

# NUESTRO COMPROMISO CON EL PERÚ NUNCA TERMINA

Memoria 2015

# Nuestra razón de Ser

En **IPAE Acción Empresarial** llevamos 56 años comprometidos con el Perú impulsando iniciativas para su desarrollo. Convocamos a la acción del empresariado para desarrollar la institucionalidad, la economía de mercado, la empresa y la educación.

Durante el 2015, trabajamos en consolidar nuestras líneas de acción: foros para incidir en temas de la agenda prioritaria y potenciar liderazgos, propiciar una educación de calidad, incubar institucionalidad, así como promover la competitividad e innovación en la empresa y en particular en las pequeñas empresas con alto potencial de crecimiento.

A nivel de institución, pusimos énfasis en forjarnos como una organización moderna, horizontal y abierta, con objetivos alineados en la propuesta de valor, impacto y eficiencia. Asimismo, profundizamos nuestro enfoque en el cliente y el mercado, y en el uso de tecnología para ser más productivos.

Logramos una de las ediciones más exitosas de CADE Ejecutivos, por el impacto de los temas y la cobertura en medios; lanzamos el primer Observatorio de Educación y Empleo "Ponte en carrera", un esfuerzo conjunto con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, para reducir la desarticulación entre oferta de educación superior y demanda del mercado de trabajo; consolidamos a CADE por la Educación como el principal foro para influir y actuar por una educación de calidad; desarrollamos una propuesta de fideicomiso público para lograr mayor eficiencia y transparencia en los proyectos y la ejecución del presupuesto estatal; y desarrollamos y/o fortalecimos nuevos servicios en las líneas de educación y desarrollo empresarial.

¡Ser un país desarrollado está en nuestras manos! IPAE Acción Empresarial les convoca a seguir aportando para lograrlo.



**Gonzalo Aguirre**  
Presidente  
IPAE Acción Empresarial

# misión

Convocamos, reflexionamos,  
proponemos y ejecutamos  
iniciativas para el desarrollo de la  
institucionalidad, la economía de  
mercado, la empresa y la  
educación en el Perú.

# visión

Ser fuerza  
propulsora del  
empresariado por un  
Perú desarrollado.

# valores

Apasionados por el Perú  
Innovadores  
Íntegros  
Independientes  
Trascendentes

# Nuestros logros

## IPAE Acción Empresarial

**2,700**

participantes en CADEs

**164,000**

seguidores en FB

**16,000**

seguidores en Twitter

## Educación

### PONTE EN CARRERA

Gracias a una alianza público privada entre el Ministerio de Educación, el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo e IPAE Acción Empresarial, se lanzó el primer **Observatorio de Educación y Empleo "Ponte en carrera"**. Esta herramienta pone a disposición información acerca de la oferta formativa y la demanda laboral a los jóvenes de secundaria para que tomen una mejor decisión sobre su futuro profesional, lo que coadyuvará a la mejora de la calidad de educación superior y la pertinencia del capital humano que demanda el mercado de trabajo nacional. De esta manera, esta iniciativa busca reducir la desarticulación entre la oferta de educación superior y la demanda del mercado de trabajo en el Perú.

Más de

**190,000**

visitas al portal

Más de

**147,000**

usuarios en el portal

Forma parte de la Agenda Nacional de Competitividad **2014-2018**

Más de

**70**

impactos en medios

### ESCUELAS EXITOSAS

Programa que busca alcanzar niveles de aprendizaje destacados en niños de escuelas públicas, a través de la implementación del modelo IPAE de Gestión Educativa. Desarrolla competencias comunicativas, de matemáticas, socioemocionales, de aprendizaje autónomo y de gestión directiva, todo ello bajo un concepto de trabajo en redes socioeducativas que integra a los docentes, directores, padres de familia y autoridades. Se logró impactar en:

**16,720**

estudiantes beneficiados

Más de

**1,000**

directores

**131**

escuelas en siete regiones del país.



## EDUCA+

Se realizó un piloto para el futuro lanzamiento de Educa+, red de colegios privados con alto potencial de crecimiento y desarrollo, orientada a la transformación de las prácticas pedagógicas y de gestión, para lograr resultados de excelencia. A través de la red Educa+ se accede a un conjunto de servicios orientados a la mejora de la calidad educativa y la gestión empresarial, así como a alianzas estratégicas con organizaciones de reconocido prestigio.

Participación de 5 colegios en el proyecto piloto

Directores recibieron asesoría

Docentes se capacitaron en didáctica de la matemática en el nivel primaria, formación a cargo del Colegio Markham

Padres de familia participaron de actividades y talleres.

## Desarrollo Empresarial e Innovación

Se realizó el lanzamiento comercial de **Innova+** lográndose 13 contratos para sus productos.

**Acelera+** potenció el crecimiento empresarial con sus 12 proyectos de mejora de la gestión para la mediana empresa.

**FONCOPES** ha permitido que 820 ex pescadores cuenten con un negocio propio y/o un nuevo empleo en otros sectores productivos.

Se fortalecieron los negocios y capacidades de 802 emprendedores con 2 proyectos financiados por el Gobierno de Canadá, Miski Mayo en Sechura, y MMG en Las Bambas – Apurímac.

Se realizaron 2 encuentros para difundir y promocionar fondos públicos de **I+D+I**.

## Institucionalidad e Integridad

Para contribuir con la institucionalidad del país se desarrolló una propuesta (técnica y normativa) para facilitar la constitución de fideicomisos por parte de entidades públicas, a fin de garantizar la ejecución efectiva de proyectos de inversión, así como lograr mayor eficiencia y transparencia en la gestión del presupuesto público. La propuesta fue coordinada con entidades claves del sector público y privado, y previo a la gestión para su presentación se recogerá la opinión del resto de agentes relevantes.

*Hagamos lo correcto*, es la expresión usual con la que el sector privado denomina a la integridad y la ética. Bajo este lema, se vienen trabajando iniciativas para promover buenas prácticas que favorezcan el comportamiento ético en la gestión de las empresas.

## Reconocimientos

---

### **Premio IPAE**

Desde 1961 reconocemos anualmente a un líder empresarial por su destacada trayectoria profesional y su contribución a la mejora de la educación en el Perú. Rosario Bazán Cabellos fue distinguida con el Premio IPAE 2015.

### **Premio IPAE - Luis Hochschild Plaut**

Desde 1999 reconocemos anualmente el aporte de las empresas que, más allá de sus propias actividades, contribuyen al desarrollo de una educación de excelencia y al progreso y difusión de la cultura peruana. En el 2015, Southern Perú fue la empresa premiada en la categoría educación por su proyecto "Programa educativo Región Moquegua"; y Cerro Verde en la categoría promoción del arte y la cultura peruana por su proyecto "Protagonista de la valoración y restauración del patrimonio histórico, artístico y eclesial de Arequipa".

### **Concurso anual de esculturas IPAE**

Desde hace 16 años convocamos anualmente a artistas para incentivar el desarrollo cultural del país mediante la escultura. Los ganadores del 2015 fueron Luis Enrique Díaz Delgado con la obra "Simbiosis" y Reynaldo Mertz con la obra "Colisión". Ambas obras fueron entregadas a las empresas ganadoras del Premio IPAE - Luis Hochschild Plaut en CADE Ejecutivos 2015.



## Directorio

---

Gonzalo Aguirre / Andrés Álvarez - Calderón / Ernesto Balarezo / Fernando Balbuena / Luis Benavides / Marcela Benavides / Beatriz Boza / Elena Conterno / Pablo de la Flor / Aldo Defilippi / Juan Forsyth / Ivo Gagliuffi / Patricia Gastelumendi / Mark Hoffmann / Raúl Jacob / Drago Kisic A. / Ysabel Montoya / Italo Muñoz / Hugo Palma / Mariel Rentería / Mariana Rodríguez / Ana María Vidal / Jaime Yoshiyama

## Comité de Gerencia

---

Fernando Balbuena / Juan Díaz / Amadeo Drinot / Igor Grimaldo / Leticia Malaquio / Gladys Obreros

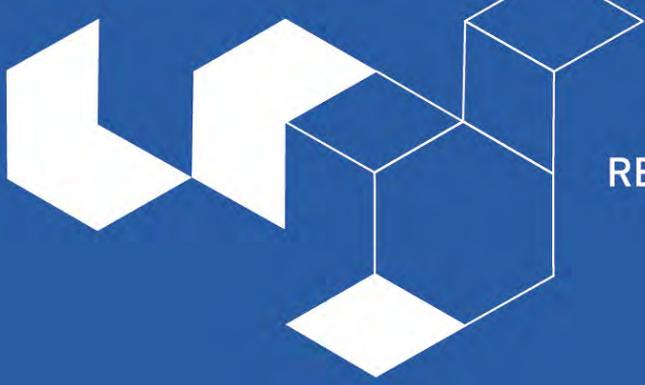


## Nuestros CADEs

---







CONVOCAMOS PARA  
REFLEXIONAR Y PROPONER



**IPAE**  
**CADE**  
ejecutivos



## CADE Ejecutivos 2015

*El Perú necesita cambios para seguir creciendo*

---

**Presidenta del Comité CADE Ejecutivos:**

ELENA CONTERNO

Paracas, 2 al 4 de diciembre

La 53 edición de CADE fue una de las más exitosas por su convocatoria y cobertura mediática, y en especial por la presentación de propuestas respecto de: (1) los cambios que se requieren para que el Perú siga creciendo, considerando las oportunidades y desafíos para los próximos años, (2) las prioridades para impulsar el crecimiento, tanto desde la perspectiva país como del empresariado, (3) cómo poner el Estado al servicio de la ciudadanía, para lo cual es necesario efectuar la reforma institucional y política, así como impulsar la meritocracia y la participación privada en servicios públicos.

CADE contó con la presencia de los 5 candidatos presidenciales con mayor intención de voto - según las encuestas de opinión publicadas a fines de octubre del 2015 -, quienes presentaron al país sus propuestas de gobierno.





