cobranza se estima como remota para determinar la provisión requerida por incobrabilidad.

(ii) Instrumentos financieros y depósitos bancarios

El riesgo de crédito del saldo en bancos es administrado por la Gerencia de Finanzas de acuerdo con las políticas de la Asociación. Los límites de crédito de contraparte son revisados por la Gerencia, dichos límites son establecidos para minimizar la concentración de riesgo y, por consiguiente, mitigar pérdidas financieras provenientes de incumplimientos potenciales de la contraparte.

La máxima exposición al riesgo de crédito por los componentes de los estados financieros al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, está representada por la suma de los rubros efectivo y equivalente de efectivo, cuentas por cobrar comerciales y cuentas por cobrar diversas. Cabe mencionar que, al 31 de diciembre de 2016, el 84.2 por ciento de las cuentas por cobrar diversas corresponde a un préstamo a su asociada (SEE).

(c) Riesgo de mercado -

Corresponde al riesgo de que el valor razonable o los flujos de caja futuros de los instrumentos financieros fluctúen debido a los cambios en los precios del mercado. Los riesgos de mercado surgen de las posiciones abiertas en instrumentos financieros cuyos factores de riesgo son tasas de interés, monedas, "commodities" y productos de capital; los cuales están expuestos a los movimientos generales y específicos del mercado y a cambios en el nivel de volatilidad de dichos factores de riesgo. Debido a la naturaleza de las actividades de la Asociación, el riesgo de precios de los "commodities" y productos de capital no es aplicable.

Riesgo de cambio en moneda extranjera -

La Asociación está expuesta a las fluctuaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera prevalecientes en su situación financiera y flujos de caja.

Las operaciones en moneda extranjera se efectúan a las tasas de cambio del mercado libre. Al 31 de diciembre de 2016, el tipo de cambio promedio ponderado del mercado libre publicado por la SBS para las transacciones en dólares estadounidenses era de S/3.352 para la compra y S/3.356 para la venta (S/3.408 y S/3.412, respectivamente, al 31 de diciembre de 2015).

Notas a los estados financieros (continuación)

Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, la Asociación tenía los siguientes activos y pasivos en dólares estadounidenses:

	2016 US\$(000)	2015 US\$(000)
Activos		
Efectivo y equivalente de efectivo	22	1
Cuentas por cobrar comerciales	113	171
	<u>135</u>	<u>172</u>
Pasivos		
Cuentas por pagar comerciales	15	23
Cuentas por pagar diversas	191	401
	<u>206</u>	<u>424</u>
Posición pasiva, neta	<u>(71)</u>	<u>(252)</u>

Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, no se tienen operaciones con derivados de tipo de cambio. El resultado de mantener saldos en moneda extranjera para la Asociación en los años 2016 y 2015 fue un ingreso y una pérdida de aproximadamente S/14,000 y S/90,000, respectivamente, las cuales se presentan en el rubro "Diferencia en cambio, neta" del estado de resultados.

El siguiente cuadro muestra el análisis de sensibilidad de los dólares estadounidenses. El análisis determina el efecto de una variación razonablemente posible del tipo de cambio del dólar estadounidense contra el sol, considerando las otras variables constantes, en el estado de resultados antes del impuesto a la renta. Un monto negativo muestra una reducción potencial neta en el estado de resultados, mientras que un monto positivo refleja un incremento potencial neto:

Análisis de sensibilidad	Cambio en tasas de cambio %	2016 S/(000)	2015 S/(000)
Devaluación -			
Dólar estadounidense	10	24	(86)
Dólar estadounidense	15	36	(129)
Dólar estadounidense	20	48	(172)
Revaluación -			
Dólar estadounidense	10	(24)	(86)
Dólar estadounidense	15	(36)	(129)
Dólar estadounidense	20	(48)	(172)

Notas a los estados financieros (continuación)

Riesgo de tasa de interés -

El riesgo de tasa de interés es el riesgo que el valor razonable o flujos de caja futuros de un instrumento financiero fluctúen por cambios en las tasas de interés del mercado. La Asociación mantiene sus obligaciones financieras a tasas competitivas; por lo que la Gerencia considera que no tiene una exposición significativa a riesgos por las fluctuaciones en las tasas de interés.