**IPAE**  
**CADE**  
ejecutivos

## Lo que se trató en CADE, no quedó en CADE.

---

**1,200 líderes empresariales** del sector público, la academia y sociedad civil

---

**Más de 2,000 impactos** en los principales medios de TV, radio y prensa generaron corriente de opinión y traspasaron el ámbito de CADE

---

**Más de 150,000 IP's** conectados al streaming

---

**Trending topic nacional** todos los días del evento y **# 16 a nivel mundial.**

---

**98% satisfacción** de los participantes con el evento

---



D

acelera  
innova

NAMEPLATE CARLOS RAFFO

## **CADE por la Educación 2015**

*Enfoquemos la Educación al Desarrollo del País*

**Presidenta del Comité CADE por la Educación:**

**MARÍA ISABEL LEÓN**

Colegio Médico del Perú, 18 y 19 de Junio

La 6ta edición de CADE por la Educación congregó a más de 900 participantes, convirtiéndose en el principal foro que busca influir y actuar en la agenda prioritaria para promover una educación de calidad en el Perú.

Representantes del sector público, privado y la academia tuvieron la oportunidad de reflexionar, discutir y generar propuestas innovadoras y de impacto para lograr que el sector educativo asegure que la formación brindada a los estudiantes esté alineada a las necesidades del mercado laboral. De esta manera, IPAE Acción Empresarial busca promover que el país cuente con un capital humano que tenga las habilidades necesarias para que, al insertarse en el ámbito laboral, pueda conducirnos al nivel de competitividad esperado, garantizando nuestro crecimiento sostenido.

Contamos con la presencia de dos destacados líderes políticos, el Ministro de Educación de Perú, el Viceministro de educación de Ecuador, los Viceministros de Educación de Perú, el ex Viceministro de Educación de Colombia y reconocidos expositores y autoridades nacionales e internacionales.





**IPAE**  
**CADE**  
por la educación

---

**+150 impactos en medios de comunicación**

---

**8,000 interacciones en redes sociales**

---

**Trending topic todos los días del evento**

---

**90% de satisfacción de los participantes del evento**

---



El World Economic Forum su Índice Global de Competitividad, incluye indicadores sobre la calidad del educativo e la disponibilidad de ingenieros como la competitividad de los países

El World Economic Forum su Índice Global de Competitividad, incluye indicadores sobre la calidad del educativo e la disponibilidad de ingenieros como la competitividad de los países

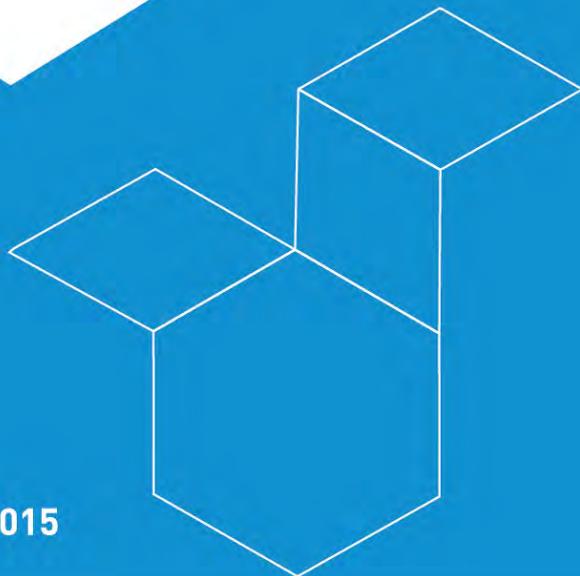
WPAE

CADE

EXPOSITOR



**IPAE**  
**CADE**  
universitario



## **CADE Universitario 2015**

**#Decide Liderar**

**Presidenta del Comité CADE Universitario:**  
**MARIEL RENTERÍA**

Escuela Naval del Perú - Callao, 9 al 12 setiembre

La 21° edición convocó a más de 600 estudiantes talentosos del último año, inspirándoles a comprometerse a actuar por el país y fortalecer su liderazgo. Los cadeístas universitarios reflexionaron sobre los principales desafíos para el país con la participación de líderes de opinión, del empresariado y del Estado, intercambiaron ideas sobre cómo incidir y participar del gobierno del país, así como practicaron técnicas – para resolver de manera innovadora problemas a través de casos reales de empresas y organizaciones – y compartieron experiencias para desarrollar habilidades de liderazgo y desempeño profesional. Fue un valioso encuentro intergeneracional y representativo de la diversidad de nuestro país.

---

**60 universidades** de diferentes regiones

---

**47% estudiantes de regiones** y **53% de Lima**

---

**900,000 personas** como alcance **en redes sociales**

---

**Trending topic** todos los días del evento

---

**96% satisfacción** de los participantes con el evento

---

**99% recomienda participar de CADE Universitario**

---

**Más de 100 líderes** empresariales, de la sociedad civil, de opinión y del Estado, participando como expositores, coaches y/o facilitadores.

---

SITARIO  
LÍDERES  
EL PERÚ





 **IPAE**  
acción empresarial

# Agradecimientos

Más de 450 empresarios y altos ejecutivos, autoridades, expertos, jóvenes líderes y empresas comprometidos con el desarrollo del país colaboraron ad honorem con las iniciativas de IPAE Acción Empresarial durante el 2015. A todos ellos nuestro profundo agradecimiento.

## Consejo Institucional

Pablo Bustamante  
José Chlimper  
Henry Day  
Susana Eléspuru  
Werner Hansen-Holm  
Claudio Herzka  
Drago Kisic W.  
Raúl Otero  
Luis Paredes  
Eduardo Razetto  
Bernardo Rehder  
Pedro Reiser  
Oswaldo Sandoval  
José Tagle  
Guillermo van Oordt  
Jorge Yzusquí

## Comité Estratégico de Educación

Pablo de la Flor  
Mario Giuffra  
Drago Kisic A.  
María Isabel León  
Marilú Martens  
Juan José Miranda  
Dante Nieri  
Brian O'Hara  
Alonso Pérez Luna  
Mariana Rodríguez  
Patricia Teullet  
Alfredo Torres  
Gustavo Yamada  
Jorge Yzusquí

## Comité Estratégico de Innovación

Mark Hoffmann  
María del Carmen Fedalto  
Ysabel Montoya  
Luis Torres  
Jaime Yoshiyama

## Comité de Integridad e Institucionalidad

Zelma Acosta-Rubio  
Marco Aveggio  
Beatriz Boza  
Mercedes Castro  
Patricia Gastelumendi  
Carlos Lozada  
Michel Macara-Chvili  
Italo Muñoz

## Comité CADE por la Educación 2015

María Isabel León  
Milagros Alvarado  
Beatrice Avolio  
Marcela Benavides  
Mónica Bonifaz  
Rosa María Fuchs  
Drago Kisic A.  
Mariana Rodríguez  
Alfredo Torres

## Comité CADE Universitario 2015

Maríel Rentería  
Abraham Abramovitz  
Mauricio Andujar  
Lucía Benavides  
Paola Falcón  
Azucena Gutiérrez  
Julio Mateus  
Guillermo Terán  
Gabriela Vega  
Ana María Vidal

## Comité CADE Ejecutivos 2015

Elena Conterno  
Gianfranco Castagnola  
José Chueca  
Pablo de la Flor  
Marisol Suárez

Martín Tanaka  
Alfredo Torres  
Ana María Vidal  
Fernando Zavala

## Expositores y Otros Colaboradores

Alfonso Accinelli  
Jorge Acosta  
César Acuña  
José Alva  
Augusto Álvarez Rodrich  
Rolando Ames  
Annick Amyot  
Roberto Angüis  
Liliana Aragón  
Rolando Arellano  
Ignacio Baena  
Sergio Barrenechea  
Ramón Barúa  
Carlos Basombrió  
David Baumann  
Rosario Bazán  
Rodrigo Bedoya  
Gonzalo Begazo  
Janine Belmont  
Emma Benavides  
Pablo Bermúdez  
Alejandro Bernaola  
Rudy Bezir  
Cecilia Blume  
Javier Botero  
Angela Bravo  
Isidro Briceno  
Roberto Bustamante  
Alejandra Bustamante  
Oscar Caipo G.  
Miguel Calderón  
Mari Lolí Camarero  
Lisset Cangalaya  
Mercedes Inés Carazo  
Maximo Carrera  
Antero Carrillo  
Enrique Castillo  
Vaneza Caycho  
Juan Chacaltana  
Diego Chacón  
Thait Chang-Say  
Fernando Cillóniz  
Miguel Cordano  
Mariana Costa  
Giovanna Cruz  
Eduardo Dargent  
Alexia de Almenara  
Jaime de Althaus  
Midori De Habich  
Andrea De la Piedra  
Juan De La Puente  
Hugo de Zela  
Elsa Del Castillo  
Patricia Del Río  
Frida Delgado  
Mónica Delta  
José Dextre  
Carlos Díaz  
Rafael Díaz  
Romina Díaz  
Sandra Doig  
David Dowdles  
Michael Duncan  
Samuel Dyer  
Nathan Eades  
José Luis Escaffi  
Claudia Espejo  
Sebastián Fernández  
Gonzalo Ferraro  
Flavio Figallo  
Juan Alberto Flores  
Susanne Friedrich  
Keiko Fujimori  
José Gallardo  
Liliana Galván  
Julio Gamero  
Alan García  
Juan José Garrido  
Guillermo Garrido Lecca

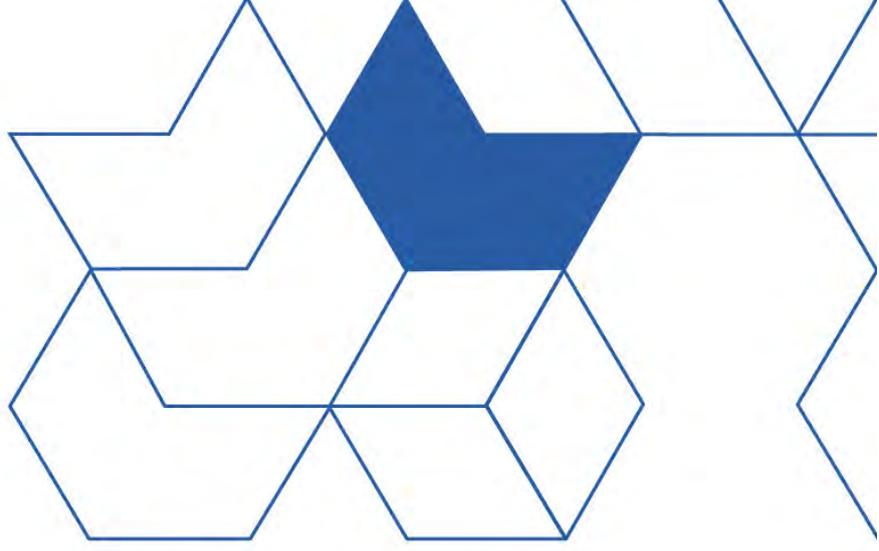
Caroline Gibu  
Jan Patrick Häntsche  
Carlos Heeren  
Adolfo Heeren  
Andrea Hermoza  
Luis Hironaka  
Roberto Holguin  
Rafael Huamán  
Ollanta Humala  
Juan Incháustegui  
Marina Irigoyen  
Rodrigo Isasi  
Germán Jiménez  
Elio Jordán  
Ulrich Krammenschneider  
Pedro Pablo Kuczynski  
Juana Kuramoto  
Juan Lambarri  
Joaquín Leguía  
Júlio Luque  
Marco Antonio Malca  
Ángel Manero  
Adolfo Manyari  
Vania Masías  
Jorge Medina  
Mónica Medina  
Diana Mejía  
Diana Méndez  
Juan Mendoza  
Jímena Mendoza  
Carlos Montalván  
Verónica Montoya  
Amparo Muguza  
Humberto Nadal  
Moisés Naím  
Pedro Neira  
Parwa Oblitas  
Yamila Osorio  
Carlos Osorio  
Clara Elvira Ospina  
Juan Manuel Otoyá  
Flor Pablo  
Luis Fernando Palenque  
Paulo Pantigoso  
Enrique Pasquel  
Luis Pazos  
Freddy Peñafiel  
Bernardo Pereyra  
José Luis Pérez Guadalupe  
Martín Pérez  
Luis Polar  
Gonzalo Quijandría  
Benjamín Quijandría  
Carlos Ramírez  
Nicolás Ramírez  
Juan Gabriel Reyes  
Mariana Ripoll  
Emilio Rodríguez Larraín  
Patricia Rojas  
David Rosas  
José Antonio Rosas  
Geraldine Rubina  
Eduardo Rubio  
Heriberto Ruiz  
María del Rocío Ruiz  
Jaime Saavedra  
José Carlos Saavedra  
Francisco Sagasti  
Andrea Salas  
Diego Salazar  
Carlos Salazar  
Astrid Sánchez  
Hugo Santa María  
Carlos Santiso  
Oscar Schiappa  
Alonso Segura  
David Sierra  
Juan Pablo Silva  
Manuel Silva  
Júlia Sobrevilla  
Nuria Sparch  
Luís Miguel Starke  
Juan Stoessel  
Juan Carlos Tafur  
Jorge Talavera

Gonzalo Tamayo  
Walter Tapia  
Alejandro Toledo  
Augusto Townsend  
León Trahtemberg  
Carolina Trivelli  
José Tufino  
Gary Urteaga  
Álvaro Valdez  
Ana Sofía Valdivia  
Cecilia Valenzuela  
Martín Vega  
Tatiana Velasco  
Alfonso Velásquez  
Carmen Velezmore  
Gina Venero  
Javier Verástegui  
Alberto Verme  
Guillermo Vidalón  
María del Rosario Villafrerte  
José Villaverde  
Antje Wandelt  
Ernesto Ychikawa  
César Zamalloa  
Carlos Zapata  
Verónica Zapata  
Verónica Zavala  
Ana María Zegarra  
Milagros Zegarra  
Aureo Zegarra  
Duiño Zolfi

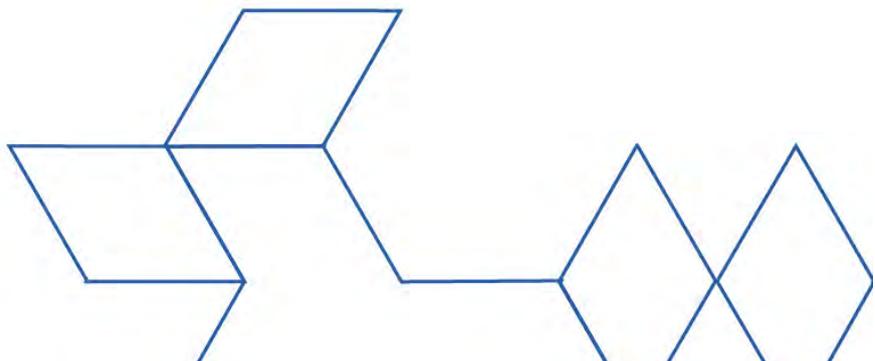
## Empresas e Instituciones

3M Perú  
Agroindustrial Paramonga  
AIESEC  
América Economía  
América Móvil - Claro  
AMERICA SOLIDARIA  
Ángeles Arquitectos  
Antamina  
Asiste Perú  
Asociación Cultural Peruano Británica  
Asociación Los Andes de Cajamarca (ALAC)  
Banco de Crédito del Perú  
BBVA Continental  
BECA EMPRENDEAHORA  
Buenaventura  
Café Britt  
Cámara de Comercio e Industria Peruano Alemana AHK Perú  
Cámara de Compensación Electrónica  
Canal N  
Caretas  
Carlson Wagonlit Perú  
CEDIM  
Cementos Pacasmayo  
Coca Cola  
Colegios Peruanos  
Compañía Minera Ares  
CONCYTEC  
Contraloría General de la República  
Corporación Andina de Fomento - CAF  
Corporación Lindley - Arca Continental  
Danper  
Diario Correo  
El Comercio  
El Pacífico-Peruano Suiza Cia. de Seguros y Reaseguros  
Electrodunas  
Embajada de Canadá  
EMPRENDE UP  
Endeavor  
ENSEÑA PERU  
Entel Perú  
Federación de Instituciones Privadas de Educación - FIPES  
Federación Peruana de Fútbol  
GENERACIÓN +1  
Gold Fields La Cima

Innovate Perú  
Instituto Superior San Ignacio de Loyola  
Instituto Tecnológico de la Producción ITP  
Intercorp Management  
J.P. S.A. Couto Perú  
KUNAN  
Kuresa  
La República  
Level 3 Perú  
LMI-MICROFINANZAS PARA EL DESARROLLO  
Menorca  
Microsoft Perú  
Milpo  
Mincetur  
Multivisión  
Ositran  
Palo Alto Inmobiliaria  
Perú 21  
Petramas  
Poder  
Pontificia Universidad Católica del Perú PUCP  
Portal Agronegocios  
PricewaterhouseCoppers  
Prima AFP  
Probiens Capital  
Programa Nacional de Innovación Agraria PNIA  
Radio Exitosa  
Radio Programas del Perú - RPP  
Rentaclima Perú  
Rimac Seguros y Reaseguros  
Securitas Perú  
Semana Económica  
Servicio Educativo Empresarial  
Sierra Exportadora  
Southern Peru Copper Corporation  
START CAMP  
STARTUP PERU  
Sunedu  
Telefónica del Perú  
TINKU  
Toyota del Perú  
Unión de Cervecerías Peruanas  
Backus y Johnston  
Unique  
Universidad del Pacífico  
Universidad Nacional Agraria La Molina UNALM  
Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas  
Universidad San Ignacio de Loyola  
Universidad San Martín de Porres  
Universidad Tecnológica del Perú  
VOLUNTADES  
WALMA Pura  
WAYRA  
YNOVADORES



# ESTADOS FINANCIEROS **AUDITADOS 2015**



## **Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE**

Estados financieros al 31 de diciembre de 2015 y de 2014  
junto con el dictamen de los auditores independientes

# **Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE**

Estados financieros al 31 de diciembre de 2015 y de 2014  
junto con el dictamen de los auditores independientes

## **Contenido**

### **Dictamen de los auditores independientes**

### **Estados financieros**

Estado de situación financiera  
Estado de resultados integrales  
Estado de cambios en el patrimonio neto  
Estado de flujos de efectivo  
Notas a los estados financieros

## **Dictamen de los auditores independientes**

A los señores Asociados, al Presidente del Instituto y a los miembros del Directorio del Instituto Peruano de Acción Empresarial – IPAE:

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, y los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### *Responsabilidad de la Gerencia sobre los Estados Financieros*

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y del control interno que determine que es necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.

### *Responsabilidad del Auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basada en nuestras auditorías. Nuestras auditorías fueron realizadas de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aprobadas para su aplicación en Perú por la Junta de Decanos de Colegios de Contadores Públicos del Perú. Dichas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores materiales.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan errores materiales como resultado de fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración el control interno pertinente del Instituto en la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Instituto. Una auditoría también comprende la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la Gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

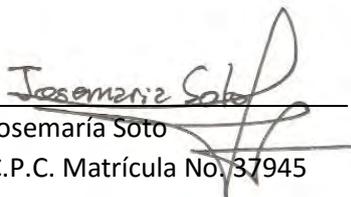
## Dictamen de los auditores independientes (continuación)

### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera del Instituto Peruano de Acción Empresarial – IPAE al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo por los años terminados en dichas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Lima, Perú,  
22 de marzo de 2016  
Refrendado por:

Soto Pedillo & Asoc.