Riesgo de precios -

La Asociación está expuesta al riesgo de fluctuación de los precios de sus inversiones en fondos mutuos, las cuales se encuentran incluidas en el rubro de "Inversiones a valor razonable con efecto en resultados" del estado de situación financiera, respectivamente.

La sensibilidad en el precio y las ganancias o pérdidas que afectan el estado de resultados se presentan a continuación:

	2016 S/(000)	2015 S/(000)
Cambios en los precios de mercado %		
Estado de resultados		
+ / - 5	41	-
+ / - 10	81	-
+ / - 15	122	-

22. Valor razonable

- (a) El valor razonable es definido como el importe por el cual un activo podría ser intercambiado o un pasivo liquidado, entre partes conocedoras y dispuestas a ello, en una transacción corriente, bajo el supuesto de que la entidad es una empresa en marcha.

El valor razonable es una medición basada en el mercado, por lo que un instrumento financiero comercializado en una transacción real en un mercado líquido y activo tiene un precio que sustenta su valor razonable. Cuando el precio para un instrumento financiero no es observable, se debe medir el valor razonable utilizando otra técnica de valoración, como por ejemplo el análisis de flujos descontados o la valoración por múltiplos, procurando maximizar el uso de variables observables relevantes y minimizar el uso de variables no observables.

Los supuestos y cálculos utilizados para determinar el valor razonable para los activos y pasivos financieros son:

- (i) Instrumentos financieros contabilizados al valor razonable - Dentro de esta categoría la Asociación considera a las inversiones en fondos mutuos mantenidas en el rubro "Inversiones a valor razonable con efecto en resultados".
- (ii) Instrumentos cuyo valor razonable es similar al valor en libros - Dentro de esta categoría la Asociación considera al efectivo y equivalentes de efectivo, las cuentas por cobrar y los pasivos en general.

Notas a los estados financieros (continuación)

- (iii) Instrumentos no contabilizados a valor razonable - Dentro de esta categoría se mantienen las propiedades de inversión, que son medidas al costo.

Sobre la base de lo mencionado anteriormente, al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, la Gerencia considera que no existen diferencias significativas entre los valores en libros y los valores razonables de los instrumentos financieros de la Asociación presentados en el estado de situación financiera, excepto para el caso de las propiedades de inversión, cuyo valor de tasación se presenta en la nota 7(c).

- (b) Determinación del valor razonable y la jerarquía de valores -

Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015, las cuotas de fondos mutuos se encuentran incluidas en la categoría de nivel 2, pues su valor razonable corresponde al valor cuota de los fondos mutuos, el cual es obtenido de datos distintos de los precios cotizados incluidos dentro del nivel 1, que están disponibles, directa o indirectamente.

Los instrumentos financieros incluidos en la categoría de nivel 2 son medidos en base a factores de mercado. Esta categoría incluye instrumentos valuados usando: precios de mercado de instrumentos similares, ya sea de mercados muy activos o con poca movilidad y otras técnicas de valuación (modelos) en donde todos los supuestos significativos son directa o indirectamente observables de datos de mercado.

23. Eventos posteriores

Mediante Sesión de Directorio de 23 de enero de 2017, la Asociación acordó efectuar la venta de las acciones representativas del 20 por ciento de participación mantenida en su asociada Servicio Educativo Empresarial S.A.C. En opinión de la Gerencia, la Asociación llevará a cabo las negociaciones necesarias para ejecutar esta transacción en el corto plazo.

EY | Auditoría | Consultoría | Impuestos | Transacciones y Finanzas Corporativas

Acerca de EY

EY es la firma líder en servicios de auditoría, consultoría, impuestos, transacciones y finanzas corporativas. La calidad de servicio y conocimientos que aportamos ayudan a brindar confianza en los mercados de capitales y en las economías del mundo. Desarrollamos líderes excepcionales que trabajan en equipo para cumplir nuestro compromiso con nuestros stakeholders. Así, jugamos un rol fundamental en la construcción de un mundo mejor para nuestra gente, nuestros clientes y nuestras comunidades.

Para más información visite ey.com/pe

©EY

All Rights Reserved.