  
Josemaría Soto  
C.P.C. Matrícula No. 37945

# Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

## Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014

	Nota	2015 S/(000)	2014 S/(000)
<b>Activo</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalente de efectivo	4	15,376	11,607
Cuentas por cobrar:			
Seminarios, cursos y conferencias	5	941	893
Donaciones y otros	6	2,475	1,969
		<u>3,416</u>	<u>2,862</u>
Gastos pagados por anticipado		592	334
Activos disponibles para la venta	7	1,154	1,241
		<u>20,538</u>	<u>16,044</u>
<b>Total activo corriente</b>			
Propiedades de inversión	8	179,234	170,826
Propiedades, planta y equipo, neto	9	9,622	9,396
Intangibles, neto		67	38
Inversiones en Asociada	2	1,581	1,220
Otros activos		124	112
		<u>190,628</u>	<u>181,592</u>
<b>Total activo no corriente</b>			
		<u>211,166</u>	<u>197,636</u>
<b>Total activo</b>			
<b>Pasivo y patrimonio neto</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Cuentas por pagar comerciales	10	354	353
Tributos y contribuciones sociales		344	116
Cuentas por pagar diversas	11	7,151	2,088
Ingresos diferidos		1,628	1,531
Obligaciones financieros	12	673	878
Pasivos relacionados con activos disponibles para la venta	7	153	1,216
		<u>10,303</u>	<u>6,182</u>
<b>Total pasivo corriente</b>			
Obligaciones financieras a largo plazo	12	3,806	6,275
Cuentas por pagar diversas	11	233	19
		<u>4,039</u>	<u>6,294</u>
<b>Total pasivo no corriente</b>			
		<u>14,342</u>	<u>12,476</u>
<b>Total pasivo</b>			
<b>Patrimonio neto</b>			
Donaciones	13	155	155
Otras reservas		-	159
Excedente de revaluación		99,786	99,167
Superávit acumulado		96,883	85,679
		<u>196,824</u>	<u>185,160</u>
<b>Total patrimonio neto</b>			
		<u>211,166</u>	<u>197,636</u>
<b>Total pasivo y patrimonio neto</b>			

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

## Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

### Estado de resultados integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y de 2014

	Nota	2015 S/(000)	2014 S/(000)
<b>Ingresos:</b>			
Servicios educativos		14,993	18,331
Centro de estudios estratégicos		8,069	6,981
Centro de desarrollo empresarial sostenible		2,553	3,279
Centro por la educación		2,736	3,225
Centro de innovación		361	211
Asociados y otros		226	769
Alquileres de inmuebles		8,968	7,572
<b>Total de ingresos:</b>		<b>37,906</b>	<b>40,368</b>
<b>Costos:</b>			
Servicios educativos		(10,553)	(7,538)
Centro de estudios estratégicos		(5,911)	(5,185)
Centro de desarrollo empresarial sostenible		(2,366)	(3,016)
Centro por la educación		(2,689)	(3,383)
Centro de innovación		(596)	(540)
Asociados y otros		(418)	(810)
<b>Total costos:</b>		<b>(22,533)</b>	<b>(20,472)</b>
<b>Margen bruto:</b>		<b>15,373</b>	<b>19,896</b>
<b>Ingresos y (gastos) generales:</b>			
Gastos corporativos	15	(6,318)	(6,083)
Gastos administrativos	16	(5,068)	(6,969)
Gastos de ventas	17	(1,215)	(2,081)
Ingresos financieros	18	752	1,019
Gastos financieros	19	(515)	(735)
Diferencia en cambio, neta	21	(90)	(111)
Ingreso (gastos), neto de transferencia de activos	2	(366)	31,444
Ganancia (pérdida) del valor de la inversión en asociada		361	(406)
Fluctuación en valorización de las propiedades de inversión	8	8,408	10,549
<b>Total de ingresos (gastos) generales:</b>		<b>(4,051)</b>	<b>26,627</b>
<b>Superávit del ejercicio</b>		<b>11,322</b>	<b>46,523</b>
Superávit de actividades continuas		9,128	42,447
<b>Superávit de actividades discontinuas</b>		<b>2,194</b>	<b>4,076</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

**Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE**  
**Estado de cambios en el patrimonio neto**  
 Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y de 2014

	<b>Donaciones</b> S/(000)	<b>Otras reservas</b> S/(000)	<b>Excedente de revaluación</b> S/(000)	<b>Superavit acumulado</b> S/(000)	<b>Total</b> S/(000)
<b>Saldo al 1 de enero de 2014</b>	155	159	68,909	38,150	107,373
Aumento de revaluaciones	-	-	30,258	-	30,258
Ajustes de años anteriores	-	-	-	1,006	1,006
Superávit del ejercicio	-	-	-	46,523	46,523
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>	155	159	99,167	85,679	185,160
Aumento de revaluaciones	-	-	619	-	619
Ajustes de años anteriores	-	(159)	-	(118)	(277)
Superávit del ejercicio	-	-	-	11,322	11,322
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2015</b>	155	-	99,786	96,883	196,824

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

## Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE

### Estado de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y de 2014

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
<b>Actividades de operación</b>		
Superávit del año	11,322	46,522
<b>Mas (menos) ajustes al superávit del año:</b>		
Fluctuación de valores en propiedades de inversión	(8,408)	(9,966)
Provisión de back office	4,625	-
Provisión de cuentas de cobranza dudosa	210	51
Depreciación	777	456
Inversión en asociada	(361)	-
<b>Cargo y abonos por cambios netos en el activo o pasivo:</b>		
Disminución (aumento) de cuentas por cobrar	(258)	(154)
Disminución (aumento) de cuentas por cobrar diversas	(518)	(536)
Disminución (aumento) de gastos pagados por anticipado	(258)	(249)
Aumento (disminución) de cuentas por pagar a proveedores	(207)	(1,315)
Aumento (disminución) de ingresos diferidos	97	671
Aumento (disminución) de tributos y contribuciones sociales	(625)	315
Aumento de cuentas por pagar diversas	450	382
	<hr/>	<hr/>
<b>Aumento de efectivo proveniente de las actividades de operación</b>	6,846	36,177
<b>Actividades de inversión</b>		
Compra de activo fijos	(632)	(38,114)
Adiciones de intangibles	(29)	(38)
Ingreso por venta de activos disponibles	240	8,440
Retiro de activos fijos	18	-
Egresos por inversión en asociada	-	(1,623)
	<hr/>	<hr/>
<b>Disminución de efectivo utilizado en actividades de inversión</b>	(403)	(31,335)
<b>Actividades de Financiamiento</b>		
Pagos de obligaciones financieras	(2,674)	(3,759)
	<hr/>	<hr/>
<b>Disminución de efectivo utilizado en actividades de financiamiento</b>	(2,674)	(3,759)
Aumento neto de efectivo	3,769	1,083
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo al inicio del periodo	11,607	10,524
	<hr/>	<hr/>
<b>Saldo de efectivo y equivalente de efectivo al final del periodo</b>	15,376	11,607

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

## Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014

### **1. Identificación y actividad económica**

Instituto Peruano de Acción Empresarial – IPAE (en adelante “el Instituto” o “IPAE”), es una asociación civil organizada para propulsar el desarrollo empresarial nacional y promover una visión compartida de país de largo plazo, orientada a canalizar el esfuerzo colectivo de los peruanos hacia el bienestar general.

Según sus estatutos, IPAE no tiene fines de lucro, ni propósitos políticos, gremiales o religiosos. El Instituto inició sus actividades el 16 de abril de 1959 y su plazo de duración es indefinido.

IPAE tiene como fines promover y fortalecer el sistema empresarial y el sistema educativo peruano para contribuir al desarrollo sostenible del país. Para el logro de sus fines, IPAE, entre otras actividades:

1. Fomenta los valores de una cultura empresarial, emprendedora y de éxito;
2. Desarrolla una capacidad analítica, de investigación y de propuestas de políticas públicas, que complemente su capacidad de convocatoria para la discusión abierta de temas de trascendencia empresarial y nacional de largo plazo;
3. Participa innovadoramente en la educación de emprendedores y en el mejoramiento de la gestión educativa y de la capacidad para el análisis de futuro del país.

IPAE puede desarrollar todas las actividades y celebrar todos los actos, permitidos por ley, que requiera para el logro de sus fines. El patrimonio y recursos del Instituto están constituidos por: i) Las cuotas de sus asociados; ii) Donaciones, subvenciones y legados; iii) Bienes muebles o inmuebles que adquiera para el cumplimiento de sus fines, así como las rentas que estos produzcan; y, iv) Los ingresos que obtenga de sus actividades de inversiones, así como la venta de sus activos.

Su domicilio fiscal se encuentra en Calle Víctor Maúrtua N° 135 – San Isidro, Provincia de Lima. Al 31 de diciembre de 2015, el instituto cuenta con 311 empleados.

#### Aprobación de los estados financieros:

Los criterios y principios contables utilizados por la Gerencia para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2015, son similares a los utilizados en la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2014.

Los estados financieros al 31 de diciembre del 2015 han sido aprobados por la Gerencia el 21 de marzo 2016 y serán presentados para su aprobación al Directorio en la sesión que se

## Notas a los estados financieros (continuación)

efectuará dentro de los plazos establecidos en sus estatutos. En opinión de la Gerencia los estados financieros serán aprobados sin modificación.

### **2. Transferencia de activos a Servicio Educativo Empresarial S.A.C.**

Mediante acta de Sesión de Directorio de fecha 16 de enero de 2014 se aprobó la independización de la escuela de empresarios y la incorporación de Servicios Educativos del Perú S.A. (en adelante "SEP"), empresa del Grupo Intercorp, como Socio Estratégico y accionista de su asociada Servicio Educativo Empresarial S.A.C. (en adelante "SEE"). A continuación se explican los principales acuerdos:

1. Firma de un Convenio Marco -  
IPAE transferirá a SEE la unidad de negocio educativo de los institutos superiores que operan en Lima (locales de Pueblo Libre y Surco), en Chiclayo y Piura. IPAE retendrá los negocios educativos de los Institutos superiores que operan en Ica (incluye subselección Chíncha) e Iquitos.
2. Contrato de Compra Venta de Acciones -  
IPAE transferirá a favor del Socio Estratégico el 80% de las acciones de su asociada Servicio Educativo Empresarial S.A.C. (SEE), recibiendo a cambio un importe neto de S/39,030,000 (S/40,000,000 menos un ajuste de precios de S/970,000).
3. Convenio de Accionistas -  
IPAE participará en el Directorio de SEE a través de la designación de un Director, de los seis que lo conforman. Adicionalmente, se designará un director independiente a los Socios (seleccionado por IPAE de una terna propuesta por el Socio Estratégico)
4. Contrato de uso de marcas -  
Mientras SEE use los signos distintivos de IPAE, pagará a IPAE una regalía de 1% sobre su cobranza anual, con un monto mínimo de seiscientos cincuenta mil soles más IGV al año.
5. Contrato de usufructo de las sedes de Pueblo Libre y Surco -  
Los inmuebles de propiedad de IPAE donde funcionan las sedes de Pueblo Libre y Surco serán entregados en usufructo por un periodo de 30 años (forzoso sólo por los primeros ocho años, y voluntario para los 22 años restantes). En contraprestación ESE pagará a IPAE un importe mensual por el usufructo de dichas sedes (ver nota 8). Asimismo, se acordó que a partir del 01 de enero del 2015, IPAE podrá solicitar se libere el Lote 1 de la sede de Pueblo Libre.

El Instituto, para la realización de estas operaciones realizó transferencia de activos netos, así como gastos en consultas legales, asesorías y otros por un importe total de S/7,586,000, resultando una ganancia neta de S/31,444,000, la cual se muestra en el rubro "Ingreso neto de transferencia de activos" del estado de resultados integrales del año 2014 y gastos por S/366,000 en el año 2015.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 3. Principales principios y prácticas contables

(a) Bases de preparación -

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante "NIIF"), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), oficializadas en el Perú por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) y vigentes a la fecha de los estados financieros.

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Gerencia del Instituto, quienes manifiestan expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF emitidas por la IASB.

Los estados financieros han sido preparados en base del costo histórico, excepto por las Propiedades de Inversión, que han sido medidas a su valor razonable. Los estados financieros se presentan en miles de soles, que es la moneda funcional y de presentación, ver párrafo (d) siguiente.

La preparación de los estados financieros de acuerdo a NIIF, requieren el uso de ciertos estimados contables críticos. También requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables del Instituto. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o áreas en las que los supuestos y estimados son significativos para los estados financieros se describen en el párrafo (b) siguiente.

(b) Estimados, juicios y supuestos contables significativos -

Los estimados más significativos considerados por la Gerencia en relación con los estados financieros adjuntos se refieren básicamente a la estimación para la provisión de cobranza dudosa, el valor razonable de las propiedades de inversión, la determinación de las vidas útiles y los valores residuales de los componentes de propiedades, planta y equipo, cuyos criterios contables se describen en las siguientes notas.

(c) Instrumentos financieros:

Reconocimiento inicial y medición posterior -

Las compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo generalmente establecido por la regulación o condiciones de mercado son registradas en la fecha de negociación de la operación; es decir, la fecha en que el Instituto se compromete a comprar o vender el activo.

La clasificación de los instrumentos financieros en su reconocimiento inicial depende de la finalidad para la que los instrumentos financieros fueron adquiridos y sus características. Todos los instrumentos financieros son reconocidos inicialmente a su valor razonable más los costos incrementales relacionados a la transacción que sean atribuidos directamente a la compra o emisión del instrumento, excepto en el caso de los activos o pasivos financieros llevados a valor razonable con efecto en resultados.

## Notas a los estados financieros (continuación)

A la fecha de los estados financieros, el Instituto clasifica sus instrumentos financieros en las siguientes categorías definidas en la NIC 39: (i) activos financieros al valor razonable con efecto en resultados, (ii) activos y pasivos financieros disponibles para la venta, (iii) cuentas por cobrar y (iv) pasivos financieros al costo amortizado, según sea apropiado. La Gerencia determina la clasificación de sus instrumentos financieros en el momento del reconocimiento inicial.

Los aspectos más relevantes de cada categoría aplicable al Instituto se describen a continuación:

### (i) Cuentas por cobrar:

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados cuyos cobros son fijos o determinables y que no se negocian en un mercado activo, por los que el Instituto no tiene intención de venderlos inmediatamente o en un futuro próximo y que no tienen riesgos de recuperación diferentes a su deterioro crediticio.

Después de su reconocimiento inicial, las cuentas por cobrar son llevadas al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, menos la estimación para la provisión de cobranza dudosa. Las pérdidas originadas por la provisión por cobranza dudosa son reconocidas en el estado de resultados integrales.

### Provisión de cobranza dudosa – Carrera:

El cálculo de provisión de cobranza dudosa en el caso de los productos carreras se efectúa considerando el total de las cuotas vencidas, presentándose los siguientes casos:

- Para aquellos alumnos que no hayan sido promovidos (desaprobados en su periodo académico), se les deberá provisionar el 100% de su deuda en el mes de inicio de la campaña siguiente (6 meses).
- Para aquellos alumnos que hayan sido promovidos (aprobados en su periodo académico), se deberá esperar un periodo de tres campañas siguientes para proceder a la provisión, la cual deberá ser realizada en el inicio de la tercera campaña, esto significa que esperamos 18 meses para realizar la provisión del 100% de su deuda

### Provisión de Cobranza Dudosa – PDE y otros:

Para programas de desarrollo empresarial (PDE) y otros productos del Instituto, el porcentaje que se aplica para el cálculo de la provisión de cobranza dudosa es en base a la antigüedad de vencimiento de las cuentas por cobrar.

<u>Cuotas vencidas</u>	<u>Días vencidos</u>	<u>Porcentaje</u>
1	1 a 30 días	0%
1 ó 2	31 a 60 días	0%
1,2 ó 3	61 a 90 días	0%
1,2,3 ó 4	91 a 120 días	100%
1,2,3,4 ó más de 4	Más de 120 días	100%

## Notas a los estados financieros (continuación)

Siendo IPAE una institución que genera sus cuotas de pago con vencimiento mensual, estos deberán provisionarse en forma específica, cuando se reconoce a los alumnos que tienen deuda a partir del día 91 ya sea 1, 2, 3 ó 4 cuotas, deberá provisionarse el 100% de su deuda.

(ii) Pasivos financieros:

Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, los pasivos financieros incluyen cuentas por pagar comerciales, cuentas por pagar diversas, y obligaciones financieras.

Los pasivos financieros se reconocen cuando el Instituto es parte de los acuerdos contractuales del instrumento. Después del reconocimiento inicial, los pasivos financieros son posteriormente medidos al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado es calculado considerando cualquier descuento o prima en la emisión y los costos que son parte integral de la tasa efectiva de interés.

Los pasivos financieros son clasificados como obligaciones a corto plazo a menos que el Instituto tenga el derecho irrevocable para diferir el acuerdo de las obligaciones por más de doce meses después de la fecha del estado de situación financiera.

### Baja de activos y pasivos financieros -

Activos financieros:

Un activo financiero (o, cuando sea aplicable una parte de un activo financiero o una parte de un grupo de activos financieros similares) es dado de baja cuando: (i) los derechos de recibir flujos de efectivo del activo han terminado; o (ii) el Instituto ha transferido sus derechos a recibir flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar la totalidad de los flujos de efectivo recibidos inmediatamente a una tercera parte bajo un acuerdo de traspaso y (iii) el Instituto ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo o, de no haber transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, si ha transferido su control.

Pasivos financieros:

Un pasivo financiero es dado de baja cuando la obligación de pago se termina, se cancela o expira. Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro del mismo prestatario en condiciones significativamente diferentes, o las condiciones son modificadas en forma importante; dicho reemplazo o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, reconociéndose la diferencia entre ambos en los resultados del período.

### Compensación de instrumentos financieros -

Los activos financieros y los pasivos financieros se compensan, de manera que se informa el importe neto en el estado de situación financiera, solamente si existe un derecho actual legalmente exigible de compensar los importes reconocidos, y existe la intención de liquidarlos por el importe neto, o de realizar los activos y cancelar los pasivos en forma simultánea.

## Notas a los estados financieros (continuación)

(d) Transacciones en moneda extranjera -

Los estados financieros se presentan en miles de soles, que es la moneda funcional y la moneda de presentación del Instituto.

Se consideran transacciones en moneda extranjera a aquellas realizadas en una moneda diferente a la moneda funcional. Las transacciones en moneda extranjera son inicialmente registradas en la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son posteriormente ajustados a la moneda funcional usando el tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera. Las ganancias o pérdidas por diferencia en cambio resultante de la liquidación de dichas transacciones y de la traslación de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera a los tipos de cambio de fin de año, son reconocidas en el estado de resultados. Los activos y pasivos no monetarios determinados en moneda extranjera son trasladados a la moneda funcional al tipo de cambio prevaleciente a la fecha de la transacción.

(e) Efectivo y equivalente de efectivo -

Este rubro incluye todos los saldos en efectivo y los saldos mantenidos en bancos, todos ellos con vencimientos originales menores a 90 días y están sujetos a un riesgo no significativo de cambios en su valor.

(f) Activos disponibles para la venta -

Los activos clasificados como disponibles para la venta, son aquellos cuyo importe en libros se recuperará fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de su uso continuado. Se registran al menor valor entre el costo en libros o su valor razonable rebajado en los gastos de venta que se estima incurrir. Estos activos no son objeto de depreciación y se espera serán enajenados en un plazo no mayor a un año.

(g) Propiedades, planta y equipo -

El rubro propiedades, planta y equipo se registran al costo menos la depreciación acumulada y la pérdida por deterioro de activos, si la hubiere. El costo inicial de las propiedades, planta y equipo comprende su precio de compra, incluyendo aranceles e impuestos de compra no reembolsables y cualquier otro costo directamente atribuible para ubicar y dejar el activo en condiciones de trabajo y uso. Los inmuebles se presentan a su valor revaluado, sobre la base de tasaciones realizadas por peritos independientes.

El mantenimiento y las reparaciones son cargados a gastos cuando se incurren. Los desembolsos que resultarán en beneficios futuros por el uso de las propiedades, planta y equipo, más allá de su estándar de rendimiento original, son capitalizados.

Los trabajos en curso representan mejoras de inmuebles y construcciones y se registran al costo. Los trabajos en curso no se deprecian hasta que los activos relevantes se terminen y estén operativos.

## Notas a los estados financieros (continuación)

Los terrenos son medidos al costo y tienen una vida útil indefinida por lo que no se deprecian. La depreciación de los otros activos de este rubro es calculada siguiendo el método de línea recta para asignar el costo menos su valor residual durante su vida útil.

El valor residual de los activos, la vida útil y el método de depreciación seleccionado son revisados y ajustados, si fuera necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera para asegurar que el método y el período de la depreciación sean consistentes con el beneficio económico y las expectativas de vida de las partidas de propiedades, planta y equipo, las mismas que han sido estimadas como sigue al 31 de diciembre de 2015 y de 2014:

	<b>Años</b>
Edificios y construcciones	50
Unidades de transporte	5
Muebles y enseres	11
Equipos de computo	3
Equipos multimedia	3
Otros equipos	10

Cuando se venden o retiran los activos, se elimina su costo y depreciación acumulada, y cualquier ganancia o pérdida que resulte de su disposición se incluye en el estado de resultados.

### (h) Arrendamientos -

La determinación de si un contrato es o contiene un arrendamiento se basa en la sustancia del contrato, es decir, si el cumplimiento del contrato depende del uso de un activo específico o si el contrato otorga un derecho para usar el activo.

Los arrendamientos financieros, que efectiva y sustancialmente transfieren al Instituto todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los bienes arrendados, son capitalizados al valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento al inicio del período de arrendamiento y son presentados como inmuebles, maquinaria y equipo. Los pagos de arrendamiento son distribuidos entre cargos financieros y reducción del pasivo por arrendamiento, de tal manera que una tasa de interés constante pueda ser obtenida para el saldo remanente del pasivo. Los costos financieros son registrados directamente en los resultados de las operaciones. Los activos arrendados capitalizados son depreciados de la forma que se explica en el literal (g) anterior.

Los arrendamientos en los que el arrendador retiene efectiva y sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los bienes arrendados son clasificados como arrendamientos operativos. Los pagos de arrendamiento operativo son reconocidos como gastos en el estado de resultados en base al método de línea recta a lo largo de la duración del contrato.

## Notas a los estados financieros (continuación)

(i) Propiedades de inversión -

Los inmuebles que se mantienen para generar rendimientos de largo plazo de su alquiler o para la apreciación de su valor y que no son ocupados por el Instituto, se clasifican como Propiedades de Inversión.

Al momento de su reconocimiento inicial las propiedades de inversión se registran al costo de adquisición más los costos directos relacionados con su adquisición. Posteriormente son valuadas a su valor razonable, el cual es determinado mediante tasaciones realizadas por un tasador acreditado, independiente externo. Si la Propiedad de Inversión mantiene un contrato de arrendamiento a largo plazo, el Instituto realiza un cálculo del valor presente de los flujos proyectados de acuerdo a lo estipulado en el contrato y sobre estimaciones de mercado. La volatilidad en el sistema financiero se refleja en los mercados inmobiliarios. Por lo tanto, para estimar los valores de mercado de las propiedades de inversión en el estado de situación financiera, la Gerencia y tasadores utilizan su conocimiento del mercado y el criterio profesional, y no dependen únicamente de transacciones y/o tasaciones comparables históricas.

Los cambios en el valor razonable de las Propiedades de Inversión se reconocen dentro del rubro “Fluctuación en valorización de las propiedades de inversión” en el estado de resultados integrales.

Si un inmueble ocupado por el Instituto se convierte en Propiedad de Inversión porque la Gerencia decide cambiar su uso, cualquier diferencia resultante entre su valor en libros y su valor razonable a la fecha de la transferencia se trata de la misma forma que una revaluación de acuerdo con lo requerido por la NIC 16 – Propiedades, planta y equipo.

(j) Inversiones en Asociada -

La inversión en empresas cuyos activos, pasivos, ingresos y gastos no son considerados significativos y donde el Instituto mantiene un interés entre el 20% y 50% (asociada) de los derechos a voto, se registran originalmente al costo y posteriormente bajo el método de participación patrimonial. A través del método de participación patrimonial los resultados obtenidos por la asociada son reconocidos en sus estados financieros con cargo o crédito, según corresponda, al valor en libros de la inversión. Los créditos recibidos en efectivo se acreditan al valor de la inversión.

(k) Deterioro del valor de activos de larga duración -

El Instituto evalúa a fin de cada año si existe algún indicio de que el valor de sus activos se ha deteriorado. Si existe tal indicio, el Instituto hace un estimado del importe recuperable del activo. El importe recuperable del activo es el mayor entre su valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para cada activo individual, a menos que el activo no genere flujos de caja que sean largamente independientes de otros activos o grupos de activos, en cuyo caso se considera la unidad generadora de efectivo relacionada con dichos activos. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable, se considera que el activo ha perdido valor y es reducido a ese importe recuperable. Para

## Notas a los estados financieros (continuación)

determinar el valor en uso se utilizan los flujos futuros estimados descontados a su valor presente, usando una tasa de descuento que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo.

La pérdida por deterioro se reconoce en el estado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto para los activos previamente revaluados y cuya revaluación fue registrada en el patrimonio neto. En este caso, la pérdida por deterioro se reconoce en el patrimonio neto hasta el límite del importe del excedente de revaluación relacionada al activo.

### (l) Préstamos y costos de financiamiento -

Los préstamos son reconocidos a su costo amortizado, incluyendo en su determinación los costos de emisión y las comisiones relacionadas a su adquisición. Los préstamos son clasificados como obligaciones a corto plazo a menos que el Instituto tenga el derecho irrevocable para diferir el acuerdo de las obligaciones por más de doce meses después en la fecha del estado de situación financiera. Los gastos por intereses de financiamiento se reconocen según el criterio del devengado.

Los costos de emisión de deuda corresponden a las comisiones de compromiso y otras comisiones de mantenimiento de las instituciones financieras, así como otros costos directos relacionados con el proceso de estructuración y contratos del préstamo. Tales costos se presentan deducidos del importe original de la deuda reconocida y se reconocen como gasto en el plazo de amortización del principal del préstamo a los que están relacionados usando el método del interés efectivo.

Los intereses que generan sus obligaciones financieras que se pueden atribuir directamente a la adquisición o construcción de un activo calificado (activo que toma un tiempo considerable para estar listo para la venta o uso esperado) se capitalizan como parte del costo de dicho activo, únicamente durante el plazo de su construcción.

### (m) Provisiones y contingencias -

Se reconoce una provisión sólo cuando el Instituto tienen alguna obligación presente (legal o implícita) como consecuencia de un hecho pasado, es probable que se requerirá para su liquidación un flujo de salida de recursos y puede hacerse una estimación confiable del monto de la obligación. Las provisiones se revisan periódicamente y se ajustan para reflejar la mejor estimación que se tenga a la fecha del estado de situación financiera. El gasto relacionado con una provisión se muestra en el estado de resultados integrales. Las provisiones son descontadas a su valor presente usando una tasa que refleje, cuando sea apropiado, los riesgos específicos relacionados con el pasivo. Cuando se efectúa el descuento, el aumento en la provisión por el paso del tiempo es reconocido como un costo financiero.

Un pasivo contingente es divulgado cuando la existencia de una obligación sólo será confirmada por eventos futuros o cuando el importe de la obligación no puede ser medido con suficiente confiabilidad.

## Notas a los estados financieros (continuación)

Los activos contingentes no se registran en los estados financieros, pero se revelan en notas cuando su grado de contingencia es probable.

### (n) Reconocimiento de ingresos -

#### Por prestación de servicios

Los ingresos en la prestación de servicios educativos, escuelas exitosas y de gerenciamiento se reconocen, según sea el caso, cuando:

1. El importe de los ingresos puede cuantificarse confiablemente;
2. Es probable que los beneficios económicos relacionados con la transacción fluirán al Instituto;
3. El grado de terminación de la transacción, en la fecha del balance, pueda ser cuantificado confiablemente; y,
4. Los costos incurridos en la prestación, así como los que quedan por incurrir hasta completarla, puedan cuantificarse confiablemente.

#### Otros ingresos

Los ingresos por cuotas de asociados, centro de eventos, centro de innovación, intereses y otros ingresos son reconocidos sobre la base del devengado.

Las diferencias de cambio correspondientes al ajuste de las partidas monetarias representadas en moneda extranjera que sean favorables para el Instituto, son reconocidas como un ingreso financiero cuando fluctúa el tipo de cambio.

### (o) Reconocimiento de costos y gastos -

Los costos y gastos se reconocen a medida que devengan, independientemente del momento en que se pagan, y se registran en los períodos con los cuales se relacionan.

Los intereses se reconocen en proporción al tiempo transcurrido de manera que reflejen el costo efectivo del instrumento financiero.

Las diferencias de cambio correspondientes al ajuste de las partidas monetarias representadas en moneda extranjera que sean desfavorables para el Instituto, son reconocidas como un gasto financiero cuando fluctúa el tipo de cambio.

### (p) Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas pero no vigentes al 31 de diciembre de 2015 -

- Mejoras a la NIIF 4 “Contratos de Seguros”, NIIF 7” Instrumentos Financieros: Información a Revelar”, NIC 19 “Beneficios a los Empleados” y NIC 34 “Información Financiera Intermedia”, efectivas para periodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2016.
- NIIF 9 “Instrumentos financieros “, efectiva para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2018.

## Notas a los estados financieros (continuación)

- Modificaciones a la NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados”, NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos”, NIIF 12 “Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades”, NIC 1 “Presentación de Estados Financieros”, NIC 16 “Propiedades, Planta y Equipo”, NIC 27 “Estados Financieros Separados”, NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”, NIC 38 “Activos Intangibles” y NIC 41 “Agricultura”, efectivas para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2016.
- NIIF 11 “Acuerdos conjuntos”, efectiva para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2016.
- NIIF 14 “Cuentas de diferimientos de actividades reguladas”, efectiva para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2016.
- NIIF 15 “Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes”, efectiva para períodos anuales que comiencen en o a partir del 1 de enero de 2017.

La Gerencia del Instituto se encuentra evaluando el impacto - en caso de existir alguno - de la adopción de estas modificaciones y nuevas NIIF que aún no son efectivas a la fecha de estos estados financieros.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 4. Efectivo y equivalente de efectivo

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
Caja y fondos fijos	19	16
Cuentas corrientes (b)	3,217	3,320
Depósitos a plazos (c)	10,054	8,020
Depósitos overnigth	2,086	200
Depósitos sujetos a restricción	-	51
	<hr/>	<hr/>
	<b>15,376</b>	<b>11,607</b>

(b) El Instituto mantiene sus cuentas corrientes en bancos locales, en moneda nacional y en dólares estadounidenses. Estos fondos son de libre disponibilidad y no generan intereses.

(c) Corresponden a depósitos a plazo en moneda nacional en los bancos Interbank y Banco Interamericano de Finanzas BANBIF, mantenidos entre 30 y 90 días. Dichos depósitos vencieron en el 2016 y devengan intereses entre de 4.60% y 4.78% anual.

### 5. Cuentas por cobrar comerciales

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
Centro de estudios estratégicos	645	572
Centro de desarrollo empresarial	112	293
Otras cuentas por cobrar	228	79
	<hr/>	<hr/>
	985	944
Provisión para cuentas de cobranza dudosa	(44)	(51)
	<hr/>	<hr/>
	<b>941</b>	<b>893</b>

(b) Las cuentas por cobrar están denominadas en moneda nacional y extranjera y se originan por la venta de los diversos servicios que el Instituto comercializa, son de vencimiento corriente, y en su mayoría, no tienen garantías específicas.

## Notas a los estados financieros (continuación)

- (c) Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el anticuamiento del saldo de cuentas por cobrar comerciales es como sigue:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
<b>Corriente</b>	-	1
<b>Vencidas</b>		
Hasta 30 días	929	898
De 31 a 180 días	56	21
De 181 a 360 días	1	19
Mayores a 360 días	<u>0</u>	<u>5</u>
	<u>985</u>	<u>944</u>

- (d) A continuación se presenta el movimiento de la estimación para cuentas de cobranza dudosa:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
Saldo inicial	51	355
Adiciones	1,135	1,408
Recuperos	(217)	(148)
Castigos y ajustes	<u>(925)</u>	<u>(1,564)</u>
Saldo final	<u>44</u>	<u>51</u>

En opinión de la Gerencia, el saldo de la estimación para cuentas de cobranza dudosa, determinada según los criterios indicados; el cual cubre adecuadamente el riesgo de pérdida por cuentas por cobrar de dudosa recuperabilidad al 31 de diciembre del 2015 y 2014.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 6. Donaciones y otros

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	S/(000)	S/(000)
Donaciones por recibir (b)	1,820	1,322
Otras cuentas por cobrar	655	647
	<u>2,475</u>	<u>1,969</u>

(b) Corresponde a cuentas por cobrar producto de contratos suscritos con empresas comprometidas en el desarrollo educativo y social del Perú, a través de programas de ayuda social como “Escuelas Exitosas”, el cual se realizan en las localidades geográficas e instituciones educativas que de común acuerdo, determina la empresa comprometida a aportar y el Instituto, con el propósito de que las instituciones educativas de la zona determinada, identifiquen, compartan y potencien las experiencias, aprendizajes y recursos que hacen posible que los estudiantes aprendan. Estos saldos no generan intereses y se consideran de vencimiento corriente.

### 7. Activos disponibles para la venta y pasivos relacionados

(a) El Instituto por acuerdo de la asamblea general celebrada el año 2013 aprobó la incorporación de un socio estratégico para la “Escuela de Empresarios”. Con fecha 16 de enero de 2014 (ver nota 2), se aprobó la transferencia de ciertos activos y pasivos a la asociada Servicio Educativo Empresarial S.A.C. Sin embargo, al 31 de diciembre de 2015, quedaron pendientes por transferir activos por un valor de S/1,154,000, correspondientes principalmente a cuentas por cobrar y pasivos relacionados por S/153,000.

(b) Los ingresos y gastos relacionados con el superávit de la operación discontinua presentada en el estado de resultados integrales por los años 2015 y 2014 se muestran a continuación:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	S/(000)	S/(000)
Ingresos por servicios	14,993	18,332
Costo por servicios	<u>(10,553)</u>	<u>(8,815)</u>
Margen Bruto	<u>4,440</u>	<u>9,517</u>
Gastos administrativos	(1,510)	(3,809)
Gasto de venta	(1,199)	(2,006)
Ingreso financiero	586	681
Gasto financiero	<u>(123)</u>	<u>(307)</u>
Superávit de actividades discontinuas	<u>2,194</u>	<u>4,076</u>

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 8. Propiedades de inversión

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
<b>Inmuebles:</b>		
Terreno de Puente Piedra	13,894	10,292
Sede Pueblo Libre	114,075	112,699
Sede Surco	51,265	47,835
	<u>179,234</u>	<u>170,826</u>

(b) Asimismo, a continuación se presenta el movimiento del rubro:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
Saldo inicial	170,826	6,228
Ajustes	-	828
Adiciones	-	153,221
Ganancia por valorización de propiedades de inversión (c)	8,408	10,549
	<u>179,234</u>	<u>170,826</u>

(c) El valor razonable de las propiedades de inversión han sido determinados por la Gerencia del Instituto sobre la base de tasaciones independientes, cálculos del valor presente de flujos futuros, su conocimiento del mercado y el criterio profesional, de acuerdo a lo establecido en la nota 3 (i).

(d) El Instituto ha otorgado en garantía Hipotecaria a favor del BBVA sobre el lote 2 de la sede de Pueblo Libre hasta por US\$ 3,942,000.

(e) En opinión de la Gerencia del Instituto, cualquier cambio en la valorización de las inversiones no tendrá un impacto significativo en los estados financieros del Instituto.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 9. Propiedades, planta y equipo, neto

(a) A continuación se detalla el movimiento y la composición del rubro:

	Saldo Inicial	Adiciones	Retiros	Revaluaciones (e)	Transferencias y ajustes	Saldo final
	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)	S/(000)
<b>Costo</b>						
Terrenos	1,868	-	-	523	-	2,391
Edificios y construcciones	5,753	250	-	103	-	6,106
Unidades de transporte	108	-	(4)	-	-	104
Muebles y enseres	678	-	(5)	-	-	673
Equipos de computo	1,488	254	(199)	-	-	1,543
Equipos multimedia	158	17	-	-	-	175
Otros equipos	656	111	(18)	-	-	749
Obras en curso	237	-	-	-	(237)	-
	<u>10,946</u>	<u>632</u>	<u>(226)</u>	<u>626</u>	<u>(237)</u>	<u>11,741</u>
<b>Depreciación acumulada</b>						
Edificios y construcciones	331	122	-	-	-	453
Unidades de transporte	21	23	(4)	-	-	40
Muebles y enseres	179	65	(4)	-	-	240
Equipos de computo	752	464	(190)	-	-	1,026
Equipos multimedia	122	30	-	-	-	152
Otros equipos	145	73	(10)	-	-	208
	<u>1,550</u>	<u>777</u>	<u>(208)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,119</u>
<b>Costo neto</b>	<u>9,396</u>					<u>9,622</u>

## Notas a los estados financieros (continuación)

- (b) La depreciación neta de retiros, de los ejercicios 2015 y 2014 ha sido distribuida de la siguiente forma:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
Costo de servicios	359	1,101
Gastos corporativos, nota 15	136	103
Gastos administrativos, nota 16	58	59
Gastos de ventas, nota 17	16	5
	<u>569</u>	<u>1,268</u>

- (c) En opinión de la Gerencia General, las pólizas de seguros contratadas están de acuerdo con el estándar utilizado por instituciones equivalentes al sector, y cubren adecuadamente el riesgo de eventuales pérdidas por cualquier siniestro que pueda ocurrir, considerando el tipo de activos que posee el instituto.
- (d) Al 31 de diciembre del 2013, el instituto ha otorgado en garantía de obligaciones contraídas con el BBVA Banco Continental, primera y preferencial hipoteca sobre el inmueble ubicado en la Calle Huacachina, Manzana A Lote 10 Urbanización sol de Ica, distrito y provincia y departamento de Ica, hasta la suma de USD/. 459 mil. El valor en libros de este activo al 31 de diciembre del 2015 asciende a S/2,056,268, (S/. 1,457,000 al 31 de diciembre de 2014).
- (e) De acuerdo a lo indicado en la nota 2(g), el Instituto tiene la política de presentar sus inmuebles al valor revaluado. El movimiento del presente año corresponde a la actualización de la tasación realizada por peritos independientes.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 10. Cuentas por pagar comerciales

Las cuentas por pagar comerciales corresponden a saldos con proveedores locales y extranjeros originados por la adquisición de bienes y servicios destinados al desarrollo de las operaciones del Instituto. Estos pasivos están denominados en moneda nacional y extranjera, tienen vencimientos corrientes y no devengan intereses.

### 11. Cuentas por pagar diversas

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
Provisiones por pagar (b)	5,372	561
Arrendamientos	879	317
Documentos vendidos a SEE	395	372
Vacaciones por pagar	338	310
Depósitos recibidos en garantía	246	215
Compensación por tiempo de servicios	108	93
Liquidaciones por pagar	15	99
Remuneraciones por pagar	-	17
Otros menores	19	123
	<u>7,372</u>	<u>2,107</u>
<b>Menos – porción no corriente de arrendamientos</b>	<u>(233)</u>	<u>(19)</u>
<b>Porción corriente</b>	<u>7,139</u>	<u>2,088</u>

(b) Al 31 de diciembre de 2015, corresponde principalmente a la provisión de Back Office de las sedes Ica e Iquitos ascendente a aproximadamente S/4,625,000, y registrado como parte del rubro de costos de Servicios Educativos del estado de resultados integrales.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 12. Obligaciones financieras

(a) A continuación se presenta la composición del rubro:

	Capital Inicial	Tasa de interés anual %	Vencimiento	Garantía	2015 S/(000)	2014 S/(000)
<b>Préstamos bancarios</b>						
BBVA Banco Continental (b)	S/11,000,000	6.15	2021	Hipoteca	4,438	7,085
<b>Arrendamiento financiero</b>						
BBVA Banco Continental	S/73,000	6.15 – 7.71	2017	El mismo bien	41	68
					4,479	7,153
Menos - Porción corriente					(673)	(878)
<b>Porción no corriente</b>					<u>3,806</u>	<u>6,275</u>

(b) Corresponde a un préstamo adquirido en el año 2013 con la finalidad de cancelar préstamos anteriores con el Banco de Crédito y el BBVA Banco Continental.

## Notas a los estados financieros (continuación)

- (c) El cronograma estimado de las obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

	<b>Capital</b> S/(000)	<b>Intereses</b> S/(000)	<b>Total</b> S/(000)
2016	673	254	927
2017	694	212	906
2018	725	170	895
2019	772	123	895
2020	819	76	895
2021	796	24	820
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	4,479	859	5,338
	<hr/>	<hr/>	<hr/>

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 13. Patrimonio neto

#### Donaciones -

Corresponde a las donaciones de personas jurídicas y naturales realizadas en los primeros años de vida institucional.

#### Otras Reservas -

El instituto en el año 2009 creó una reserva para cubrir una probable contingencia con la Superintendencia de administración tributaria – SUNAT. Parte de esta reserva fue aplicada en el 2015 para cubrir la deuda a favor de ESSALUD.

#### Excedente de revaluación -

Se originan principalmente por las valorizaciones efectuadas a los inmuebles registrados como activo fijo hasta enero de 2014 y que luego fueron reclasificados como Propiedades de Inversión.

#### Superávit acumulado -

En caso de liquidación o disolución, El superávit deberá ser entregado a otra institución sin fines de lucro, conforme a lo señalado en los estatutos.

### 14. Situación tributaria

- (a) El instituto como asociación civil sin fines de lucro se encuentra exonerado del impuesto a la renta de acuerdo al inciso b) del artículo 19° del TUO de la ley del impuesto a la renta, decreto legislativo N° 774. El 18 de diciembre del 2012, se publicó la ley 29966 mediante la cual se amplía de exoneración del impuesto a la renta para asociaciones civiles sin fines de lucro hasta el 31 de diciembre del 2015.
- (b) El Instituto se encuentra exonerado del impuesto general a las ventas por los derechos de enseñanza, matrículas y pensiones. El resto de operaciones que realiza, cuyo importe no es significativo, se encuentran gravadas con este impuesto, correspondiendo principalmente a alquileres.
- (c) Asimismo, las instituciones educativas particulares o públicas están inafectas al pago de los derechos arancelarios correspondiente a la importación de bienes que efectúen exclusivamente para sus fines propios.

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 15. Gastos corporativos

A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
Cargas de personal	3,401	2,575
Servicios prestados por terceros	2,315	3,037
Cargas diversas de gestión	254	131
Compensación por tiempo de servicio	205	199
Depreciación, nota 9	136	103
Suministros diversos	7	38
	<u>6,318</u>	<u>6,083</u>

### 16. Gastos administrativos

A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
Cargas de personal	2,104	3,348
Cobranza dudosa	853	999
Multas de SUNAT	838	-
Servicios prestados por terceros	701	2,243
Cargas diversas de gestión	297	55
Compensación por tiempo de servicio	146	257
Depreciación, nota 9	58	59
Provisiones	37	-
Suministros diversos	10	6
Amortización	12	2
	<u>5,056</u>	<u>6,969</u>

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 17. Gastos de ventas

A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
Servicios prestados por terceros	574	1,463
Cargas de personal	549	473
Suministros diversos	39	93
Compensación por tiempo de servicio	37	47
Depreciación, nota 9	16	5
	<hr/>	<hr/>
	1,215	2,081
	<hr/>	<hr/>

### 18. Ingresos financieros

A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
Otros ingresos financieros	712	26
Intereses por cuota por cobrar vencidas	40	-
Por depósitos overnight	-	993
	<hr/>	<hr/>
	752	1,019
	<hr/>	<hr/>

### 19. Gastos financieros

A continuación se presenta la composición del rubro:

	<b>2015</b> S/(000)	<b>2014</b> S/(000)
Intereses por obligaciones financieras	325	441
Comisiones bancarias	170	184
Comisiones de tarjetas de crédito	8	89
Otros gastos financieros	12	21
	<hr/>	<hr/>
	515	735
	<hr/>	<hr/>

## Notas a los estados financieros (continuación)

### 20. Contingencias

En el curso normal de sus operaciones, el Instituto ha sido objeto de diversas acotaciones de índole legal (laborales y tributarios), las cuales se registran y divulgan de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, ver nota 3(m).

Las contingencias posibles que no deben provisionarse pero deben de ser divulgadas de acuerdo con normas contables son por un importe total de aproximadamente S/1,049,616 al 31 de diciembre de 2015.

### 21. Objetivos y políticas de gestión de riesgos financieros

Las actividades del Instituto lo exponen a una variedad de riesgos financieros, de liquidez, de crédito y riesgos de interés de tipo de cambio. El programa de administración de riesgos del Instituto trata de minimizar los potenciales efectos adversos en su desempeño financiero. La Gerencia del Instituto es conocedora de las condiciones existentes, y sobre la base de su conocimiento y experiencia controla los riesgos, siguiendo las políticas aprobadas por el Directorio.

El proceso independiente de control de riesgos explicado a continuación no incluye riesgos de negocio como cambios en el medio ambiente, tecnología, legales e industria.

#### Estructura de gestión de riesgos -

La estructura de gestión de riesgos tiene como base la Gerencia del Instituto, que son los responsables de identificar y controlar los riesgos en coordinación con otras áreas como se explica a continuación:

(i) Directorio

El Directorio proporciona los principios y guías para el manejo de riesgos en general, así como las políticas elaboradas para áreas específicas, como riesgo de mercado, liquidez, operativos y riesgo de crédito.

(ii) Gerencia

La Gerencia monitorea e identifica de manera continua las exposiciones a los riesgos que afronta el instituto. Asimismo, se encarga de elaborar y proponer las políticas y procedimientos para mejorar la administración de riesgos.

#### Riesgo de liquidez -

La liquidez se controla a través del calce de los vencimientos de sus activos y pasivos, de la obtención de líneas de crédito y/o manteniendo los excedentes de liquidez, lo cual le permite al Instituto desarrollar sus actividades normalmente.

La administración del riesgo de liquidez implica mantener suficiente efectivo y disponibilidad de financiamiento, a través de una adecuada cantidad de fuentes de crédito comprometidas y la capacidad de liquidar transacciones principalmente de endeudamiento. Al respecto, la

## Notas a los estados financieros (continuación)

Gerencia del Instituto orienta sus esfuerzos a mantener fuentes de financiamiento a través de la disponibilidad de líneas de crédito.

### **Riesgo de crédito -**

El riesgo de crédito es el riesgo que una contraparte no cumpla con sus obligaciones estipuladas en un instrumento financiero o contrato, originando una pérdida. El Instituto está expuesto al riesgo de crédito por sus actividades operativas, principalmente por sus cuentas por cobrar, y por sus actividades financieras, incluyendo sus depósitos en bancos y otros instrumentos financieros.

#### (i) Cuentas por cobrar comerciales –

En el caso de las cuentas por cobrar, el riesgo crediticio es reducido mediante el cobro de intereses por las cuotas vencidas que no se cobran oportunamente. Asimismo, el Instituto realiza una evaluación sobre las deudas cuya cobranza se estima como remota para determinar la provisión requerida por incobrabilidad.

#### (ii) Instrumentos financieros y depósitos bancarios

El riesgo de crédito del saldo en bancos es administrado por la Gerencia de Finanzas de acuerdo con las políticas del Instituto. Los límites de crédito de contraparte son revisados por la Gerencia. Los límites son establecidos para minimizar la concentración de riesgo y, por consiguiente, mitigar pérdidas financieras provenientes de incumplimientos potenciales de la contraparte.

La máxima exposición al riesgo de crédito por los componentes de los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, está representado por la suma de los rubros efectivo y equivalente de efectivo, cuentas por cobrar comerciales, cuentas por cobrar a empresas relacionadas y cuentas por cobrar diversas.

### **Riesgo de tipo de cambio -**

El riesgo de tipo de cambio es el riesgo que el valor razonable a los flujos de caja futuros de un instrumento financiero fluctúe por variaciones en los tipos de cambio. El Área de Finanzas es la responsable de identificar, medir, controlar e informar la exposición al riesgo cambiario global del Instituto. El riesgo cambiario surge cuando el Instituto presentan descalces entre sus posiciones activas y pasivas en las distintas monedas en las que opera, que son principalmente soles (moneda funcional) y dólares estadounidenses.

La Gerencia monitorea este riesgo a través del análisis de las variables macro-económicas del país. Las operaciones en moneda extranjera se efectúan a los tipos de cambio del mercado libre publicados por la Superintendencia de Banca, Seguros y Administradoras de Fondo de Pensiones. Al 31 de diciembre de 2015, los tipos de cambio promedio ponderado del mercado libre para las transacciones en dólares estadounidenses fueron de S/3.407 por US\$1 para la compra y S/3.410 por US\$ 1 para la venta.

## Notas a los estados financieros (continuación)

Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, el Instituto tenía los siguientes activos y pasivos en dólares estadounidenses:

	<b>2015</b> US\$(000)	<b>2014</b> US\$(000)
<b>Activos</b>		
Efectivo y equivalente de efectivo	1	76
Cuentas por cobrar comerciales	171	231
	<u>172</u>	<u>307</u>
<b>Pasivos</b>		
Cuentas por pagar comerciales	23	122
Cuentas por pagar diversas	401	488
	<u>424</u>	<u>610</u>
<b>Posición pasiva, neta</b>	<u>252</u>	<u>303</u>

Al 31 de diciembre de 2015 y de 2014, no se tienen operaciones con derivados de tipo de cambio. El resultado de mantener saldos en moneda extranjera para el Instituto en los años 2015 y 2014 fue una pérdida de aproximadamente S/90,000 y S/111,000, respectivamente, las cuales se presentan en el rubro "Diferencia en cambio, neta" del estado de resultados.

La posición corriente en moneda extranjera comprende los activos y pasivos que están expresados al tipo de cambio de la fecha del estado de situación financiera. Cualquier devaluación/revaluación de la moneda extranjera afectaría el estado de resultados. En opinión de la Gerencia las fluctuaciones futuras en el tipo de cambio de la moneda peruana frente a la moneda extranjera no afectarían significativamente los resultados de las operaciones futuras del Instituto.

Riesgo de tasa de interés -

El riesgo de tasa de interés es el riesgo que el valor razonable o flujos de caja futuros de un instrumento financiero fluctúen por cambios en las tasas de interés del mercado. El Instituto mantiene sus obligaciones financieras a tasas competitivas; por lo que la Gerencia considera que no tiene una exposición significativa a riesgos por las fluctuaciones en las tasas de interés.

### 22. Valor razonable

El valor razonable es definido como el importe por el cual un activo podría ser intercambiado o un pasivo liquidado entre partes conocedoras y dispuestas a ello en una transacción corriente, bajo el supuesto de que la entidad es una empresa en marcha.

En opinión de la Gerencia del Instituto, el valor razonable de los instrumentos financieros del Instituto no es significativamente diferente de sus respectivos valores en libros y, por lo tanto, la revelación de dicha información no tiene efecto para los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 y de 2014.

# Alianzas



**Agderforskning**



**Fraunhofer**



EL LUGAR  
DONDE SE  
POTENCIA  
LA INNOVACIÓN  
www.ruta72medellin.org



cooperación  
alemana  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

Implementada por

**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



**PERÚ 2021**

EMPRESARIOS SOCIALMENTE  
COMPROMETIDOS

**idea**



COMISIÓN DE PROMOCIÓN DEL PERÚ PARA LA EXPORTACIÓN Y EL TURISMO



**PERÚ** Ministerio de Educación



Red Pacto Mundial  
Perú



**PERÚ** Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo



UNITED NATIONS